

ส่วนที่ 3

ผู้ออกตราสารหนี้

3.1 วัตถุประสงค์การใช้เงิน

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ชั้น 22 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 เลขทะเบียนบริษัท 0107546000415 เว็บไซต์ www.primeroadpower.com โทรศัพท์ 02-105-8686 มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ จำนวนประมาณ 2,000 ล้านบาท ไปใช้ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1. ลงทุนในโครงการใหม่	1,200 ล้านบาท	ภายในเดือน ธันวาคม 2566	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินไปใช้ในการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนในประเทศไทย ได้แก่ หิน กัมพูชา และประเทศอื่นๆที่มีโอกาสเติบโตในธุรกิจ
2. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	600 ล้านบาท	ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2566	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
3. เพื่อชำระหนี้สินหนี้หุ้นกู้	200 ล้านบาท	ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2566	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระหนี้หุ้นกู้รุ่น PRIME239A ที่จะครบกำหนดวันที่ 16 กันยายน 2566

ทั้งนี้ หากไม่สามารถออกและเสนอขายได้เต็มจำนวนผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวโดยจัดสรรสัดส่วนเพื่อให้เหมาะสมกับจำนวนที่ได้รับและระยะเวลา

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
PRIME ROAD POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 3.2.1
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

1.1.1. วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน

1.1.2. พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- สร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่เป็นธรรมให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ โดยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ

1.1.3. เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่าง ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ และโครงการอื่น ๆ ที่เป็นพลังงานธรรมชาติโดยการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรวมถึงสภาพแวดล้อมที่มีอยู่เดิม ผ่านการเข้าซื้อธุรกิจ และ/หรือพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ การแสวงหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศเป็นไปตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐในประเทศนั้น ๆ ที่ให้การส่งเสริมและสนับสนุนต่อนักลงทุนต่างชาติ บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดอุตสาหกรรมและพัฒนาธุรกิจเพื่อขยายรากฐานของพลังงานสีเขียวให้ครอบคลุมไปยังทุกพื้นที่ทั่วโลก

1.2. ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

1.2.1. ประวัติความเป็นมาที่สำคัญ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2546 ในชื่อเดิมว่า เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Evolution Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “E” และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” ในปี 2559 โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ โดยเป็นผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มยี่ห้อต่างๆ ได้แก่

- | | | |
|-----|--------------------------------------|---------------------------------|
| (1) | โดมิโนส พิชซ่า (“Domino’s”) | ในประเทศไทยและกัมพูชา |
| (2) | เดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลีส (“CBTL”) | ในประเทศไทย |
| (3) | เคียวซอน (“KYOCHON”) | ในประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา |

นอกจากนี้ บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ยี่ห้อของบริษัท ซึ่งรวมถึงร้านอาหารที่มีบรรยากาศแบบเป็นกันเอง และร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ ได้แก่

- (1) ดิ ไอรอน แฟร์รี่ส์ สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ)
- (2) ดิ ไอรอน แฟร์รี่ส์ เซ็นทรัลเฟสติวัล อีสต์วิลล์
- (3) แม็กกี้ ชูส์ โรงแรมโนโวเทล ฟินิกซ์ ถนนสีลม
- (4) แพท กัดส์ อีสต์วิลล์ เซ็นทรัลเฟสติวัล อีสต์วิลล์
- (5) ร้านอาหารกลุ่ม จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค ได้แก่ ร้านมูมมัมปาร์ค (“MOOMMUM PARK”) ร้านอูมา มิฟาเลเบลล่า (“UMAMI FALLABELLA”) ร้านชิงช้าชาลี (“CHINGCHA CHALEE”) สาขาดีเอ็มโพเรียม และสาขาพารากอน และร้านไพเรท แชมเบอร์ (“PIRATE CHAMBRE”)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนในกิจการโรงแรมภายใต้ชื่อ “เรด แพลนเน็ต” โดยมีสาขาของโรงแรมในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น

เนื่องจากธุรกิจเดิมของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน รวมถึงความต้องการเงินทุนในการขยายสาขาของธุรกิจร้านอาหารประเภทแฟรนไชส์ เพื่อให้เกิดการประหยัดค่าใช้จ่ายผ่านการเพิ่มจำนวนสาขา (Economy of Scale) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วว่าควรมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการเข้าดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในการสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและมีระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ผ่านธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) และธุรกรรมจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระเป็นสิ่งตอบแทนให้กับ บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (“PRGD”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PRA ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการเข้าดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

- โอกาสในการขยายและเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจของบริษัท
- โอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อเนื่องในระยะยาว
- ทีมงานผู้บริหารชุดใหม่ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประกอบด้วยนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (“คุณสมประสงค์”) และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ (“คุณสุรเชษฐ์”) โดยทั้งคู่เป็นผู้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ขึ้นในปี 2558 เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคุณสมประสงค์มีประสบการณ์ในการลงทุนและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์) ของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ซึ่งมีการเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2557

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าควรมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งได้แก่บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ออกไปทั้งหมด เพื่อนำเงินทุนส่วนหนึ่งที่ได้ถูกนำไปสำรองเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ของบริษัท และนำไปใช้เป็นเงินทุนรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน โดยที่ บริษัทสามารถนำเงินลงทุนของบริษัทที่นำไปใช้ในธุรกิจที่ประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ไปใช้ในการขยายและเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจใหม่ที่สร้างผลตอบแทนอัตราผลตอบแทนที่ดีกว่าในระดับความเสี่ยงที่ต่ำกว่าธุรกิจเดิม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

ต่อมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณาอนุมัติแผนการรวมธุรกิจของบริษัท กับ PRGD ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด (“PRC”) คุณสมประสงค์ คุณสุรเชษฐ์ คุณคณาเดช ธรรมบุญรักษ์ (“คุณคณาเดช”) และ บริษัท ไพรม์ โรด เทคโนโลยี จำกัด (“PRTI”) ผ่านการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer (“EBT”)) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 2,767,765,276 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 25,514,280,600 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 22,746,515,324 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมถึงที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติในการเข้าทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ของบริษัทให้แก่ บุคคลภายนอก หรือ นายกฤษณ์ ศรีชวาลา หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่นายกฤษณ์ ศรีชวาลา มอบหมาย ทั้งนี้ เงินลงทุนและหนี้สินของบริษัทย่อยที่จะจำหน่ายไปตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนประกอบไปด้วย

1. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 595,014 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
2. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่ จำกัด จำนวน 39,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
3. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟซี คอมมิชชั่น จำกัด จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

4. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด จำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ซึ่งหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด)

นอกจากนี้ บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่ง และสินทรัพย์ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และ เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสรีจสมบูรณ์ ("Covenants") ที่ระบุในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้ ธุรกรรม การจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบไปด้วย

1. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด จำนวน 2,291,075 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ที่ถือโดยบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
2. การจำหน่ายหุ้นสามัญและหนี้สินของบริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด จำนวน 4,675,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
3. การจำหน่ายที่ดินเปล่าของบริษัท จำนวน 10 แปลง ภายใต้โฉนดเลขที่ 11902, 11914, 11922, 34052, 34161-34162 และ 37259-37262
4. การจำหน่ายสิทธิการเช่าของบริษัท จำนวน 2 แปลง ภายใต้โฉนดเลขที่ 41628 และภายใต้ นส. 3 ก. เลขที่ 2053

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีชวาลา มอบหมาย และเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แพรรี จำกัด และบริษัท เอฟซี คอมมิชชารี จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีชวาลา มอบหมาย พร้อมทั้งเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 14,881,481,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้น ให้แก่ PRGD แทนการชำระด้วยเงินสด โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562

การจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและทรัพย์สินของบริษัท มีวัตถุประสงค์หลักในการปรับโครงสร้างเงินทุน เพื่อรองรับการรับโอนกิจการของ PRA ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องตามสัญญาจองซื้อหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ซึ่งคู่สัญญาประกอบไปด้วย บริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (ซึ่งประกอบไปด้วย นายภุชงค์ ศรีชวาลา บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด นายอัศวเดช ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา และนายชานเจย์ कुमार ซิงห์) และ PRGD ได้ตกลงเงื่อนไขในการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย โดยกำหนดให้กลุ่มธุรกิจที่มีการดำเนินการในธุรกิจอาหาร เป็นเงื่อนไขบังคับก่อนการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์ และกำหนดให้กลุ่มธุรกิจที่มีการดำเนินการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสรีจสมบูรณ์

(Covenant) ภายในระยะเวลา 12 เดือน และมีเงื่อนไขการชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ตาม Covenant ครบทั้งจำนวนเมื่อครบระยะเวลา 15 เดือน

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” เป็น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PRIME” ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ระหว่าง บริษัทและ PRGD แล้วเสร็จ โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) เป็นบริษัทแกน

ในวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ย้ายหลักทรัพย์ PRIME จาก Mai เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) ใน กลุ่มทรัพยากร หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค

1.2.2. พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท ดังต่อไปนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
2542	บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจสื่อดิจิทัลและการสื่อสาร
2548	บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ภายใต้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนามบริษัท สยามทิวา จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ นายสุปรัชญ์ ศรีผดุง นางสาวไม ไท ควัน หั่ว และนายนิคลาส จอนห์ แอสซาร์ แสตลเบิร์ก
2551	บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และเริ่มลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
2555	บริษัทเข้าซื้อธุรกิจร้านอาหารและเงินลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากกลุ่มศรีชวาลา ซึ่งประกอบไปด้วย นายกฤษณ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา และ นายอัครเดช ศรีชวาลา พร้อมทั้งมีการปรับเปลี่ยนผู้ถือหุ้นหลักเป็นกลุ่มศรีชวาลา และผู้แทนจากกลุ่มศรีชวาลาได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
2557	- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สวีทสตาร์ จำกัด ร้อยละ 28.5 โดยกลุ่มบริษัทสวีทสตาร์ คือผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจร้านแม็กโนเลีย เบเกอรี่ และร้านมิสเตอร์โจนส์ ออร์แกนิกในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ซื้อหุ้นของบริษัท คิวส์ ไดนิ่ง อิงค์ ซึ่งเป็นเจ้าของและผู้ประกอบธุรกิจร้านอาหาร 17 แห่งในประเทศญี่ปุ่น - เปิดร้านแม็กโนเลีย เบเกอรี่ สาขาแรกของเอเชียที่เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น - เปิดร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก สาขาแรกในประเทศญี่ปุ่นที่เมืองซัปโปโร เกาะฮอกไกโด - เปิดร้านเคียวโซนิ สาขาแรกของบริษัท ที่ห้างสรรพสินค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
	- บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ซีบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CBM”) ประกอบธุรกิจร้าน โดมิโน พิซซ่า ในประเทศกัมพูชา - ณ สิ้นปี 2557 มีสาขาของร้านอาหารของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 51 สาขา
2558	- เปิดร้านโดมิโน พิซซ่า สาขาแรกในประเทศกัมพูชา ที่กรุงพนมเปญ ในเดือนมกราคม 2558 - บริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มโดยการจัดตั้ง บริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เข้าถือหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้ - บริษัท โดมิโนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ดี. พิซซ่า จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์โดมิโน พิซซ่า ในประเทศไทยและกัมพูชา ตามลำดับ) - บริษัท ซีบีทีแอล (ประเทศไทย) จำกัด (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์ร้านเดอะ คอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีสส์) และ - บริษัท เคียวโซน จำกัด (ผู้ถือสิทธิแฟรนไชส์ร้านเคียวโซน) โดยมีนายแพทย์วุฒิศักดิ์ ลิ้มพานิช เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 150 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การขยายธุรกิจร้านอาหารของบริษัท - ได้เปิดร้านแม็กโนเลีย เบเกอรี่ สาขาที่ 2 ของเอเชียในห้างสรรพสินค้าบ้านเกียว-ฮุนได เมืองคยองกี ประเทศเกาหลี ในเดือนสิงหาคม 2558 - คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ปิดกิจการบริษัท มอนสเตอร์ มีเดีย จำกัด และ บริษัท โฟโต้มี ดอทคอม จำกัด เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสื่อดิจิทัล (Digital Media) การปิดกิจการมีสาเหตุเนื่องจากบริษัทประสงค์ที่จะมุ่งประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก - บริษัทได้มอบสิทธิแฟรนไชส์ให้แก่บริษัท อัลฟ่า พลัส จำกัด ในการดำเนินธุรกิจร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก ในประเทศพม่า ในเดือนสิงหาคม 2558 - บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ CBM ในการดำเนินกิจการเคียวโซนที่ประเทศกัมพูชา และได้เปิดสาขาร้านเคียวโซนสาขาแรกในประเทศกัมพูชา ที่กรุงพนมเปญ - เปิดสาขาร้านมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก สาขาแรกในประเทศพม่า ที่ห้างสรรพสินค้าเฮอเอจีแอล เซ็นเตอร์ (HAGL Center) ที่กรุงย่างกุ้ง - ณ สิ้นปี 2558 มีสาขาของร้านอาหารของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 73 สาขา
2559	บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Sweetstar K.K. จำนวน 222,250 หุ้นสามัญซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 11.1 เงินลงทุนใน Sweetstar Asia Limited จำนวน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
	3,000 หุ้นสามัญ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12.2 และเงินลงทุนใน Q's Dining Inc. จำนวน 213 หุ้นสามัญ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 29.3 ▪ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ “บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)” และชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท จากเดิม “E” เป็น “FC” ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559 ▪ ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในบริษัท มิสเตอร์โจนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MJO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในราคา 27 ล้านบาท และจำหน่ายเครื่องหมายการค้าของ MJO ในราคา 40,000 เหรียญสหรัฐ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ▪ ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แม็กกี้ ซูส จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 12,000 หุ้น ในราคา 3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเงินลงทุนในบริษัท แม็กกี้ ซูส จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100
2560	▪ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ทำการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์โค จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้บริษัทมีร้านอาหารอีก 6 ร้านที่ดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังต่อไปนี้ “ซิงช้าซาลี่” “มูมาม่าปาร์ค” “อูมามิ ฟาลาเบลล่า” และ “ไฟเรท แซมเบอร์”
2561	▪ กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน (1) หุ้นสามัญของบริษัท คาซ่า ฟิโก้ จำกัด จำนวน 14,250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว (2) หุ้นสามัญของบริษัท ฟีน่า ปาร์ค จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 50 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดยทั้งสองรายการเป็นการใช้สิทธิตามสิทธิการขายคืน (Put Option) (3) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อันดามัน บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (4) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท พังงา ไฮเต็ล จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชี บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี อิมิเตด และ บริษัท Food Capital USA Inc. ▪ วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PRGD ซึ่งได้แก่หุ้นสามัญในบริษัท ไพรม โรด อัลเทอร์เนทีฟ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
	จำกัด ("PRA") และหนี้สินทั้งปวง การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,881,481,481 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดแทนเงินสด (Pay-in-Kind) และการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินของบริษัทย่อย และสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ประกอบไปด้วย (1) กลุ่มเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน ได้แก่ บริษัท เอฟ โวลูชั่น ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด บริษัท เอฟซี คอมมิชชารี และ บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด และ (2) การจำหน่ายเงินลงทุนตาม Covenants ได้แก่ บริษัท เอฟโวลูชั่น แลนด์ จำกัด และ บริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด และ (3) การจำหน่ายไปซึ่งที่ดินเปล่าของบริษัท และสิทธิการเช่าของบริษัท ตาม Covenants
2562	▪ วันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,881,481,481 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้นเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดแทนเงินสด (Pay-in-Kind) อีกครั้งหนึ่งเนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562 หรือภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ▪ วันที่ 4 มิถุนายน 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีชวาลา มอบหมาย ▪ วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอฟโวลูชั่น ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ ไอรอน แฟรรี่ จำกัด และบริษัท เอฟซี คอมมิชชารี จำกัด ให้แก่บริษัท ฟินิกซ์ ฟู้ด เวลด์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่นายภุชงค์ ศรีชวาลา มอบหมาย พร้อมทั้งเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 14,881,481,481 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาหุ้นละ 0.27 บาทต่อหุ้น ให้แก่ PRGD แทนการชำระด้วยเงินสด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 ▪ ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ "FC" เป็น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "PRIME" ตามมติประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
	หุ้นประจำปี 2561 ของบริษัท พู๊ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยการลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 และที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการ ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดย บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54 (2) บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือ หุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54 ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 มีมติให้เสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกกะวัตต์ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศกัมพูชา ซึ่ง เข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 และที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการ ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ Prime Road Alternative (Cambodia) Company Limited เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในประเทศกัมพูชา โดยบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ▪ วันที่ 30 ตุลาคม 2562 หลักทรัพย์ “PRIME” ได้ย้ายเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET และเปลี่ยนแปลงกลุ่มอุตสาหกรรมจากเดิม “เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร” เป็น “ทรัพยากร” หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 20/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติ อนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 2 บริษัท ซึ่งได้แก่ Jingtai Energy Co., Ltd. และ Jingyi Energy Co., Ltd. ที่ประเทศไต้หวัน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โดย บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 99.98) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ▪ ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของธุรกิจเดิมของบริษัท
	PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกะวัตต์ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศกัมพูชา
2563	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ เคเอส จำกัด (“PEKH”) ในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทโฮลดิ้งดังกล่าวจะเข้ามาถือหุ้น 100 % ใน Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd. (“PRAC”) แทนบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) - วันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัท มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 3,408 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.29 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ทำให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การดำรงสถานะ เรื่องคุณสมบัติการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 42,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์ไต้หวัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท Jinaili Energy Co., Ltd. (“JINAILI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน จากบริษัท KWE Corporation (“KWE”) ด้วยมูลค่าการเข้าทำรายการเท่ากับ 425,000 ดอลลาร์ไต้หวัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในประเทศไต้หวัน โดยภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว JINAILI ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ภาพรวมและพัฒนากิจการที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2554	บริษัทร่วม 8 บริษัทเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 10 สัญญา คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาทั้งหมดทั้งสิ้น 72 เมกะวัตต์
2555	บริษัทร่วม 8 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการแรกซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญา 6.0 เมกะวัตต์) เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
2557	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 9 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 84.1 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญา 66.0 เมกะวัตต์) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (PRT) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ร่วมกับ Soleq Pte. (ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้การบริหารจัดการของ Equis Fund Group ณ เวลานั้น)

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	ช่วงเดือนธันวาคม บริษัท ไพรม์ โรด แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนในบริษัท ไอลี เอ็นเนอจี พีทีอี เพื่อริเริ่มการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทมีสัดส่วนรวมร้อยละ 25 ในบริษัท ไอลี เอ็นเนอจี พีทีอี ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และดำเนินการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในฐานะผู้ลงทุน ทีเค (TK Investor)
2558	PRG ได้เริ่มพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการ 5 อมตะ และได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 จำนวน 4 สัญญา ประกอบไปด้วย โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินเสนา (BSA08) และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 18.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการทั้งหมดมีกำหนดการพัฒนาให้แล้วเสร็จและเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2559
2559	- โครงการ 5 อมตะได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในช่วงเดือน มกราคม ปี 2559 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นโครงการแรก ได้แก่โครงการฮิโนะในช่วงเดือน พฤษภาคม ปี 2559 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2558 จำนวน 4 โครงการได้เริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) รวมทั้งหมด 4 โครงการในเดือน ธันวาคม ปี 2559
2560	- PRG ได้เข้าร่วมการประมูลสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2560 โดยบริษัทได้รับคัดเลือกรวม 3 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 14.6 เมกะวัตต์ - โครงการอวaji ภายใต้การถือหุ้นของบริษัทร่วมของ PRG ได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนพฤษภาคม - บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปิตอล จำกัด (PEC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการของกลุ่มบริษัท โดย PEC เข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว แทน PRT ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าที่ 8.00 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง - บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ในรูปแบบบริษัทจำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 4,018,003,000 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	โครงสร้างกลุ่มกิจการของกลุ่มบริษัท โดยเข้าลงทุนในหุ้นของ PRG และ PEC ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ใต้การควบคุมเดียวกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
2561	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท PRGD ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติแผนการควบรวมกิจการเข้ากับบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และรวมถึงการเข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ซึ่งเป็นการลงนามระหว่าง PRGD บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) - บริษัทลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกจำนวน 3 สัญญาภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ที่ราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยทั้ง 3 โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม - โครงการนาริไอส์ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นได้เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนธันวาคม
2562	- บริษัทได้ทำการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่อยู่ระหว่างพัฒนาทั้งหมด 5 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 8.5 เมกะวัตต์ - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันทั้งหมด 3 โครงการย่อยภายใต้ชื่อโครงการหลักว่าโครงการ Yunlin โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 6.0 เมกะวัตต์เปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนเมษายน - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้ PRA เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 60 เมกะวัตต์ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศกัมพูชา
2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เหนอฮู จำกัด (“HW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งในโรงเรียนและสวนสาธารณะ ประเทศไต้หวัน 8 โครงการ โดยมีประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งสุทธิรวม 8 เมกะวัตต์
2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์ไต้หวัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท JF Energy จำกัด (“JF”) และซื้อหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์ไต้หวัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท JK Energy จำกัด (“JK”) จากบริษัท KWE Corporation (“KWE”) ซึ่งทั้งสองบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน ด้วยมูลค่าการเข้าทำ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	รายการเท่ากับ 1,130,000 บาท หรือ 1 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2564) เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในประเทศไต้หวัน โดยภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว JF และ JK ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Hoyi จำกัด และบริษัท Doran จำกัด มีวัตถุประสงค์การลงทุนเพื่อต่อยอดธุรกิจพลังงานทดแทน จัดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมาย ประเทศไต้หวัน โดยภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัท Hoyi จำกัด และบริษัท Doran จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

ปี 2564	เหตุการณ์สำคัญ
มกราคม	บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัทฯ และการส่งคำถามล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสามารถส่งคำถามล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งในขณะนี้ได้เป็นเวลาให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอทั้งวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลที่ประสงค์ให้เป็นกรรมการบริษัทฯ และไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
กุมภาพันธ์	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์เพื่อหักลบกลบหนี้ของบริษัทฯ กับนายอิน นฤล้า (ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งได้แก่ หุ้นสามัญใน บริษัท เอฟ โวลูชั่น แลนด์ จำกัด (“EL”) หุ้นสามัญใน บริษัท เอฟโวลูชั่น โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด (“EH”) และ สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 2 แปลง โดยสินทรัพย์ดังกล่าว ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตาม Covenants ที่กำหนดในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน
มีนาคม	บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยบริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (“PAV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท ไพรม์ โรด

	รูปท็อฟ จำกัด (“PRR”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยซื้อหุ้นใน PAV จำนวน 18,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PAV จากบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (“AV”) การซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนใน PAV เพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีอยู่ร้อยละ 54 เป็นร้อยละ 90 รวมทั้งซื้อหุ้นใน PRR จำนวน 23,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PRR จาก AV การซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนใน PRR เพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีอยู่ร้อยละ 34 เป็นร้อยละ 100 ในวงเงินทั้งสิ้น 28.798 ล้านบาท
เมษายน	บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 โดยเมื่อเริ่มการประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมาประชุม รวมทั้งสิ้นจำนวน 31 ราย นับรวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 14,311,898,884 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 84.0989 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัทฯ
พฤษภาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด (“ไพรม์ เอ็กซ์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้ว เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท วงศ์ไพบุลย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท สยามกรีนเนอรี่ จำกัด และห้างหุ้นส่วนจำกัดบีกดาต้า เทคโนโลยี (“กลุ่มบริษัทฯ”) โดยการเข้าซื้อกิจการทั้งหมดร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 40 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลซึ่งให้บริการครอบคลุมถึงธุรกิจให้บริการแบบครบวงจรสำหรับงานวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (Engineering, procurement and Construction Services) ธุรกิจให้บริการระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System - EMS) ในรูปแบบ Internet of Things (IoT) และธุรกิจที่ปรึกษาโซลูชัน และอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (Solution Provider for Energy Efficiency)
มิถุนายน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอรี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์ไต้หวัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท JF Energy จำกัด (“JF”) และซื้อหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์ไต้หวัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท JK Energy จำกัด (“JK”) จากบริษัท KWE Corporation (“KWE”) ซึ่งทั้งสองบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน ด้วยมูลค่าการเข้าทำรายการเท่ากับ 1,130,000 บาท หรือ 1 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2564) เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในประเทศไต้หวัน โดยภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว JF และ JK ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
กรกฎาคม	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน จำนวน 12,763,456,545 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 17,017,942,060 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,254,485,515 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 17,017,942,060 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 4,254,485,515 บาท ตามลำดับ โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ

	ข้อ 4. ให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564
สิงหาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Hoya จำกัด และบริษัท Doran จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมายประเทศไต้หวัน โดยภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัท Hoya จำกัด และบริษัท Doran จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
กันยายน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายปิยะศักดิ์ โชติพิฤกษ์ ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบริหารองค์กร ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ แทน โดยจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป
ตุลาคม	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาบริหารจัดการและบริการ (Management and Supervision Service Contract) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด (PRAC) และ สัญญา direct agreement ที่เกี่ยวเนื่องกับ Management and Supervision Service Contract (MSSA Direct Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 60 เมกกะวัตต์ในประเทศกัมพูชา
พฤศจิกายน	เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน จนถึงวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี และเสนอคำถามล่วงหน้า ตั้งแต่บัดนี้จนถึง 10 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดยมีรายละเอียด หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.primeroadpower.com

ปี 2565	เหตุการณ์สำคัญ
เมษายน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยบริษัทฯ เข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อรับงานก่อสร้างสถานีรถไฟความเร็วสูงสถานีสระบุรี จากบริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัตินโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมคณะทำงานสนับสนุน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของบริษัทฯ และรวมทั้งจัดให้มีการจัดการข้อมูลด้วยวิธีการที่มั่นคงปลอดภัย และน่าเชื่อถือ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อจัดตั้งบริษัทวิศวกรรมพลังงาน (ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน) โดย

	กนอ. เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ไพรม์ อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน จากนั้น บริษัท ไพรม์ อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000,000 บาท เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการร่วมกับ กนอ.ดังกล่าว JF และ JK ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ																																														
กรกฎาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2565 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดตั้ง Prime Solar Alternative (Cambodia) 1 Co., Ltd. (“PSAC 1”) หรือชื่ออื่นที่สามารถจดทะเบียนได้ และกรอบการดำเนินงานสำหรับดำเนินธุรกิจ Solar Ground Mount 350 MW ในประเทศกัมพูชา																																														
สิงหาคม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท TH. Prime Solar Alternative (Cambodia) 1 จำกัด เพื่อลงทุนโครงการ Solar Farm 300 และ 50 MW จากเดิมจำนวน 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็น 250,000 ดอลลาร์สหรัฐ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งนี้ ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีรายชื่อคณะกรรมการดังต่อไปนี้ 1.พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2.นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3.นายกำพล ปัญญาโกเมศ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน																																														
กันยายน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2565 มีมติรับทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายใต้วงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 ด้วยวงเงินทั้งสิ้น 5,000 ล้านบาท ในปัจจุบันได้ออกหุ้นกู้ และใช้วงเงินไปแล้ว 1,500 ล้านบาท โดยสรุปตามตารางที่ปรากฏด้านล่าง <table><tr><th rowspan="2">รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</th><th rowspan="2">วงเงินรวมที่ได้รับอนุมัติ (ล้านบาท)</th><th rowspan="2">วงเงินที่ใช้ไป (ล้านบาท)</th><th colspan="4">หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย</th></tr><tr><th>ชื่อรุ่น</th><th>วันที่ออกเสนอขาย</th><th>วันที่ครบกำหนด</th><th>มูลค่าที่เสนอขาย (ล้านบาท)</th></tr><tr><td>ประจำปี 2564</td><td>5,000.00</td><td>500.00</td><td>PRIME239A</td><td>16/09/2564</td><td>16/09/2566</td><td>500.00</td></tr><tr><td></td><td></td><td>1,000.00</td><td>PRIME253A</td><td>10/3/2565</td><td>10/3/2568</td><td>1,000.00</td></tr><tr><td>รวม</td><td>5,000.00</td><td>1,500.00</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>วงเงินรวมคงเหลือก่อนการออกหุ้นกู้ครั้งนี้</td><td>3,500.00</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>หุ้นกู้ที่ขอวงเงินในครั้งนี้อยู่ (จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน)</td><td>2,000.00</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> แผนการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้อาจมีจำนวน 2,000 ล้านบาทในไตรมาส 4 ของปี 2565 เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน (working capital) ของบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งนี้ ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 3 จำกัด (Prime Waste Energy S3 -PWE S3) เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ในจังหวัดพัทลุง	รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	วงเงินรวมที่ได้รับอนุมัติ (ล้านบาท)	วงเงินที่ใช้ไป (ล้านบาท)	หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย				ชื่อรุ่น	วันที่ออกเสนอขาย	วันที่ครบกำหนด	มูลค่าที่เสนอขาย (ล้านบาท)	ประจำปี 2564	5,000.00	500.00	PRIME239A	16/09/2564	16/09/2566	500.00			1,000.00	PRIME253A	10/3/2565	10/3/2568	1,000.00	รวม	5,000.00	1,500.00					วงเงินรวมคงเหลือก่อนการออกหุ้นกู้ครั้งนี้	3,500.00						หุ้นกู้ที่ขอวงเงินในครั้งนี้อยู่ (จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน)	2,000.00					
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	วงเงินรวมที่ได้รับอนุมัติ (ล้านบาท)				วงเงินที่ใช้ไป (ล้านบาท)	หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย																																									
		ชื่อรุ่น	วันที่ออกเสนอขาย	วันที่ครบกำหนด		มูลค่าที่เสนอขาย (ล้านบาท)																																									
ประจำปี 2564	5,000.00	500.00	PRIME239A	16/09/2564	16/09/2566	500.00																																									
		1,000.00	PRIME253A	10/3/2565	10/3/2568	1,000.00																																									
รวม	5,000.00	1,500.00																																													
วงเงินรวมคงเหลือก่อนการออกหุ้นกู้ครั้งนี้	3,500.00																																														
หุ้นกู้ที่ขอวงเงินในครั้งนี้อยู่ (จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน)	2,000.00																																														

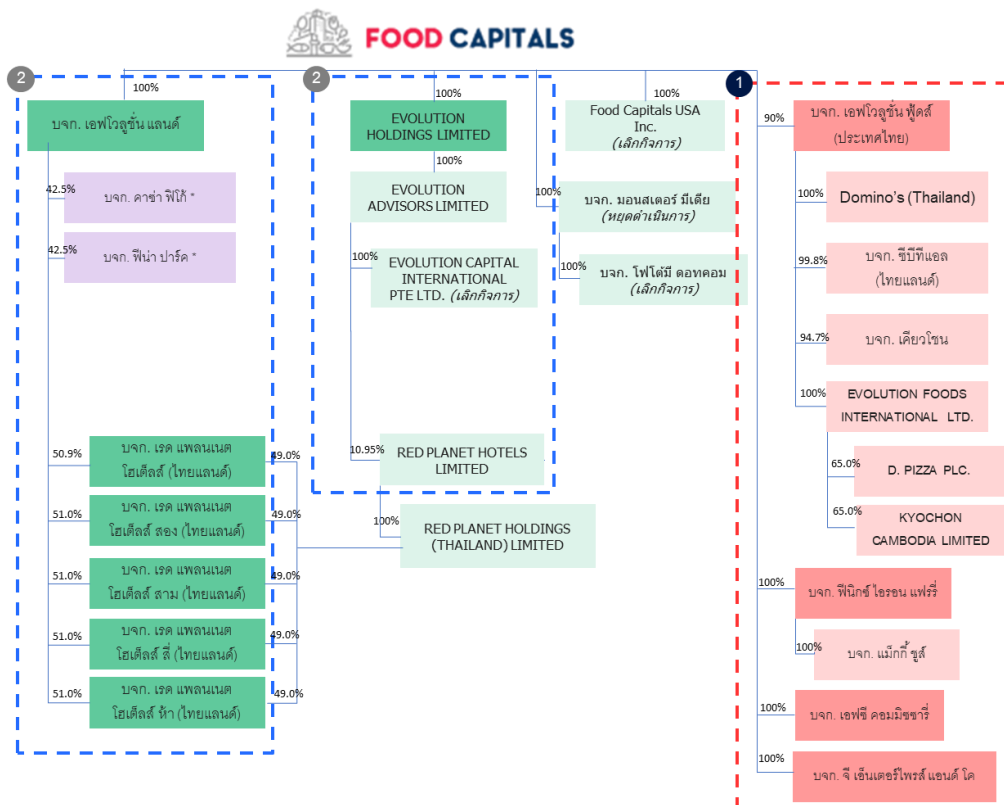
1.2.3. การรับโอนกิจการทั้งหมด

ก่อนการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการลงทุนหลักในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหารไลฟ์สไตล์ และร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ ภายหลังจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PRGD และการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่มีเงื่อนไขบังคับก่อนซึ่งกำหนดให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจร้านอาหารทั้งหมด และธุรกิจเดิมของบริษัทจะเหลือเพียงการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรม

โดย ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2562 หลังการรับโอนกิจการทั้งหมด บริษัทมีผู้ถือหุ้นหลักเพียงกลุ่มเดียว ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นจาก PRGD ได้แก่ (1) PRC (2) คุณสมประสงค์ (3) คุณสุรเชษฐ์ (4) PRTI และ (5) คุณคนาเดช โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันทั้งหมดคิดเป็น 87.45 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท โดยได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทนที่กลุ่มศรีชวาลา ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 4.65

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) เป็นบริษัทแกนตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรับหลักทรัพย์จดทะเบียนตลอดเวลาที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทภายใต้การถือหุ้นของ PRA ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ก่อนการรับโอนกิจการทั้งหมด



ทั้งนี้ จากโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยข้างต้น บริษัทได้จำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ของบริษัท ตามที่ระบุไว้ในสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน (Share Subscription Agreement) ประกอบไปด้วย 1.) ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน 2.) ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตาม Covenants และ 3.) ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิทธิการเช่าตาม Covenants โดยรายละเอียดของแต่ละหัวข้อ มีดังต่อไปนี้

1.) ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตามเงื่อนไขบังคับก่อน

- บริษัท เอฟโวลูชันส์ ฟู้ดส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 90.00
- บริษัท ฟินิกส์ ไอรอน แฟร์รี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท เอฟซี คอมมิชনারี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัท จี เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ โค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

2.) ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนและหนี้สินในบริษัทย่อยตาม Covenants

- เอฟโวลูชัน โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ร้อยละ 100.00
- บริษัท เอฟโวลูชัน แลนด์ จำกัด ร้อยละ 99.99

3.) ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิทธิการเช่าตาม Covenants

- ที่ดินของบริษัท 10 แปลง
- สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัท 2 แปลง

[illegible]

หมายเหตุ : (1) บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อีเอสพีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ไพร้ม เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด มีบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ ฟิฟตี แอลทีดี เป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

(2) บริษัท ไอสี เอนเนอร์จี มีบริษัท บ้านบุ เน็กซ์ จำกัด ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 30 กันยายน 2565

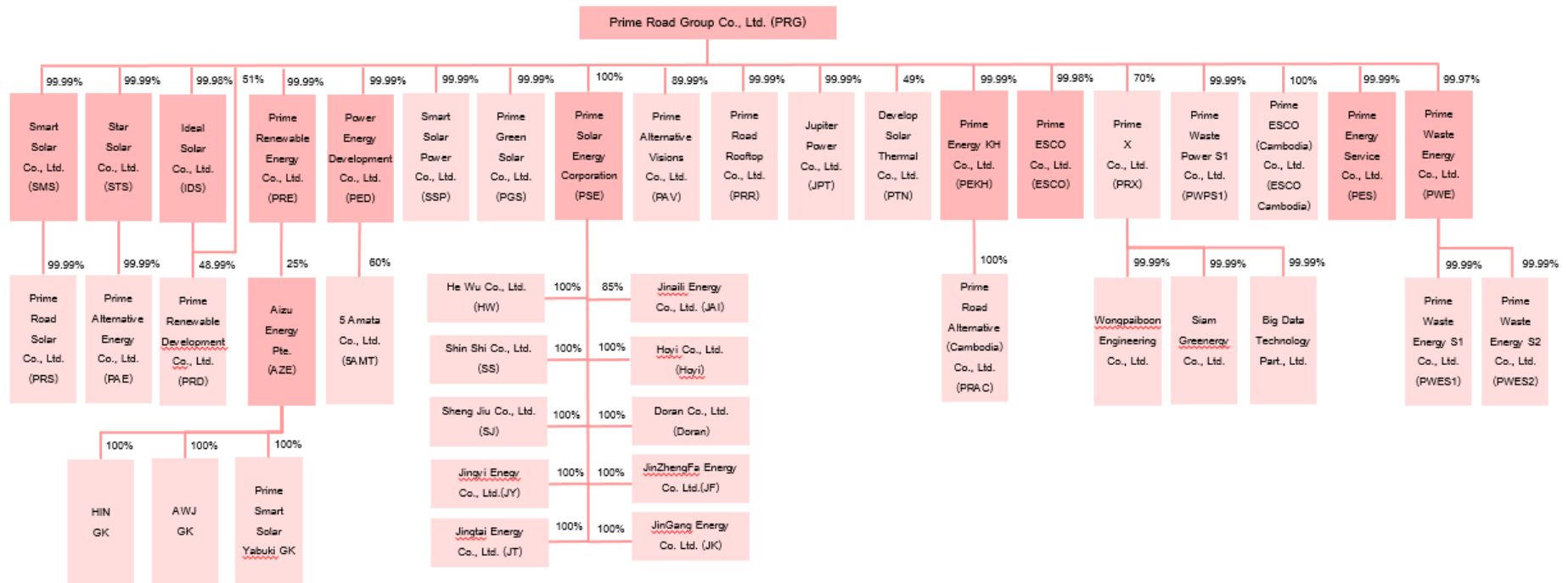
บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 300.4 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 214.1 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 257.5 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 206.78 เมกะวัตต์) เมกะวัตต์ ผ่านการถือหุ้นใน 1) บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) และ 2) บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG)

PRG มีบริษัทย่อยภายใต้การลงทุนดังนี้

- (1) บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- (2) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด
- (3) บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด
- (4) บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด
- (5) บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- (6) บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- (7) บริษัท 5 อมตะ จำกัด
- (8) บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- (9) Aizu Energy Pte. Ltd.
- (10) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
- (11) บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด
- (12) บริษัท ไอคัล โซลาร์ จำกัด
- (13) Prime Solar Energy Corporation (บริษัทโฮลดิ้งในประเทศไต้หวัน)
- (14) He Wu Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
- (15) Shin Shi Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
- (16) Sheng Jiu Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไต้หวัน)
- (17) บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด
- (18) บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด
- (19) บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด
- (20) บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด
- (21) บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ เคเอส จำกัด
- (22) บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- (23) บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด
- (24) บริษัท พัฒนาโซล่าเออร์มอล จำกัด
- (25) บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด
- (26) บริษัท วงศ์ไพบูลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- (27) บริษัท สยามกรีนเนอร์ยี่ จำกัด

- (28) บริษัท บิ๊กดาต้า เทคโนโลยี จำกัด
- (29) Jingyi Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)
- (30) Jingtai Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)
- (31) Jinaili Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)
- (32) JF Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)
- (33) JK Energy Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)
- (34) บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส1 จำกัด
- (35) บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส2 จำกัด
- (36) บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
- (37) บริษัท ไพรม์ เอสโค (ประเทศกัมพูชา) จำกัด
- (38) บริษัท ไพรม์ เวสต์ เพาเวอร์ เอสวัน จำกัด
- (39) Hoyi Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)
- (40) Doran Company Limited (บริษัทโครงการในประเทศไทยได้วัน)

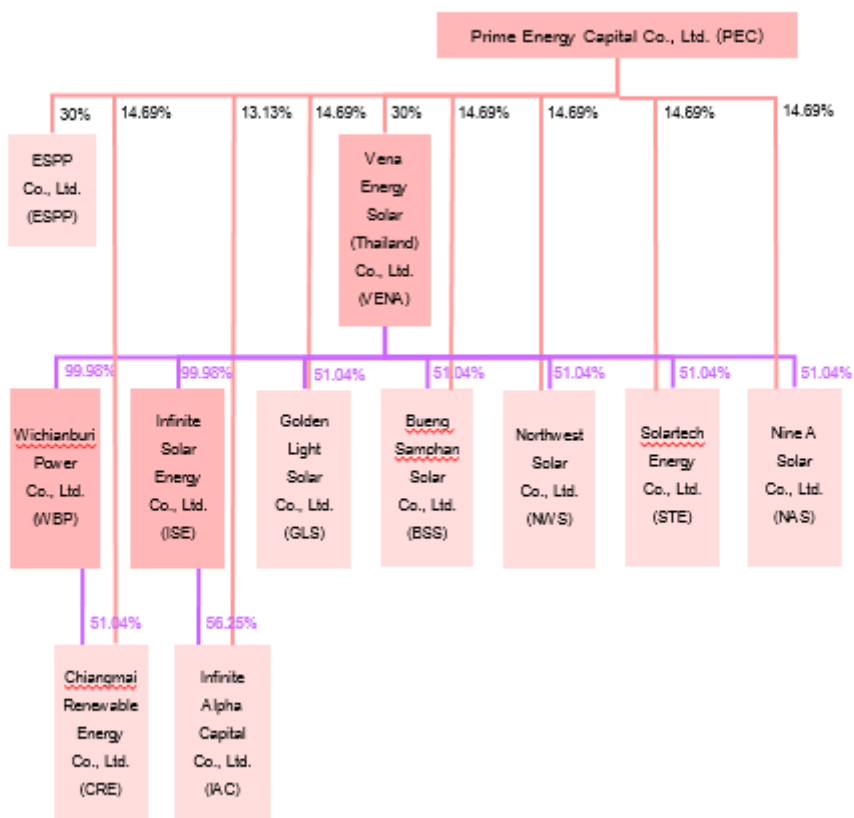
โครงสร้างการถือหุ้นภายใต้การถือหุ้นของ PRG



PEC มีบริษัทร่วมภายใต้การลงทุนดังนี้

- (1) บริษัท บึงสามพัน โซลาร์ จำกัด
- (2) บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด
- (3) บริษัท อีเอสพีพี จำกัด
- (4) บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซลาร์ จำกัด
- (5) บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปิตอล จำกัด
- (6) บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด
- (7) บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด
- (8) บริษัท โซลาร์เทค เอ็นเนอจี จำกัด
- (9) บริษัท วีน่า เอ็นเนอจี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- (10) บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- (11) บริษัท อินฟินิท โซลาร์ เอ็นเนอจี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นภายใต้การถือหุ้นของ PEC



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ 30 ก.ย. 2565	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด ("PRA")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	4,018.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด ("PEC")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	437.1 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	1,000.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท บีเอสสามพัน โซลาร์ จำกัด ("BSS")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด ("CRE")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท อีสสปพี จำกัด ("ESPP")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3	ประเทศไทย	480.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท โกลเด็น ไลท์ โซลาร์ จำกัด ("GLS")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด ("IAC")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด ("NAS")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด ("NWS")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท โซลาร์เทค เอ็นเนอจี จำกัด ("STE")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE	ประเทศไทย	240.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท วีนา เอ็นเนอจี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ("VES")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	167.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด ("WBP")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	33.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท อินฟินิท โซลาร์ เอ็นเนอจี จำกัด ("ISE")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	36.0 ล้านบาท	30.00
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("PRD")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) และ สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09)	ประเทศไทย	257.1 ล้านบาท	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ 30 ก.ย. 2565	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด ("SMS")	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	82.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด ("PRS")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏีรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05)	ประเทศไทย	317.2 ล้านบาท	99.99
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด ("STS")	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	163.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("PAE")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA08)	ประเทศไทย	392.8 ล้านบาท	99.99
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("PED")	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	130.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท 5 อมตะ จำกัด ("5AMATA")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ (5AMATA)	ประเทศไทย	140.0 ล้านบาท	51.00
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("PRE")	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	400.0 ล้านบาท	99.99
Aizu Energy Pte. Ltd. (2)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศญี่ปุ่น	400.39 ล้านเยน (หรือ 2.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	25
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ("SSP")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง (LRA02) และ สหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07)	ประเทศไทย	104.8 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด ("PGS")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05)	ประเทศไทย	53.5 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไอดีเอส โซลาร์ จำกัด ("IDS")	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด ⁽³⁾	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	630.91 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
He Wu Company Limited ("He Wu")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	199 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
Shin Shi Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน	ประเทศไต้หวัน	30.98 ดอลลาร์	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ 30 ก.ย. 2565	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
("Shin Shi")	หมุนเวียน		ไต้หวันใหม่ (NTD)	
Sheng Jiu Company Limited ("Sheng Jiu")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	28.58 ล้าน ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด ("ESCO")	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	100.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด ("PAV")	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ประเทศไทย	50.0 ล้านบาท	90.00
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด ("PRR")	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ประเทศไทย	5.0 ล้านบาท	100.00
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด ("PRAC")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชา	ประเทศกัมพูชา	13.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD)	99.99
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี เคเอช จำกัด (PEKH)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในกัมพูชา	ประเทศไทย	32.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("PWE")	จำหน่าย ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง เข้าประกวดราคาที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานทางเลือกทุกรูปแบบ	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด ("JPT")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	35.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท พัฒนาโซล่าเธอร์มอล จำกัด ("PTN")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	100.0 ล้านบาท	49.00
บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด ("PRX")	ประกอบธุรกิจให้บริการวางระบบคอมพิวเตอร์ระบบไฟฟ้า	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	70.00
บริษัท วงศ์ไพบุลย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("WPE")	ประกอบธุรกิจให้บริการแบบครบวงจรสำหรับงานวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (EPC)	ประเทศไทย	5.0 ล้านบาท	70.00
บริษัท สยามกรีนเนอรี จำกัด ("SGN")	ประกอบธุรกิจให้บริการระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System - EMS) ในรูปแบบ Internet of Things (IoT)	ประเทศไทย	5.0 ล้านบาท	70.00
บริษัท บิ๊กดาต้า เทคโนโลยี	ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาโซลูชัน และอุปกรณ์	ประเทศไทย	500,000 บาท	70.00

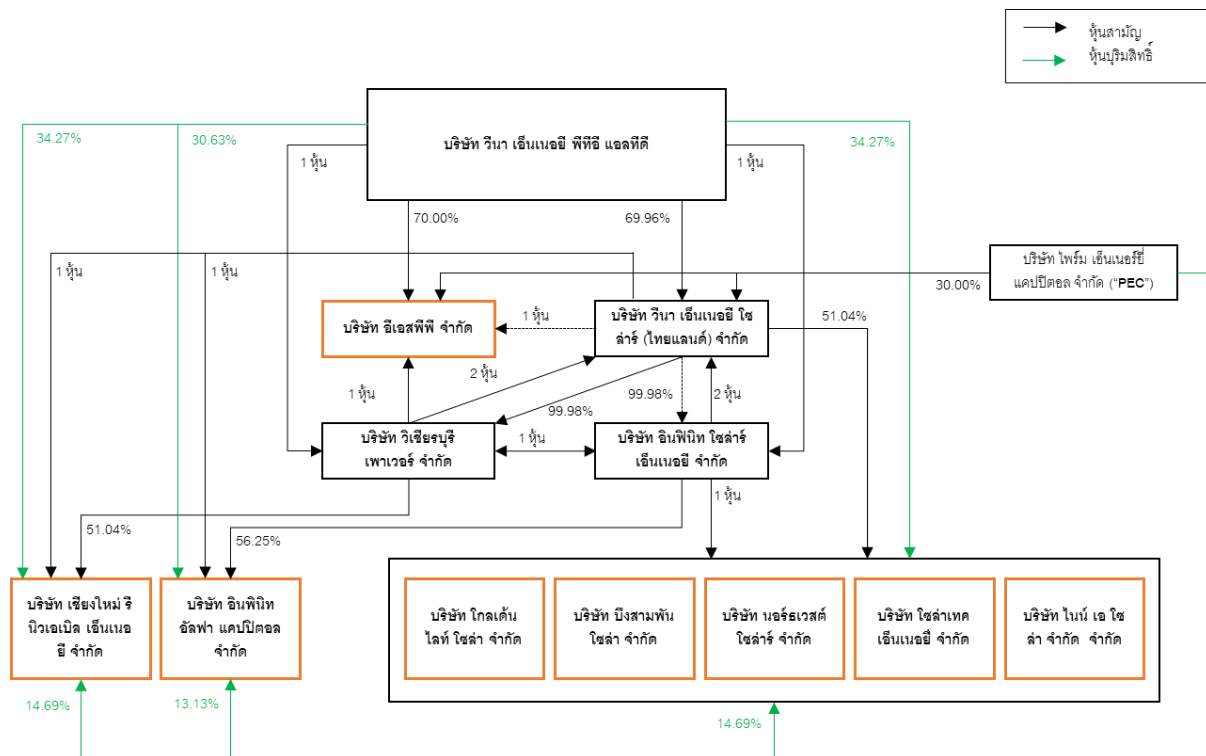
ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ 30 ก.ย. 2565	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
จำกัด (“BDT”)	ประหยัดพลังงาน			
JF Energy Company Limited (“JF”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ธุรกิจลงทุนทั่วไป และอุตสาหกรรมการค้าระหว่างประเทศ	ประเทศไต้หวัน	500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
JK Energy Company Limited (“JK”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ธุรกิจลงทุนทั่วไป และอุตสาหกรรมการค้าระหว่างประเทศ	ประเทศไต้หวัน	500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส1 จำกัด (“PWE S1”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส2 จำกัด (“PWE S2”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (“PES”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	99.99
บริษัท ไพรม์ อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PIE”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	75.00
บริษัท ไพรม์ เอสโค (ประเทศกัมพูชา) จำกัด (“ESCO Cambodia”)	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไป	ประเทศกัมพูชา	825,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD)	100
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เพาเวอร์ เอสวัน จำกัด (“PWP S1”)	ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่าย ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	ประเทศไทย	50.0 ล้านบาท	99.99
Hoyi Company Limited (“Hoyi”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	1.0 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
Doran Company Limited (“Doran”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	1.0 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
Jinaili Energy Co., Ltd. (“JINAILI”)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	20.7 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
Jingtai Energy Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	27.61 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00
Jingyi Energy Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไต้หวัน	21.02 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ 30 ก.ย. 2565	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
บริษัท ทีเอส ไพรม์ โซล่า อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) หนึ่ง จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชา	ประเทศกัมพูชา	250,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD)	100.00
บริษัท ไพรม์ เอสเอ จำกัด ("PSA")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	100.00

หมายเหตุ : (1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงในลักษณะของหุ้นบริวารสิทธิ์
(2) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย
(3) บริษัทที่เข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้วัน

1.4. ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่

1.4.1. ความสัมพันธ์ของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปิตอล จำกัด (PEC) กับ บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ ฟิทีอี แอลทีดี จำกัด



ที่มา: เอกสารการถือหุ้นและเอกสารสัญญาการร่วมลงทุนระหว่าง PEC และบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ ฟิทีอี แอลทีดี

PEC ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตเสนอขายตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์และขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ ("โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์") ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 30.0 โดยการถือหุ้นของ PEC นั้นมา

จากการปรับโครงสร้างภายใต้การถือหุ้นกลุ่มเดียวกันจาก บริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (PRT) เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2560 โดยสัดส่วนอีกร้อยละ 70.0 นั้นถือหุ้นโดย บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ พีทีอี แอลทีดี ทั้งนี้ การถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ดังกล่าวทำให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์ มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทโดยการดำเนินการต่างๆ จะดำเนินการโดยบริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี PEC จะมีส่วนร่วมหลักในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือยกเลิกของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวกับทุนหรือ Re-Capitalization

การร่วมลงทุนระหว่าง PEC และ วินา เอ็นเนอร์ยี่ มีจุดเริ่มต้นมาจากคุณสมประสงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PRGD เป็นผู้ริเริ่มการพัฒนาโครงการดังกล่าว แต่เมื่อภายหลังได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบถ้วนทุกสัญญาในเดือนธันวาคม ปี 2554 โครงการจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินในลักษณะเงินกู้โครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การได้มาซึ่งเงินกู้ดังกล่าวจำเป็นต้องมีผลการดำเนินงานในอดีต รวมถึงชื่อเสียงทางด้านเครดิตที่มั่นคง คุณสมประสงค์จึงเข้าเจรจากับกองทุน Equis Fund ซึ่งเป็นกองทุนที่เน้นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดย Equis มีชื่อเสียงในด้านการดำเนินงานมาอย่างยาวนานรวมถึงเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.4 GW โดยเป็นกองทุนเอกชนที่ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปเอเชีย และยังเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการทั่วภูมิภาค Asia Pacific คุณสมประสงค์จึงเจรจากองทุนเข้าร่วมลงทุนโดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนที่ Equis Fund ร้อยละ 70.0 และคุณสมประสงค์ร้อยละ 30.0

2. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.1. โครงสร้างรายได้

2.1.1. โครงสร้างรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 28 ธันวาคม 2560 โดยมีโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับ ปี 2562 ปี 2563 และงวด 9 เดือน ปี 2564 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563		2564		งวด 9 เดือน ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	368.96	45.75	421.89	45.89	328.14	50.72
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	125.72	15.59	145.95	15.87	85.24	13.17
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	306.42	38.00	325.17	35.37	219.00	33.85
รายได้อื่น	5.37	0.67	26.83	2.87	14.62	2.26
รวมรายได้	806.46	100.00	919.84	100.00	647.00	100.00

รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ประกอบไปด้วย

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยภายใต้การถือหุ้นของ PRG ซึ่งประกอบไปด้วย โครงการ 5 อมตะ (5AMATA) โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา (BSA01) โครงการสหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา (LAK09) โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฎิรูปที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05) โครงการสหกรณ์การเกษตรปฎิรูปที่ดินเสนา (BSA08) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และโครงการสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธกส.ตรัง (LRA02) โครงการสหกรณ์การเกษตรลำทับ (KTM07) และสหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา (KPA05) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง บริษัทมีการเข้าซื้อโครงการจูปีเจอร์ (JPT) เมื่อ มกราคม 2564 ที่ผ่านมา รูปแบบค่าไฟ Adder 8 บาทต่อ kWh

2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PSE ซึ่งเป็นบริษัทเดิมที่เคยเข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 55.3 เมกะวัตต์ อันได้แก่บริษัท He Wu (HW) Shin Shi (SS) และ Sheng Jiu (SJ) โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 โครงการ ขนาด 20.5 MW ทั้งนี้โครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาจำนวน 5 โครงการ ขนาดรวมกันทั้งหมด 34.8 MW

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม ประกอบไปด้วย

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้การถือหุ้นโดย PEC ในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการ BSS CRE ESPP1 ESPP2 ESPP3 GLS IAC NAS NWS และ STE โดยกลุ่มโครงการทั้งหมดได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของอัตราซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทได้ส่วนแบ่งกำไรในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้การถือหุ้นโดย บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PRE) ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการซึ่งประกอบไปด้วย โครงการ อิโนะอาวาจิ และยานุกิ โดยโครงการได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 36 เยน และ 40 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

2.1.2. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยปัจจุบันจะเน้นการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยมีนโยบายที่จะเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การขยายธุรกิจในระยะแรกนั้นบริษัทจะมุ่งเน้นในการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในระยะถัดไป บริษัทมีความตั้งใจที่จะลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าโดยไม่จำกัดแต่เพียงโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ แต่พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วย เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ เป็นต้น

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยปัจจุบันจะเน้นการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยในวันที่ 30 ก.ย. 2565 บริษัทมีกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา 260.41 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 192.33 เมกะวัตต์) หรือ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 303.28 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 216.98 เมกะวัตต์)

โดยบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมดทั้งสิ้น 150.15 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 82.06 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 176.02 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.71 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

- (1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 113.60 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 133.56 เมกะวัตต์)

- (2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 18.35 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 24.26 เมกะวัตต์) และ
- (3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 15.95 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 15.95 เมกะวัตต์)
- (4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) จำกำลังผลิตตามสัญญา 2.25 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.25 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 110.24 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 110.24 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 127.24 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 127.27 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

- (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันกำลังผลิตตามสัญญา 39.43 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 39.43 เมกะวัตต์) และ
- (2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา 1 โครงการ จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 60.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 77.0 เมกะวัตต์)
- (3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) ในประเทศไทยจำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 10.81 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 10.81 เมกะวัตต์)

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่สำคัญ ซึ่งได้มีการขยายการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

โดย ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 บริษัทฯ ย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่สำคัญ ซึ่งได้มีการขยายการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

- (1) บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“PRIME”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยการลงทุนในหุ้นของบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- (2) บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (“FiT”) และรูปแบบของการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (“Adder”) โดยแบ่งเป็นกลุ่มโครงการดังต่อไปนี้

- 2.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 40.6 เมกะวัตต์

- 2.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 6 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 47.2 เมกะวัตต์
 - 2.3 การถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 3 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 18.3 เมกะวัตต์
 - 2.4 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 60.0 เมกะวัตต์
 - 2.5 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย จำนวน 1 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 1.2 เมกะวัตต์ ที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า ("Adder") ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง
- (3) บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี แคปปิตอล จำกัด (PEC) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 10 โครงการ มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทุกโครงการได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า ("Adder") ที่ 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง
 - (4) บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด (PRR) ประกอบธุรกิจในการเข้าลงทุนในสัญญาข้อตกลงการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ระหว่างเอกชน (Private PPA) ระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยทางบริษัทจะลงทุนจัดจ้างผู้รับเหมาเพื่อเข้าติดตั้งและดูแลโครงการเพื่อขายไฟฟ้าของลูกค้า โดยได้รับผลตอบแทนเป็นค่าไฟในราคา และ ระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนมูลค่า 5 ล้านบาท และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Private PPA จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 0.997 เมกะวัตต์
 - (5) บริษัท ไพรม์ เอสเค จำกัด (ESCO) ประกอบธุรกิจในการเข้าลงทุนในสัญญาข้อตกลงการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ระหว่างเอกชน (Private PPA) ระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยทางบริษัทจะลงทุนจัดจ้างผู้รับเหมาเพื่อเข้าติดตั้งและดูแลโครงการเพื่อขายไฟฟ้าของลูกค้า โดยได้รับผลตอบแทนเป็นค่าไฟในราคาและระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยในปี 2564 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนมูลค่า 100 ล้านบาท และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Private PPA จำนวน 6 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 5.924 เมกะวัตต์
 - (6) บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอจี เคเอส จำกัด (PEKH) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 60.0 เมกะวัตต์ PEKH ถือหุ้นโดย บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) สัดส่วน 99.99%

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ PRG ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงการ	บริษัทดำเนินโครงการ	สัดส่วน การถือ หุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งโครงการ		กำลัง การ ผลิต ติดตั้ง	กำลังการผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตาม สัญญา	กำลังการผลิต ตาม สัญญาตาม สัดส่วนการ ถือหุ้น	รูปแบบและ อัตรากรับ ซื้อไฟฟ้าตาม สัญญา	อายุ สัญญา (ปี)	วันที่เริ่ม ดำเนินการเชิง พาณิชย์
			จังหวัด	อำเภอ							
5 อมตะ (5AMATA)	บริษัท 5 อมตะ จำกัด ("5AMATA")	51.0	ราชบุรี	บ้านโป่ง	8.0 MW	4.0 MW	8.0 MW	4.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	27 ม.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตร ปฎิรูปที่ดินเสนา (BSA08)	บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เน ทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("PAE")	100.0	พระนครศรีอยุธยา	เสนา	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	28 ธ.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตร เสนา (BSA01)	บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดี เวลลอปเม้นท์ จำกัด ("PRD")	100.0	พระนครศรีอยุธยา	เสนา	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	28 ธ.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตรลาด หลุมแก้วพัฒนา (LAK09)		100.0	ปทุมธานี	ลาดหลุม แก้ว	3.0 MW	3.0 MW	3.0 MW	3.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	30 ธ.ค. 2559
สหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูป ที่ดินลาดบัวหลวง (LBL05)	บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด ("PRS")	100.0	พระนครศรีอยุธยา	ลาดบัว หลวง	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 5.66 บาท / kWh	25	30 ธ.ค. 2559
สหกรณ์การเกษตรนา บ่อคำพัฒนา (KPA05)	บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด ("PGS")	100.0	กำแพงเพชร	เมือง	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 4.12 บาท/ kWh	25	25 ธ.ค. 2561
สหกรณ์การเกษตรเพื่อ การตลาดลูกค้า อภส. ตรัง (LRA02)	บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาว เวอร์ จำกัด ("SSP")	100.0	ตรัง	ห้วยยอด	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	5.0 MW	FiT 4.12 บาท/ kWh	25	27 ธ.ค. 2561

สหกรณ์การเกษตรลำ ทับ (KTM07)		100.0	กระบี่	ลำทับ	4.6 MW	4.6 MW	4.6 MW	4.6 MW	FiT 4.12 บาท/ kWh	25	27 ธ.ค. 2561
จูปีเตอร์ (JPT)	บริษัท จูปีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด	100.0	หนองคาย	เมือง	1.2 MW	1.2 MW	1.0 MW	1.0 MW	Adder 8 บาท/kWh	*	5 ส.ค. 2558
รวม					41.8 MW	37.8 MW	41.6 MW	37.6 MW			

*ได้รับสิทธิประโยชน์จากส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (adder) จาก กฟผ. เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โดยทุกสัญญา มีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ PEC ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงการ	บริษัทดำเนินโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น	รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา	อายุสัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
			จังหวัด	อำเภอ							
ESPP 1	บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	30.0	อุบลราชธานี	วารินชำราบ	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	Adder 8.00 บาท / kWh	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการภายใต้ PEC ได้รับสิทธิประโยชน์จากส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (adder) จาก กฟภ. เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โดยทุกสัญญามีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ	4 ต.ค. 2556
ESPP 2		30.0	อุบลราชธานี	วารินชำราบ	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		25 เม.ย. 2557
ESPP 3		30.0	อุบลราชธานี	วารินชำราบ	5.1 MW	1.5 MW	4.0 MW	1.2 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		25 เม.ย. 2557
GLS	บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซลาร์ จำกัด	30.0	สุโขทัย	ศรีสัชนาลัย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		10 มี.ค. 2557
BSS	บริษัท บึงสามพัน โซลาร์ จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		14 มี.ค. 2557
NWS	บริษัท นอร์ทเวสต์ โซลาร์ จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		14 มี.ค. 2557
CRE	บริษัท เขียวใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี้ จำกัด	30.0	ตาก	สามเงา	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		26 มี.ค. 2557
IAC	บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	30.0	ตาก	สามเงา	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		2 เม.ย. 2557
NAS	บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		9 เม.ย. 2557
STE	บริษัท โซลาร์เทค เอ็นเนอจี้ จำกัด	30.0	กำแพงเพชร	พรานกระต่าย	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	Adder 8.00 บาท / kWh		9 เม.ย. 2557
รวม					91.7 MW	27.8 MW	72.0 MW	21.6 MW			

ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทถือผลประโยชน์ผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 5 โครงการ โดยบริษัทมีการลงทุนในโครงการญี่ปุ่นผ่านบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“PRE”) ซึ่งถือหุ้นบริษัท ไอส์ เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ซึ่งเป็นบริษัทที่เค จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และมีบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด

โครงการ	บริษัทดำเนินโครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จังหวัดที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น	รูปแบบและอัตรา การรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา ⁽¹⁾	อายุสัญญา (ปี)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
โครงการฮิโนะ (Hino)	HIN G.K.	25.0	จังหวัดชิงะ	4.6 MW	1.2 MW	3.5 MW	0.9 MW	FiT 40 เยน หรือ 11.78 บาท / kWh	20	Kansai Electric Power Company (“KEPCO”)	13 พ.ค. 2559
โครงการอาวาจิ (Awaji)	AWJ G.K.	25.0	จังหวัดเฮียวโงะ	9.9 MW	2.5 MW	7.9 MW	2.0 MW	FiT 40 เยน หรือ 11.78 บาท / kWh	20		8 พ.ค. 2560
โครงการยาบุกิ (Yabuki)	Prime Smart Solar - YABUKI G.K.	25.0	จังหวัดฟูกูชิมะ	9.8 MW	2.5 MW	6.9 MW	1.7 MW	FiT 36 เยน หรือ 10.60 บาท / kWh	20	Tohoku Electric Power Company	16 ธ.ค. 2563
รวม				24.3 MW	6.2 MW	18.3 MW	4.6 MW				

หมายเหตุ (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 (100 เยน : 26.5870 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

(2) วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากบริษัทกำลังดำเนินการตรวจสอบและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอยู่

ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้วัน

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taiwan Power Company Limited ("Taipower") อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

ชื่อโครงการย่อย	โครงการ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	เมืองที่ตั้ง โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตาม สัญญา	รูปแบบและอัตรากรับซื้อไฟฟ้าตาม สัญญา ⁽¹⁾	อายุสัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
He Wu 1	He Wu	100.0	Yunlin	2.0 MW	2.0 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.8934 บาท / kWh	20	26 เมษายน 2562
He Wu 2				1.0 MW	1.0 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.8934 บาท / kWh		26 เมษายน 2562
Shin Shi 1	Shin Shi			1.5 MW	1.5 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.8934 บาท / kWh		26 เมษายน 2562
Sheng Jiu 1	Sheng Jiu			1.5 MW	1.5 MW	FiT 4.552 NTD หรือ 4.8934 บาท / kWh		26 เมษายน 2562
He Wu3	He Wu	100.00	Kaohsiung	6.2 MW	6.2 MW	FiT 4.4237 NTD หรือ 4.755 บาท / kWh	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาส 4 ปี 2565
Xitong 1	Shin Shi	100.00	Tainan	2.0 MW	2.0 MW	FiT 4.4678 NTD หรือ 4.803 บาท / kWh	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาส 4 ปี 2565
Xitong 2	Sheng Jiu		Tainan	2.0 MW	2.0 MW	FiT 4.4678 NTD หรือ 4.803 บาท / kWh		
He Wu4	He Wu	100.00	Kaohsiung and Miaoli	26.7 MW	26.7 MW	FiT 4.3591 NTD หรือ 5.23 บาท / kWh	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาส 4 ปี 2565

Xitong 3	Jingyi	100.00	Tainan	2.0 MW	2.0 MW	FiT 4.3578NTD หรือ 5.23 บาท / kWh	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2566
Xitong 4	Jingtai		Tainan	2.0 MW	2.0 MW	FiT 4.3578NTD หรือ 5.23 บาท / kWh		
Xitong 8	JF Energy	100.00	Tainan	2.0 MW	2.0 MW	FiT 4.4209 NTD หรือ 5.31บาท / kWh	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2566
Xitong 9	JK Energy		Tainan	4 MW	4 MW	FiT 4.4209 NTD หรือ 5.31บาท / kWh		
Yilan	Jingtai		Yilan	2.3	2.3	FiT 4.4209 NTD หรือ 5.31บาท / kWh		
รวม				55.2 MW	55.2 MW			

หมายเหตุ (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 (1 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD) : 1.201 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electricity of Cambodia (Électricité du Cambodge (EDC)) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	เมืองที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัญญา	รูปแบบและอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าตามสัญญา ⁽¹⁾	อายุสัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
CAM01	100.0	กำปงชนัง	77.0 MW	60.0 MW	FiT 0.03877\$USD หรือ 1.30 บาท / kWh	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนธันวาคม ปี 2565
รวม			77.0 MW	60.0 MW			

หมายเหตุ (1) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 (1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD) : 38.068 บาท) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) ในประเทศไทย

ตารางสรุปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) ในประเทศไทย

บริษัท	โครงการ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	จังหวัดที่ตั้ง โครงการ	กำลังการผลิต ติดตั้ง	กำลังการผลิต ตามสัญญา	รูปแบบและอัตราการรับซื้อไฟฟ้าตาม สัญญา ⁽¹⁾	อายุ สัญญา (ปี)	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด (PRR)	ไผ่สิงห์ ทอง	100.0	อ่างทอง	0.997 MW	0.997 MW	ตัวแปรส่วนลด 25% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	18 ม.ค. 2564
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด (ESCO)	รพ.ตรัง เวชกิจ	100	ตรัง	0.400 MW	0.400 MW	ตัวแปรส่วนลด 22% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	31 ต.ค. 2564
	เอ็กโค แล็บ	100	ปทุมธานี	0.178 MW	0.178 MW	ตัวแปรส่วนลด 10% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	10 พ.ย. 2564
	รพ.สิริเวช จันทบุรี	100	จันทบุรี	0.591 MW	0.591 MW	ตัวแปรส่วนลด 30% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	11 ม.ค. 2565

	เดอะไนน์ เซ็นเตอร์	100	กรุงเทพมหานคร	0.544 MW	0.544 MW	ตัวแปรส่วนลด 32.5% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	25	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิง พาณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 1 ปี 2566
	เดอะไนน์ ดิวานนท์	100	ปทุมธานี	1.633 MW	1.633 MW	ตัวแปรส่วนลด 32.5% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	25	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิง พาณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 1 ปี 2566
	โอเรียนเต็ล แคน	100	สมุทรสาคร	0.999 MW	0.999 MW	ตัวแปรส่วนลด 40% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพา ณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 1 ปี 2566
	สยามอินเ เตอร์เนชั่น แนลฟู้ด	100	สงขลา	1.798 MW	1.798 MW	ตัวแปรส่วนลด 42% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพา ณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 1 ปี 2566
	เซฟรอน	100	กรุงเทพฯ และปริมณฑล	0.300 MW	0.300 MW	ตัวแปรส่วนลด 5 - 20% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพา ณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 2 ปี 2566
	นัสโก้	100	สมุทรสาคร	0.531 MW	0.531 MW	ตัวแปรส่วนลด 25% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพา ณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 2 ปี 2566

	ทรอปิคอล แคนนิ่ง	100	สงขลา	0.653 MW	0.653 MW	ตัวแปรส่วนลด 40% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 4 ปี 2566
	ซีพี บางปะก ง	100	สมุทรปราการ	0.994 MW	0.994 MW	ตัวแปรส่วนลด 35.1% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 4 ปี 2566
	ซีพี สาคู	100	นครราชสีมา	0.900 MW	0.900 MW	ตัวแปรส่วนลด 30.01% ของผลรวมค่าอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่า ไฟฟ้าแปรผันตามรอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	15	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 1 ปี 2567
กิจการร่วม ค้า วงศ์ไพฑูริย์ ไพร์ม เอสโค	มหาวิทยาลัย ลัยวลัย ลักษณ์	100	นครศรีธรรม ราช	2.54 MW	2.54 MW	ตัวแปรส่วนลด 40% ของผลรวมค่าอัตรา ไฟฟ้าตามช่วงเวลาและค่าไฟฟ้าแปรผันตาม รอบการเรียกเก็บค่าไฟฟ้า (FT)	20	คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน ไตรมาส 4 ปี 2565
	รวม			13.05 MW	13.05 MW			

2.2. การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

2.2.1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนา โดย ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 303.28 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 216.98 เมกะวัตต์) หรือมีกำลังการผลิตตามสัญญา 260.41 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 192.33 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 113.60 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 133.56 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 18.35 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 24.26 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 55.38 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.38 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา 1 โครงการ จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 60.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 77.0 เมกะวัตต์)

ผู้รับซื้อไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยนั้นจะเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งหมดแต่จะมีราคาซื้อไฟฟ้าที่แตกต่างกันออกไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขึ้นอยู่กับโครงการและช่วงการพัฒนาของโครงการ ในขณะที่โครงการในประเทศญี่ปุ่นจะมีผู้รับซื้อไฟฟ้าหลัก 2 แห่ง ได้แก่ Kansai Electric Power Company (KEPCO) และ Tohoku Electric Power Company และผู้รับซื้อไฟฟ้าของประเทศไต้หวัน ได้แก่ Taiwan Power Company (Taipower)

2.2.1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้บริษัทย่อยหลักของบริษัท ได้แก่ PEC และ PRG

ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 PRG มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement (“PPA”)) รวม 9 สัญญา ซึ่งมีสัญญาเป็น กฟภ. คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 41.6 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 41.8 เมกะวัตต์ โดย PRG เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ลักษณะของโครงการเหล่านี้ยกเว้นโครงการ 5 อมตะ มีลักษณะเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ เป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด โดย 4 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยโครงการ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 เป็นโครงการที่ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FiT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกว่า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และอีก 3 โครงการ ประกอบด้วย LRA02 KTM07 และ KPA05 เป็นโครงการที่ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FiT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกว่า 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง สำหรับโครงการ 5 อมตะเป็นโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ที่ยื่นขออัตราซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) เดิม ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะของ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามทั้งหมดมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และในช่วงมกราคม 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มี

การซื้อโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัท จูนิเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด (“โครงการ JPT”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ที่ยื่นขออัตราซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) 8 บาท จำนวนตามสัญญาซื้อขายไฟ 1 เมกะวัตต์ โดยรายละเอียดของสัญญาจะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ

ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลงทุนผ่าน PRG



PEC มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 30.0 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 10 สัญญา ซึ่งมีคู่สัญญาเป็น กฟภ. ในทุกโครงการตามโครงการรับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (VSPP) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสัญญาละ 8.0 เมกะวัตต์ 6.0 เมกะวัตต์ หรือ 4.0 เมกะวัตต์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้การลงทุนของ PEC ทุกโครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2557 และคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 72.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.7 เมกะวัตต์ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี (Evergreen Contract) ซึ่งมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนด ทุกๆ 5 ปี จนสิ้นอายุของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าของโครงการดังกล่าว โดยรายละเอียดของสัญญาจะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ

ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่บริษัทลงทุนผ่าน PEC



2.2.1.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

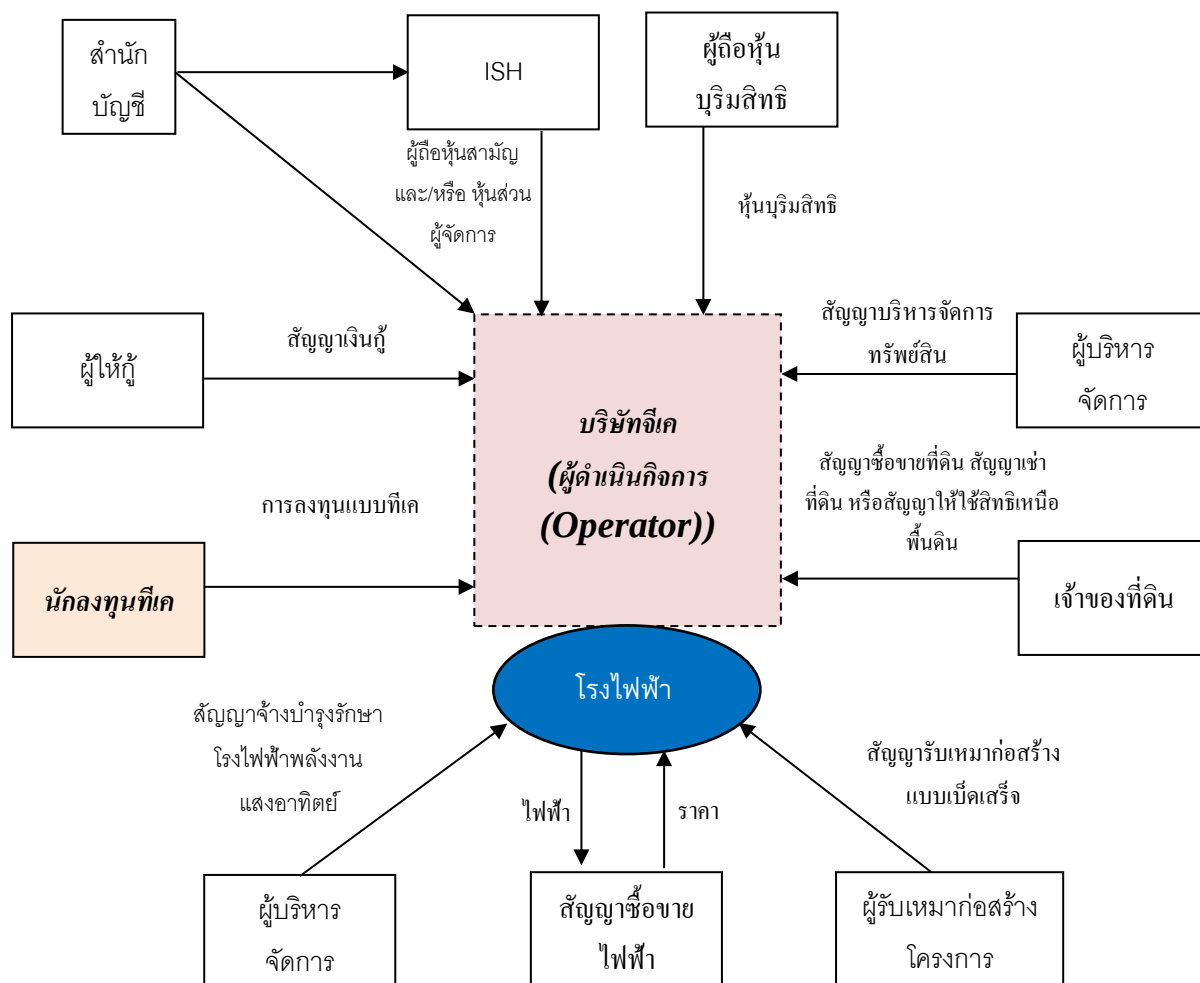
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของบริษัทเป็นการลงทุนภายใต้ PRG โดยลงทุนผ่านบริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท ไอส์ เอนเนอร์จี ฟิฟตี ลิมิเต็ด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นนักลงทุนที่เค ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และมีบริษัท บ้านปู พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมี กำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 3 สัญญา โดยคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญารวม 18.3 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 24.3 เมกะวัตต์ ซึ่งก่อนหน้านี้ทางบริษัทได้ทำการขายสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในโครงการ และยกเลิกสัญญาการลงทุนบางโครงการในญี่ปุ่นตามข้างล่างดังนี้

1. ขายหน่วยลงทุนที่ได้รับผลประโยชน์ในโครงการ NariAizu ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาที่ 20.50 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 26.20 เมกะวัตต์)

2. ยกเลิกสัญญาการลงทุนในโครงการ Onami ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาที่ 16.00 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 17.70 เมกะวัตต์)

โดยการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของ PRG นั้นเป็นโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค (TK-GK Structure) ที่เป็นโครงสร้างการร่วมทุนแบบหนึ่งของประเทศญี่ปุ่นภายใต้สัญญาระหว่างนักลงทุนที่เคและผู้ดำเนินกิจการ (บริษัท GK) ซึ่งนักลงทุนจะลงทุน (ในรูปของเงินสดหรือทรัพย์สินอื่น) ให้แก่ผู้ดำเนินกิจการโดยนักลงทุนมีสิทธิได้รับ ส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจโดยผู้ดำเนินกิจการเป็นผลตอบแทนการลงทุน ซึ่งภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศญี่ปุ่นนั้น ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคและเจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือตัวแทนของผู้ลงทุน ไม่สามารถที่จะบริหารหรือดำเนินกิจการ รวมทั้งไม่มีอำนาจจะทำการเพื่อผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเคได้ นอกจากนี้ ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อยู่ ภายใต้อำนาจการตัดสินใจของผู้ดำเนินกิจการ หรือไม่มีสิทธิเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจต่างๆ ของกิจการ อย่างไรก็ดี ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเคจะมีสิทธิในการตรวจสอบผู้ดำเนินกิจการและกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งเป็นสิทธิตามกฎหมาย นอกเหนือจากกรณีดังกล่าว ผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค จะมีดุลพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ดังนั้น หากผู้ลงทุนภายใต้ โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ดำเนินการใดๆ ที่ถือว่ามิใช่สิทธิพลต่อการบริหารและดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค หรือมีอำนาจในการกระทำการใดเพื่อผู้ดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค จะมีความ เป็นไปได้สูงที่จะเหตุดังกล่าวจะกระทบต่อลักษณะของความเป็น “หุ้นส่วนที่ไม่มีส่วนในการบริหารจัดการ” ภายใต้โครงสร้าง การลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ดำเนินกิจการและผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สูญเสีย ผลประโยชน์และข้อได้เปรียบ (รวมถึงผลประโยชน์ทางภาษี) ที่ควรจะได้รับภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ลักษณะ และผู้เกี่ยวข้องภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการลงทุนโดยทั่วไปแบบ ทีเค-จีเค



ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ ญี่ปุ่นโดยทั่วไปมีรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ดำเนินการ (บริษัท GK หรือ Operator)

ผู้ดำเนินการเป็นผู้มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินการกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้ดำเนินการมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนทีเคตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนทีเคนั้น ผู้ดำเนินการมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนทีเค และจะเป็นผู้รับสิทธิและภาระต่างๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน

ผู้ดำเนินการสามารถพิจารณาว่าจ้างผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) และผู้ให้บริการอื่นๆ ได้ โดยจะเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในรูปแบบบริษัท จำกัด หรือ GK (Godo Kaisha) และเมื่อโครงการมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินการ

จะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่พนักงานที่เค โดยหากผลการดำเนินงานขาดทุนพนักงานที่เคก็จะต้องรับผลขาดทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่พนักงานที่เคได้ลงทุนไป

(2) **นักลงทุนที่เค (TK Investor)**

นักลงทุนที่เคเป็นผู้ลงทุนในส่วนของผู้ดำเนินการ ซึ่งนักลงทุนที่เคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนที่เค (TK Agreement) และนักลงทุนที่เคจะถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Silent Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการแทนและไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน ดังนั้นนักลงทุนที่เคจะไม่ต้องรับผิดชอบหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการลงทุนภายใต้มาตรา 536 (Contribution by Silent Partner and Right and Obligations) ตามประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น (Commercial Code of Japan) อย่างไรก็ตาม นักลงทุนที่เคมีสิทธิที่จะขอตรวจสอบผลการบริหารจัดการการลงทุนของผู้ดำเนินการได้เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี (Business year) ของทุกปี หรือเมื่อมีเหตุอันสมควรและได้รับคำสั่งจากศาลของประเทศญี่ปุ่น

(3) **ทรัสต์ (ISH)**

ทรัสต์เป็นผู้ถือหุ้นสามัญ (Normal Membership Interest) และ/หรือ ผู้ถือหุ้นส่วนผู้จัดการ (Managing Membership Interest) ในผู้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ โดยทั่วไปทรัสต์มักจะไม่ได้ดำเนินการบริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินการด้วยตนเอง

(4) **ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน (Power Purchaser)**

ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนจะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินการ โดยมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก Ministry of Economy, Trade and Industry (“METI”) รวมเรียกว่า METI Approval และระยะเวลาการรับซื้อตามที่กำหนดอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้พัฒนาโครงการ และบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน

(5) **ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Company)**

ผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management Agreement) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน

(6) **เจ้าของที่ดิน (Land Owner)**

เจ้าของที่ดินเป็นเจ้าของพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ โดยผู้ดำเนินการจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Purchase Agreement) หรือสัญญาเช่าที่ดิน (Land Rental Agreement) หรือสัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน (Surface Right Agreement) กับเจ้าของที่ดิน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

(7) ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรูปแบบของสัญญาการให้บริการอาจแตกต่างกันไปแล้วแต่กรณี เช่น สัญญาจ้างแบบเหมา ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ จนถึงการก่อสร้างและทดสอบ ก่อนส่งมอบงาน หรือ สัญญาจ้างแบบแยกขอบเขต ซึ่งแยกส่วนงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้าง ออกจากกัน

(8) ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)

ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินกิจการ และบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

(9) ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป (Professional Service Provider)

ผู้ให้บริการด้านการทำบัญชีและบริหารงานทั่วไป เป็นผู้ให้บริการในการทำบัญชี งานบริหารและงานเอกสารทั่วไป (Administration Services) แก่ผู้ดำเนินกิจการ

(10) ผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี (Tax Service Provider)

ผู้ให้บริการบริหารจัดการภาษี เป็นผู้ให้บริการในการจัดเตรียมเอกสารและยื่นแบบขอคืนภาษี (Tax Return Services) แก่ผู้ดำเนินกิจการ

(11) ผู้ให้กู้ (Lender)

ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินกิจการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผู้ดำเนินกิจการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินอัตราดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นมีผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญดังนี้

ทั้งนี้ แต่ละบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นกับ KEPCO และ Tohoku Electric Power โดยแต่ละสัญญามีระยะเวลา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเหล่านี้ บริษัทที่ดำเนินโครงการไม่มีการผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อ แต่ผู้รับซื้อมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้ (หากไม่มีเหตุการณ์พิเศษอื่น) และในกรณีที่ผู้รับซื้อไม่คำสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการใดโครงการหนึ่งลดการจำหน่ายไฟฟ้า ผู้รับซื้อจะต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่บริษัทที่ดำเนินโครงการตามสัดส่วนปริมาณที่ควรจะต้องผลิตตามข้อตกลง อย่างไรก็ตาม หากไฟฟ้าทั้งหมดที่จ่ายให้แก่ผู้รับซื้อเกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าของผู้รับซื้อ ผู้รับซื้ออาจสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการจำกัดการรับซื้อเป็นรายชั่วโมงแบบไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย และจำกัดการรับซื้อสูงสุด 30 วันต่อปี บริษัทที่ดำเนินโครงการคิดค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับไฟฟ้าที่ขายภายใต้โครงการระบบการรับซื้อไฟฟ้าตามอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนด (Feed-in-Tariff) ของประเทศญี่ปุ่นซึ่งกำหนดราคาขั้นต่ำสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยราคารับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีตั้งแต่อัตรา 21 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงถึง 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยไม่รวมภาษีเพื่อการบริโภค

โครงการ	ผู้ดำเนิน กิจการ	นัก ลงทุน ที่เค	ผู้ประกอบการ กิจการ ไฟฟ้า เอกชน	ผู้รับเหมา ก่อสร้างแบบ เบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)	บริษัทบริหาร ทรัพย์สิน (Asset Manager)	ผู้บริหาร จัดการและ บำรุงรักษา (O&M Contractor)
Hino	HIN Godo- Kaisha	บริษัท ไอซี เอน เนอร์จี พี	KEPCO	NEC Fielding Ltd.	บริษัท เวคเตอร์ ควาโตร จำกัด	NEC Fielding Ltd.
Awaji	AWJ Godo- Kaisha			Hitachi Ltd.		Hitachi Ltd.
Yabuki	Prime Smart Solar – Yabuki G.K.	ทีอี ลิมิ เต็ด	Tohoku Electric Power	Mirait Corp.	บริษัท เวคเตอร์ ควาโตร จำกัด	CO2O Inc.

ทั้งนี้ แต่ละบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นกับ KEPCO และ Tohoku Electric Power โดยแต่ละสัญญามีระยะเวลา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเหล่านี้ บริษัทที่ดำเนินโครงการไม่มีการผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อ แต่ผู้รับซื้อมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้ (หากไม่มีเหตุการณ์พิเศษอื่น) และในกรณีที่ผู้รับซื้อไม่คำสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการใดโครงการหนึ่งลดการจำหน่ายไฟฟ้า ผู้รับซื้อจะต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่บริษัทที่ดำเนินโครงการตามสัดส่วนปริมาณที่ควรจะต้องผลิตตามข้อตกลง อย่างไรก็ตาม หากไฟฟ้าทั้งหมดที่จ่ายให้แก่ผู้รับซื้อเกินความต้องการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าของผู้รับซื้อ ผู้รับซื้ออาจสั่งให้บริษัทที่ดำเนินโครงการจำกัดการรับซื้อเป็นรายชั่วโมงแบบไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย และจำกัดการรับซื้อสูงสุด 30 วันต่อปี บริษัทที่ดำเนินโครงการคิดค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับไฟฟ้าที่ขายภายใต้โครงการระบบการรับซื้อไฟฟ้าตามอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนด (Feed-in-Tariff) ของประเทศญี่ปุ่นซึ่งกำหนด

ราคาขั้นต่ำสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยราคารับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ามียาวตั้งแต่อัตรา 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงถึง 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยไม่รวมภาษีเพื่อการบริโภค

ภาพแสดงที่ตั้งแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ลงทุนผ่าน PRG



2.2.1.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PSE ซึ่งเป็นบริษัทเดิมที่เคยเข้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 7 เมกะวัตต์ อันได้แก่บริษัท He Wu (HW) Shin Shi (SS) และ Sheng Jiu (SJ) โดย ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 โครงการ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนากำหนด 5 โครงการ ได้แก่

1. โครงการโซลาร์โรงเรียนจังหวัดเกาสง กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 6.2 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในเมืองเกาสง (Kaohsiung) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและโรงเรียนรัฐบาลทั้งระดับประถม มัธยมศึกษาและมัธยมปลาย รวมทั้งสิ้น 16 แห่ง โดยทั้งหมดมี PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 34 สัญญารวม 6.2 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว เนื่องด้วยการก่อสร้างโรงไฟฟ้าประกอบไปด้วย 3 รูปแบบคือแบบติดตั้งบนหลังคา (rooftop) แบบติดตั้งบนพื้นดินในลานจอดรถ (car park) และแบบติดตั้งบนพื้นดินคร่อมสนามกีฬา (covered playground) ภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2565

2.โครงการประมงโซลาร์จังหวัดไถหนาน กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 4 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดไถหนาน (Tainan) แบ่งออกเป็น 2 โครงการย่อย โครงการละ 2 เมกะวัตต์ โดย PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 2 สัญญารวม 4 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ในราคาประมาณการที่ 4.4678 ดอลลาร์ไต้หวันต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2565

3.โครงการโซลาร์โรงเรียนเฟส 2 จังหวัดเกาสงและเหมียวลี่ กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 26.7 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในเมืองเกาสง (Kaohsiung) และจังหวัดเหมียวลี่ (Miaoli) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและโรงเรียนรัฐบาลทั้งระดับประถม มัธยมศึกษาและมัธยมปลาย รวมทั้งสิ้น 68 แห่ง โดยทั้งหมดมี PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 81 สัญญารวม 20 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว เนื่องด้วยการก่อสร้างโรงไฟฟ้าประกอบไปด้วย 3 รูปแบบคือแบบติดตั้งบนหลังคา (rooftop) แบบติดตั้งบนพื้นดินในลานจอดรถ (car park) และแบบติดตั้งบนพื้นดินคร่อมสนามกีฬา (covered playground) ภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2565

4.โครงการประมงโซลาร์เฟส 2 จังหวัดไถหนาน กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 4 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดไถหนาน (Tainan) แบ่งออกเป็น 2 โครงการย่อย โครงการละ 2 เมกะวัตต์ โดย PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 2 สัญญารวม 4 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ภายหลังการเข้าทำสัญญาซื้อขาย

ไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ในราคาประมาณการที่ 4.3578 ดอลลาร์ไต้หวันต่อ กิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 2 ปี 2566

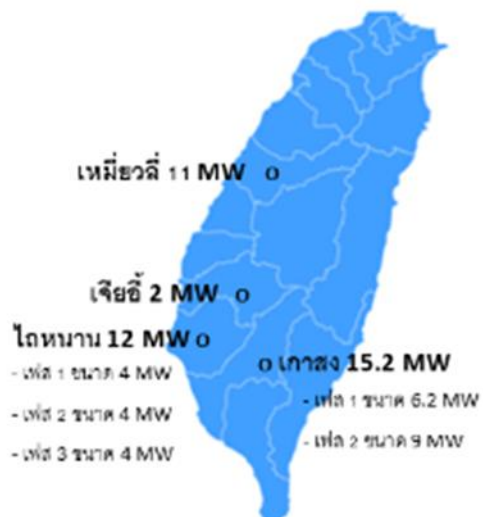
5.โครงการประมงโซลาร์ฟลอส 3 จังหวัดไถหนานและเจียอี้ กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 6 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดไถหนาน (Tainan) แบ่งออกเป็น 2 โครงการย่อย และจังหวัดเจียอี้ (Chiayi) 1 โครงการย่อย โครงการละ 2 เมกะวัตต์ โดย PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 3 สัญญารวม 6 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ภายหลังจากเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ในราคาประมาณการที่ 4.3578 ดอลลาร์ไต้หวันต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2565

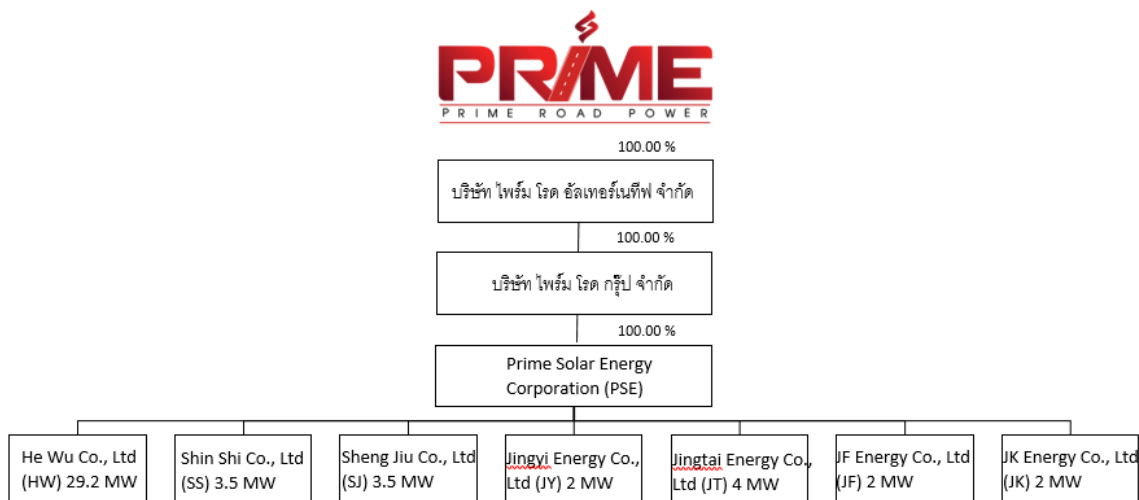
6.โครงการข้ามคลองอีหลาน จังหวัดอีหลาน กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 2.3 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดอีหลาน (Yilan) แบ่งออกเป็น 8 โครงการย่อย และจังหวัดอีหลานYilan 8 โครงการย่อย รวม 2.3 เมกะวัตต์ โดย PSE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมทั้งสิ้น 8 สัญญารวม 2.3 เมกะวัตต์ และมีบริษัท Taipower เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ภายหลังจากเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ในราคาประมาณการที่ 4.7866 ดอลลาร์ไต้หวันต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 1 ปี 2566

แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยได้วันที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ



โครงสร้างการลงทุนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของบริษัท



2.2.1.4 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PEKH (Holding Company) PRAC (Prime Road Alternative (Cambodia)) ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่ตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศกัมพูชา โดยได้พัฒนา 1 โครงการ ได้แก่

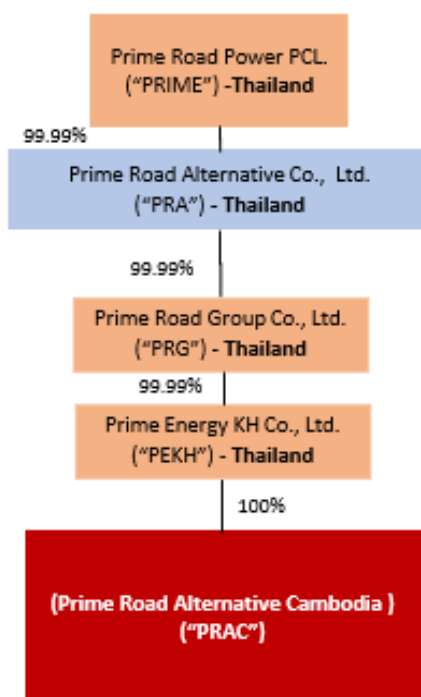
- (1) โครงการโซลาร์ฟาร์มจังหวัดกำปงชนัง (Kampong Chhnang) กำลังการผลิตติดตั้งขนาด 60.0 เมกกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดกำปงชนังภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและรัฐบาล โดยทั้งหมดมี PRAC เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และมีกำลังการผลิตภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สัญญารวม 60.0 เมกกะวัตต์ และมีการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา (Électricité du Cambodge (EDC)) เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ผ่านการประมูลราคาเป็นระยะเวลา 20 ปี คาดว่าจะเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2565

แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ



โครงสร้างการลงทุนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาของบริษัท



2.2.1.5 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA)

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัทย่อยของ PRG ได้แก่ PRR , ESCO (Holding Company) PRR (Prime Road Rooftop) ESCO (Prime ESCO) ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่ตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนในสัญญาข้อตกลงการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ระหว่างเอกชน (Private PPA) ระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทางบริษัทจะลงทุนจัดจ้างผู้รับเหมาเพื่อเข้าติดตั้งและดูแลโครงการเพื่อขายไฟฟ้าของลูกค้า โดยได้รับผลตอบแทนเป็นค่าไฟในราคาและระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา (Solar Rooftop) โดยปัจจุบันได้เข้าทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าในแบบของ Private PPA จำนวน 7 โครงการ ได้แก่

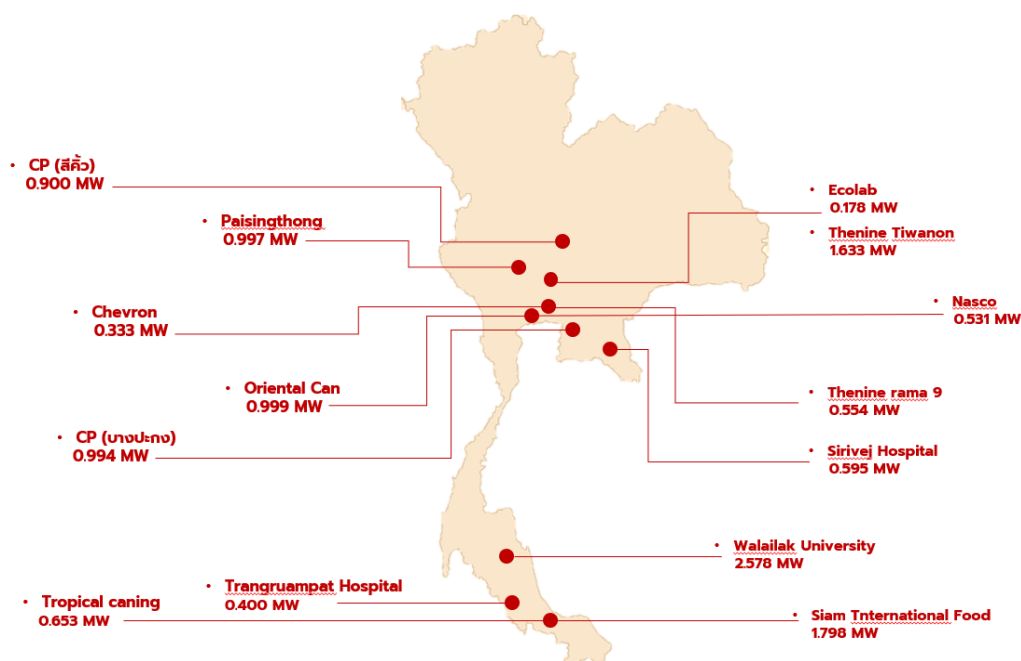
- 1.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างบริษัท ไฟล์สิงห์ทอง จำกัด กำลังการติดตั้ง 0.997 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดอ่างทอง ประกอบธุรกิจฟาร์มสุกรขนาดใหญ่ โดยเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เดือนมกราคม ปี 2564
- 2.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด กำลังการติดตั้ง 0.400 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดตรัง ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล โดยเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เดือนตุลาคม ปี 2564
- 3.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างบริษัท เอ็กโค แล็บ จำกัด กำลังการติดตั้ง 0.178 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ทำความสะอาดให้บริการและเช่าเครื่องจักร โดยเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เดือนพฤศจิกายน ปี 2564
- 4.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างบริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด กำลังการติดตั้ง 0.591 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดจันทบุรี ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล โดยได้เปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม ปี 2565
- 5.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างบริษัท เดอะไนน์ ทิวานนท์ จำกัด กำลังการติดตั้ง 1.633 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้า โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 4 ปี 2565
- 6.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างบริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด กำลังการติดตั้ง 0.544 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้า โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 4 ปี 2565

- 7.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ กำลังการติดตั้ง 2.578 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโครงการนี้ชนะการประมูลในนาม กิจการร่วมค้า วงศ์ไพบุลย์ไพรม์ เอสโค โดยเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท วงศ์ไพบุลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และ บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 4 ปี 2565
- 8.โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง บริษัท โอเรียนเต็ล แคน จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.999 เมกกะวัตต์โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุอาหารที่ทำจากโลหะ การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่นๆที่ทำจากโลหะ โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาสแรก ปี 2566
9. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 1.798 เมกกะวัตต์โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดสงขลา ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ปลาหมึกกระป๋อง และอาหารทะเลแปรรูป โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 4 ปี 2566
10. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.300 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร และเขตปริมณฑล ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 2 ปี 2566
11. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง บริษัท นัสโก้ ซานิทารีแวลว (ประเทศไทย) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.531 เมกกะวัตต์โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทสุขภัณฑ์โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 2 ปี 2566 หมายเหตุ:อยู่ระหว่างดำเนินการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
12. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง บริษัททรอปิคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.653 เมกกะวัตต์โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดสงขลา ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋องโดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 4 ปี 2566 หมายเหตุ:อยู่ระหว่างดำเนินการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
13. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.994 เมกกะวัตต์โครงการตั้งอยู่ใน

จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบธุรกิจผลิตก๊าซหุงต้มสำหรับบรรจุโดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 4 ปี 2566 หมายเหตุ:อยู่ระหว่างดำเนินการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

14. โครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 0.900 เมกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา ประกอบธุรกิจผลิตก๊าซหุงต้มโดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนไตรมาส 1 ปี 2567 หมายเหตุ:อยู่ระหว่างดำเนินการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

แผนภาพแสดงที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA)



2.2.1.6 โครงสร้างรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามโครงการ

รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทตามข้อมูลทางการเงินรวมของ PRA แยกตามโครงการในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

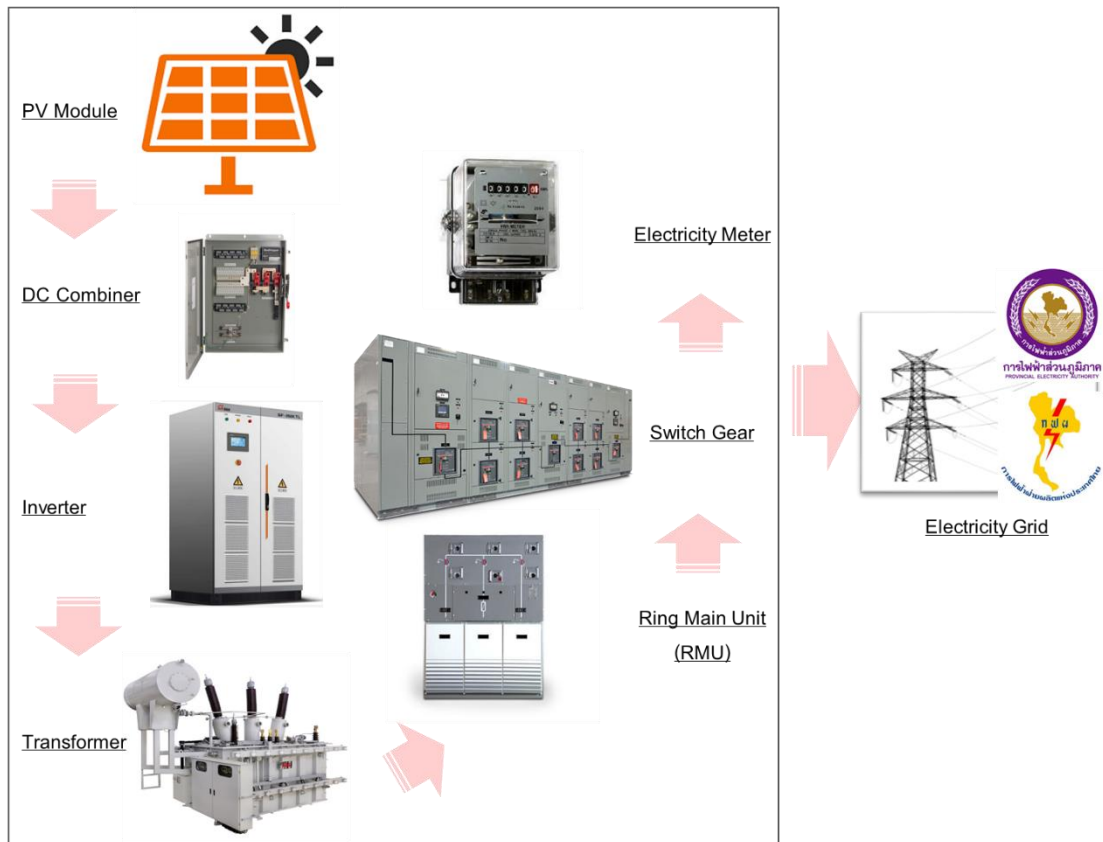
โครงการ (ประเทศที่ตั้งโครงการ)	2563		2564		ไตรมาส 3 ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	368.96	45.75%	421.91	45.87%	305.70	47.25%
- BSA01 และ LAK09 (ไทย)	66.46	8.24%	65.96	7.17%	49.97	7.72%
- LBL05 (ไทย)	41.52	5.15%	40.92	4.45%	30.93	4.78%
- BSA08 (ไทย)	42.17	5.23%	41.86	4.55%	32.40	5.01%
- 5AMATA (ไทย)	65.04	8.06%	62.98	6.85%	48.40	7.48%
- KPA05 (ไทย)	32.05	3.97%	32.21	3.50%	25.73	3.98%
- KTM07และ LRA08 (ไทย)	60.11	7.45%	58.53	6.36%	46.57	7.20%
- PRR	-		3.67	0.40%	3.22	0.50%
- JPT	-		18.04	1.96%	17.64	2.73%
- ESCO	-		0.28	0.04%	3.25	0.50%
- PSE (ไต้หวัน)	39.36	4.88%	43.69	4.75%	47.59	7.36%
- PRG	22.25	2.76%	53.77	5.85%	22.43	3.47%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	125.72	15.59%	145.94	15.87%	85.24	13.17%
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	306.42	38.00%	325.17	35.35%	219.00	33.85%
- ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder (ไทย)	301.58	37.40%	297.74	32.37%	211.94	32.76%
- ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบ FiT (ญี่ปุ่น)	4.83	0.60%	27.43	2.98%	7.06	1.09%
รายได้อื่น	5.37	0.67%	26.82	2.92%	14.62	2.26%
รวมรายได้	806.46	100.00%	919.84	100.00%	647.00	100.00%

2.2.1.7 การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัท

(1) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง (Direct Current) โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV))

แผนภาพแสดงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics)



ที่มา: ข้อมูลของบริษัท

- (1) เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) จะเกิดการสร้างพาหะนำไฟฟ้า ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรงที่ขั้วไฟฟ้าทั้งสอง ก่อให้เกิดไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำ (Direct Current (DC)) และกระแสดังกล่าวจะถูกส่งผ่านสายไฟไปยัง DC Combiner Box ซึ่งทำหน้าที่รวมกระแสไฟฟ้า
- (2) ไฟฟ้ากระแสตรงจาก DC Combiner Box จะผ่านไปสู่เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งเป็นอุปกรณ์เปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ หรือ Alternative Current (AC)
- (3) ไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันให้สูงขึ้นเป็น 22 กิโลโวลต์ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ 115 กิโลโวลต์ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งความดันดังกล่าวเป็นแรงดันไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งหน่วยงานที่เป็นคู่สัญญาได้กำหนดไว้
- (4) กระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนสายป้อนไฟฟ้าแรงสูง (Ring Main Unit) และอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อไฟฟ้าในระบบ จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งเข้ามิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า และผ่านไปยังระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามจุดรับซื้อไฟฟ้าต่อไป

(2) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าของบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีพนักงานประจำโครงการแต่ละแห่ง ซึ่งประกอบด้วยวิศวกรและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการประจำโครงการ และพนักงานที่บริษัท มีหน้าที่ต้องติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Skytron ซึ่งเป็นระบบภายใต้ระบบ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยระบบดังกล่าวนอกจากจะสามารถดูข้อมูลได้ที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งแล้ว ยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลและแสดงข้อมูลสรุปมาที่บริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายวัน (Daily Report) ประมวลผลการดำเนินงานรายเดือน (Monthly Report) และประมวลผลการดำเนินงานรายปี (Yearly Report) เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร โดยหากพบว่าโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ พนักงานของบริษัทจะร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ของบริษัทภายใต้สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็ว เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ ทั้งนี้ (รายละเอียดของสัญญาจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสุ่มตรวจตามสถานที่จริงโดยไม่มีการบอกกล่าวล่วงหน้าเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าดำเนินการได้ตามปกติ และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างสูงสุด โดยการสุ่มตรวจดังกล่าวไม่เพียงจำกัดแต่การสุ่มตรวจอุปกรณ์และการทำงานของพนักงาน แต่ยังรวมถึงการสุ่มตรวจในส่วนสภาพแวดล้อมในการทำงานและสภาพภาวะอากาศบริเวณใกล้เคียงด้วย เนื่องจากปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Performance Ratio) ของโรงไฟฟ้า

(3) การดำเนินงานและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance)

บริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศ (Onshore EPC Contractor) และผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จต่างประเทศ (Offshore EPC Contractor) ซึ่งภายหลังก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จยังมีหน้าที่ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ตนเป็นผู้รับเหมา โดยมีระยะเวลาสัญญาคราวละ 5 ปี (รายละเอียดของสัญญาจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสัญญาสำคัญ) ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะต้องได้รับการทำความสะอาดเป็นประจำเพื่อประสิทธิภาพในการรับการตกกระทบของแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวันจะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำวันที่ได้รับอนุมัติโดยบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและทั่วถึง โดยขอบเขตการทำงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะประกอบไปด้วย (1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) (2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) (3) งานดูแลรักษาความ

ปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance) (4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance) และ (5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Performance Reporting Service) โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

(1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะกำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) สำหรับอุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) โครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ระบบควบคุมโรงไฟฟ้า เป็นต้น

(2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)

พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะตรวจสอบอุปกรณ์และระบบต่างๆ ตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) รวมถึงแก้ไขปัญหาเบื้องต้นของอุปกรณ์ตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศ (On-shore EPC Contract) และสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จต่างประเทศ (Off-shore EPC Contract) โดยหากตรวจพบว่าอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้ามีการชำรุดเสียหาย พนักงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) จะแจ้งพนักงานของบริษัทเพื่อให้บริษัทดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ดังกล่าวทันที

(3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance)

ขอบเขตการทำงานของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้นไม่จำกัดแต่เพียงงานเชิงวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และอุปกรณ์เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการติดตามดูแลการชำรุดของโครงสร้างของอาคารที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น เชื้อเพลิงน้ำ อาคารสำนักงาน หรือตัวโครงสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ

(4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance)

พนักงานของผู้รับจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะตรวจสอบความถูกต้องของการทำงานของเซ็นเซอร์ที่ได้ถูกติดตั้งไว้ในที่ต่างๆ รวมถึงนำเอาค่าจากฐานระบบเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการทำงานด้วย

(5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Performance Reporting Service)

ผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในโครงการโรงไฟฟ้าจะจัดทำรายงานติดตามผลการซ่อมบำรุงเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพดี และสามารถ

แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ โดยการรายงานนั้นจะสรุปผลเป็นรายเดือน และนำเสนอผู้บริหารของบริษัทหรือผู้ที่ได้รับผิดชอบมอบหมายให้ติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของบริษัทพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วของ บริษัท ทุกแห่ง ได้รับการรับประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของแต่ละโครงการ ทั้งในลักษณะของการรับประกันประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Performance Ratio Guarantee) รวมถึงการรับประกันความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้า (Availability Guarantee) ตามระยะเวลาที่ได้กำหนดในสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จในประเทศ (On-shore EPC Contract) และสัญญาจ้างผู้รับเหมาดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contract) นับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในกรณีที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการใดผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าปริมาณที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชดเชย ส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกันและค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงให้แก่บริษัทตามสูตรการ คำนวณที่กำหนดในสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) (รายละเอียดของสัญญาจ้างผู้รับเหมาดำเนินการและบำรุงรักษาจะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ)

(4) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากจำนวน 18 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 113.6 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างราคาดังนี้

- ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (VSPP)

ระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นมาตรการจูงใจด้านราคาแก่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยภาครัฐจะให้การสนับสนุนผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ผ่านการให้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ในลักษณะของค่าไฟฟ้าฐานบวกด้วยส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โดย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และเมื่อครบกำหนดโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับเป็นอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าเท่านั้น

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 91.7 เมกะวัตต์มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะของ Adder กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวนทั้งสิ้น 10 สัญญาและคิดเป็นกำลังผลิตตามสัญญาทั้งหมดรวม 72 เมกะวัตต์ รูปแบบรายได้ตามสัญญาส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีดังต่อไปนี้

- (1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าตามอัตราช่วงเวลาของการใช้ หรือ Time of Use Rate (TOU) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก หรือ VSPP จะเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่าย

จำหน่ายรวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ย)

- (2) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้รับ Adder ที่อัตรา 8.0 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยโครงการทั้งหมดจะได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์

ที่มา: ประกาศเรื่องการกำหนดส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) วันที่ 19 สิงหาคม 2552

- **การรับซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Feed-in Tariff**

Feed-in Tariff หรือ FiT คือ มาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทหนึ่งที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน อัตรา FiT จะอยู่ในรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยอัตรา FiT จะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามค่าพลังงานและค่า Ft

- **โครงสร้างราคาตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร**

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทเป็นผู้สนับสนุนโครงการได้รับคัดเลือกเข้าทำสัญญากับ กฟภ. ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร โดยแบ่งสัญญาออกเป็นสองลักษณะ ได้แก่ (1) โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร มีลักษณะการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ราคา 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี โดยมีโครงการในลักษณะนี้จำนวน 4 โครงการซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบไปด้วยโครงการ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 18 เมกะวัตต์ และ (2) โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ลักษณะการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ราคา 4.12 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ประกอบไปด้วยโครงการ LRA02 KTM07 และ KPA05 ซึ่งทั้ง 3 โครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 14.6 เมกะวัตต์

ที่มา: ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558

- **โครงสร้างราคาตามการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม**

การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่น
ขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิมนั้นจะมีราคาซื้อไฟฟ้าเช่นเดียวกับการ
การรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff โดยบริษัทมีโครงการในลักษณะดังกล่าวจำนวน 1
โครงการ คือ โครงการ 5AMATA ซึ่งจะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 5.66 บาท
ต่อหน่วยตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี และมีกำลังผลิตตามสัญญารวม 8.0 เมกะวัตต์
รายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูล
สัญญาที่สำคัญ

(5) สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ

ณ 30 กันยายน 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททุกโครงการในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	BSS	NAS	NWS	STE	CRE	ESPP 1	ESPP 2	ESPP 3
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2276(1)/2555	2277(1)/2555	2270(1)/2555	2272(1)/2555	2271(1)/2555	2650(1)/2555	2651(1)/2555	2652(1)/2555
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	มี.ค. 2557	เม.ย. 2557	เม.ย. 2557	ก.ย. 2557	เม.ย. 2557	พ.ย. 2557	พ.ย. 2557	พ.ย. 2557
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	มี.ค. 2565	เม.ย. 2565	เม.ย. 2565	ก.ย. 2565	เม.ย. 2565	พ.ย. 2565	พ.ย. 2565	พ.ย. 2565
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	มี.ค. 2570	เม.ย. 2570	เม.ย. 2570	ก.ย. 2570	เม.ย. 2570	พ.ย. 2570	พ.ย. 2570	พ.ย. 2570
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒
ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒

โครงการ	GLS	IAC	BSA01	LAK09	LBL05	BSA08	5AMATA
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2274(1)/2555	2275(1)/2555	59-1 159-1-00-1-0	59-1 158-1-00-1-0	59-1 157-1-00-1-0	59-1200-1-00-1-0	58-2 2223-1-00-1-0
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	เม.ย. 2557	ก.ย. 2557	ส.ค. 2559	ส.ค. 2559	ส.ค. 2559	ส.ค. 2559	ก.ย. 2558
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์						
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	เม.ย. 2565	ก.ย. 2565	ส.ค. 2568	ส.ค. 2568	ส.ค. 2568	ส.ค. 2568	ก.ย. 2568
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	เม.ย. 2570	ก.ย. 2570	-	-	-	-	-
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒
ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒

โครงการ	LRA02	KTM07	KPA05	Jupiter
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	พ.ค. 2561	พ.ค. 2561	พ.ค. 2561	ส.ค. 2558
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์			
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	พ.ค. 2569	พ.ค. 2569	พ.ค. 2569	ส.ค. 2566
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	เม.ย. 2574	ก.ย. 2574	ก.ย. 2574	ส.ค. 2571
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	☒	☒	☒	☒
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	☒	☒	☒	☒
ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	☒	☒	☒	☒

2.2.1.8 การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท

(1) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

(2) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์

บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าที่ร่วมทุนกับบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยระบบติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจะมี Asset Manager หรือผู้บริหารจัดการสินทรัพย์ตามโครงสร้างของการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค (TK-GK Structure) และ ผู้บริหารจัดการสินทรัพย์จะเป็นผู้ติดตามผลร่วมกับผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ทั้งนี้ ทีมงานของบริษัทที่ประเทศญี่ปุ่นจะรวบรวมและประมวลผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเพื่อนำเสนอต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

(3) โครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 สัญญา แบ่งเป็น (1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ KEPCO จำนวน 2 สัญญา

ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 11.5 เมกะวัตต์ มีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) 40 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าครั้งแรก และ (2) สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power จำนวน 1 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 6.9 เมกะวัตต์ มีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าครั้งแรก (โปรดดูรายละเอียดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ) อัตราซื้อดังกล่าวเป็นอัตราซื้อที่บริษัทได้รับอนุมัติจาก METI

ในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตรา Feed-in Tariff (FiT) และระยะเวลาการสนับสนุน ซึ่งจะแตกต่างกันไปตามประเภทพลังงานหมุนเวียนและขนาดของโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และอัตราค่าไฟฟ้าที่เป็นธรรมที่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนควรได้รับ ทั้งนี้ ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน (Feed-in Tariff Scheme

for Renewable Energy) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดในอัตรา Feed-in Tariff (FiT) และระยะเวลาการสนับสนุนที่ METI กำหนด

ที่มา: Cross Border Newsletter, Feed-in Tariff Act for Renewable Energy by Nishimura & Asahi, ธันวาคม 2554

2.2.1.9 การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันของบริษัท

(1) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศไต้หวันในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนและใกล้เคียงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยชนิดของแผง PV ที่ใช้สำหรับโครงการในไต้หวันจะเป็นลักษณะของ Mono Crystalline Double Glass

(2) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์

บริษัทจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันทั้งหมดผ่านระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งได้ติดตั้ง local software เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวันจะมีผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นผู้ที่ถูกว่าจ้างให้ดำเนินการโรงไฟฟ้า ซึ่งหน้าที่หลักของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการชำรุดของอุปกรณ์ตามระยะเวลาและในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น การแก้ไขและเปลี่ยนอุปกรณ์ การทำความสะอาดและการป้องกันสนิมของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ การตรวจสอบและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ทีมงานของบริษัทที่ประเทศไต้หวันจะคอยรวบรวมและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

(3) โครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทมีแผนที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Taipower รวมทั้งสิ้น 41 สัญญา คิดเป็นขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 55.3 เมกะวัตต์ รวม 5 โครงการ โดยรูปแบบการกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในประเทศไต้หวันนั้นจะเป็นไปตามวันที่โครงการเริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งอัตราซื้อไฟฟ้าของประเทศไต้หวันจะมีการประกาศออกมาทุกปีโดย Ministry of Economic Affairs (MOEA) สำหรับโครงการที่บริษัทคาดว่าจะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Taipower มีการกำหนดอัตรา FiT สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ที่ 4.1733 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงถึง 4.4678 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับประเภทของการติดตั้ง โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2565

2.2.1.10 การดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาของบริษัท

(1) กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศกัมพูชาในปัจจุบันของบริษัทเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนและใกล้เคียงกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยชนิดของแผง PV ที่ใช้สำหรับโครงการในได้หวั่นจะเป็นลักษณะของ Bifacial Mono Crystalline Double Glass ซึ่งขณะนี้อยู่ในตัวโครงการอยู่ในระหว่างการพัฒนา

(2) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์

บริษัทมีแผนการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งได้ติดตั้ง local software เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน โดยลักษณะของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกัมพูชามีผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นผู้ที่ถูกว่าจ้างให้ดำเนินการโรงไฟฟ้า ซึ่งหน้าที่หลักของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการชำรุดของอุปกรณ์ตามระยะเวลาและในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น การแก้ไขและเปลี่ยนอุปกรณ์ การทำความสะอาดและการป้องกันสนิมของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ การตรวจสอบและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ทีมงานของบริษัทที่ประเทศกัมพูชาจะคอยรวบรวมและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อทีมงานผู้บริหารของบริษัทที่ประเทศไทยเป็นประจำ

(3) โครงสร้างราคาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา 1 สัญญา คิดเป็นขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 60.0 เมกะวัตต์ โดยรูปแบบการกำหนดอัตราซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ในประเทศกัมพูชานั้นจะเป็นไปตามวันที่โครงการเริ่มเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ซึ่งอัตราซื้อขายไฟฟ้าของโครงการนี้เป็นผลจากการที่บริษัทชนะการประมูลราคาอัตรา FiT สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ที่ 0.03877 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565

2.2.1.11 การดำเนินงานของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC : Engineering Procurement and Construction)

กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทได้ดำเนินการธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนแสงอาทิตย์โดยเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนในประเทศไทยที่มีความสนใจในด้านพลังงานทดแทน และเป็นผู้ริเริ่มในการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนในประเทศไทย โดยในปัจจุบันมีความพร้อมในภาคส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในด้านการก่อสร้างและติดตั้งไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground – Mounted Solar Farm) โดย

เป็นผู้ให้บริการออกแบบ วิเคราะห์ระบบฯ โดยใช้ Software ด้านการออกแบบระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ เช่น Heilo Scope และ PV Syst ทั้งยังรวมไปถึงการ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ การบริหารและก่อสร้างโครงการ และดูแลซ่อมบำรุง อุปกรณ์ (Operate & Maintenance system) และรวมถึงการพัฒนา ระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยง ควบคุมอุปกรณ์ทุกชนิดผ่านระบบเครือข่ายและระบบอินเทอร์เน็ตครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จ

นโยบายหลักในการดำเนินงาน

โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโครงการด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ซึ่งในกลุ่มบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) เป็นการควบรวมระหว่าง บริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และ บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีความชำนาญด้านการก่อสร้าง และติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์และเป็นผู้ให้บริการออกแบบ วิเคราะห์ระบบฯ ทั้งยังรวมไปถึงการ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ การบริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ โดยในต้นปี 2564 ได้มีการดำเนินการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง แบบเบ็ดเสร็จที่สามารถต่อยอดในอนาคตยุคดิจิทัล ได้มีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จโดยมุ่งเน้น การพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น ได้แก่ บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด (Primex) ซึ่งเป็นการควบรวม ระหว่าง บริษัท วงศ์ไพบุลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยง ควบคุมอุปกรณ์ทุกชนิดผ่านทางระบบเครือข่าย (IoT) นับเป็นการขยายและพัฒนาต่อยอดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบ เบ็ดเสร็จสำหรับในยุคปัจจุบันอีกด้วย

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการ รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ซึ่งในกลุ่มบริษัทในเครือดังนี้

1. บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground – Mounted Solar Farm) โดยเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ บริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ ซึ่งดำเนินการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับกลุ่มธุรกิจมากกว่า 30 โครงการ โดยในปี 2564 โครงการขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับบริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด ขนาด กำลังการผลิตติดตั้ง 3.528 เมกะวัตต์

2. บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด (Primex) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground – Mounted Solar Farm) โดยเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ บริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ รวมถึงการพัฒนา ระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยง ควบคุมอุปกรณ์ทุกชนิดผ่านทางระบบเครือข่าย (IoT) ซึ่ง ดำเนินการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับกลุ่มธุรกิจและภาครัฐอีกด้วย

2.2.1.12 กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้า หรือ Trading

กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้า หรือ Trading ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน โดยเป็นการต่อยอดจากธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งสองธุรกิจ โดยเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการจัดซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ประกอบกับการเป็นที่รู้จักและมีเครือข่ายความร่วมมือในวงการพลังงานทดแทนอย่างกว้างขวาง จึงเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่นี้ขึ้นมา

นโยบายหลักในการดำเนินงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นพิจารณาถึงความต้องการซื้อของลูกค้าผู้ประกอบการติดตั้งและออกแบบระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจัดหาอุปกรณ์คุณภาพดี และราคาสมเหตุสมผลให้แก่ลูกค้า โดยดำเนินการศึกษาลักษณะตลาด ความต้องการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มวัสดุอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้า โดยทางบริษัททำความร่วมมือทางธุรกิจเป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัท JinkoSolar Holding Co., Ltd. จากประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลกในการส่งออกแผงไปยังต่างประเทศ โดยบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าจากบริษัท JinkoSolar ในประเทศไทยอย่างเป็นทางการมุ่งเน้นการต่อยอดจากธุรกิจหลักทางด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

2.2.2. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้มุ่งเน้นจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน อาทิเช่น แผงโซลาร์เซลล์ อุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ อินเวอร์เตอร์ สายไฟฟ้าและอุปกรณ์เชื่อมระบบไฟฟ้าเป็นต้น โดยทางบริษัทมีความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลากรที่มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคในผลิตภัณฑ์ การบริการให้คำแนะนำและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบริการแก่ลูกค้า

ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจครอบคลุมกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนต่างๆ อาทิเช่นระบบชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ระบบแบตเตอรี่สำรองไฟฟ้าจากระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ระบบผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและระบบจัดการพลังงานของอาคารและที่อยู่อาศัย เป็นต้น เพื่อครอบคลุมทุกระบบธุรกิจของทางบริษัท

2.3. การตลาดและการแข่งขัน

2.3.1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันสูงขึ้น สืบเนื่องจากการที่ภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งผลักดันให้ต้นทุนในการผลิตและติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่ำลง ส่งผลให้ภาคเอกชนมีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรายสำคัญ ดังนี้ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (SPCG) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

(มหาชน) (TSE) บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (SSP) และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP)

2.3.2. กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขันและมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในต่างประเทศนั้นจะเน้นการขยายไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งการทำโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่จะไม่ได้จำกัดแต่เพียงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เท่านั้น

ทั้งนี้ กลยุทธ์การแข่งขันหลักที่บริษัทใช้ก็คือ (1) พัฒนาประสิทธิภาพโครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันและคอยติดตามอย่างสม่ำเสมอ (2) ประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth) และ (3) เข้าซื้อ /ควรวมกิจการ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ (Inorganic Growth) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีในปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงที่สุด โดยมีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

(1) การเลือกใช้เทคโนโลยี

บริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกรวมซิลิคอน (Polycrystalline Silicon Solar Cell) และแบบฟิล์มบาง (Thin Film Solar Cell) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยเทคโนโลยีดังกล่าวมีข้อดี คือ มีราคาถูก อายุการใช้งานนานกว่า 20 ปี ทนทาน ใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อย และน้ำหนักเบา

บริษัทมีแนวคิดตั้งแต่เริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ว่าประสิทธิภาพและคุณภาพของอุปกรณ์นั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของอุปกรณ์โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยตรง โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมา (EPC Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมถึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้างรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ให้มีการรับประกันคุณภาพและประสิทธิภาพของการผลิตกระแสไฟฟ้า รายละเอียดเกี่ยวกับการรับประกันประสิทธิภาพและคุณภาพจะกล่าวถึงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ ประกอบกับการคัดเลือกผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อดูแลอุปกรณ์ต่อไปในอนาคตเช่นกัน โดยรายละเอียดของอุปกรณ์สามารถจำแนกได้ดังนี้

อุปกรณ์หลักของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ตัวอย่างผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทเลือกใช้
1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์	Canadian Solar, JA Solar, First Solar
2. ประเภทแผงเซลล์แสงอาทิตย์	Polycrystalline, Thin Film, Mono Crystalline Double Glass
3. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า	Schneider XC680
4. หม้อแปลงไฟฟ้า	Chareonchai 1500KvA

(2) การเลือกที่ตั้งในการก่อสร้างและพัฒนา

บริษัทมีกลยุทธ์ในการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยโดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยหลักดังนี้

- 1.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ได้ตรวจสอบแล้วว่าสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยเฉพาะการรับมือปัญหาอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดน้ำท่วมและทิศทางของน้ำท่วมในรอบ 100 ปี เพื่อออกแบบระบบป้องกันน้ำท่วมและวางผังโครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Dyke) นอกจากนี้ บริษัทมีการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม
- 3.) ตั้งอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า (Grid) เพื่อลดต้นทุนการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงาน (Transmission Loss) ที่เกิดขึ้นระหว่างการส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ

แผนภาพแสดงความเข้มแสงอาทิตย์ของที่ตั้งโครงการแต่ละโครงการของบริษัทในประเทศไทย

โครงการ	จังหวัดที่ตั้ง	ความเข้มของแสงอาทิตย์ (MJ/m2)
BSS	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
NAS	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
NWS	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
STE	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
KPA05	จังหวัดกำแพงเพชร	17.8
CRE	จังหวัดตาก	17.2
IAC	จังหวัดตาก	17.2
ESPP 1	จังหวัดอุบลราชธานี	18.3
ESPP 2	จังหวัดอุบลราชธานี	18.3
ESPP 3	จังหวัดอุบลราชธานี	18.3
GLS	จังหวัดสุโขทัย	18.0
BSA01	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	18.1
LBL05	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	18.1
BSA08	จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	18.1
LAK09	จังหวัดปทุมธานี	17.8
5AMATA	จังหวัดราชบุรี	18.0

LRA02	จังหวัดตรัง	18.3
KTM07	จังหวัดกระบี่	17.2
JPT	จังหวัดหนองคาย	17.5

ที่มา: ความเข้มแสงเฉลี่ยรายปีจากรายงานพลังงานทดแทนของประเทศไทยปี 2559 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทพิจารณาการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในต่างประเทศจากปัจจัยที่สำคัญคล้ายคลึงกับโครงการในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนจะพิจารณาจากปัจจัยหลักๆ ดังต่อไปนี้

- 1.) ในกรณีเป็นผู้ร่วมลงทุนเป็นผู้พัฒนาที่มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่น่าเชื่อถือ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง
- 2.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ
- 3.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพทางภูมิศาสตร์เหมาะสม สามารถปรับสภาพพื้นที่เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- 4.) ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณพลังงานไฟฟ้า
- 5.) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดภัยธรรมชาติรูปแบบต่างๆ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิ ภูเขาไฟระเบิด แผ่นดินถล่ม เป็นต้น เนื่องจากประเทศไทยมีปัญหามากเผชิญปัญหาภัยธรรมชาติอยู่บ่อยครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม

ตารางแสดงความเข้มแสงอาทิตย์ของที่ตั้งโครงการแต่ละโครงการของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น

โครงการ	จังหวัดที่ตั้ง	ความเข้มของแสงอาทิตย์ (MJ/m2)
Yabuki	ฟูกูชิมะ	12.7
Hino	ชิงะ ⁽¹⁾	14.7
Awaji	เฮียวโงะ ⁽²⁾	14.6

ที่มา: Japan Meteorological Agency (www.data.jma.go.jp)

หมายเหตุ :

(1) อ้างอิงค่าความเข้มของแสงอาทิตย์จากสถานีตรวจวัดค่าความเข้มของแสงในจังหวัดนาโกย่า

(2) อ้างอิงค่าความเข้มของแสงอาทิตย์จากสถานีตรวจวัดค่าความเข้มของแสงในจังหวัดโอซาก้า

(3) การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่น่าเชื่อถือ

การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและในต่างประเทศนั้นจะต้องพิจารณาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของโครงการที่ลงทุนอย่างละเอียดในเรื่องของต้นทุนการดูแลโครงการและการรับประกันผลงาน เพื่อให้บริษัทจะสามารถสร้างผลตอบแทนการลงทุน (IRR) ที่สูง โดยบริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์และผู้รับเหมาออกแบบรายใหญ่ มีประสบการณ์ในการทำงานที่มีผลประกอบการในอดีตที่ดี และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง

ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททั้งในประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศไต้หวันที่ผ่านมาเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้ข้างต้น บริษัทจึงสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงประสิทธิภาพของการโรงไฟฟ้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง และมีการเตรียมความพร้อมที่จะเข้าประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าโครงการใหม่ๆ ที่จะมีขึ้นตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (แผน AEDP 2015)

นอกจากการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยแล้ว บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างมาก ภายหลังการเกิดภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ โดยเกิดจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิ ในช่วงปี 2554 และนอกจากประเทศญี่ปุ่นแล้วบริษัทยังคงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวันเพิ่มเติมและประเทศกัมพูชา

2.3.2.1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยตามลักษณะโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer (“IPP”)) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer (“SPP”)) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer (“VSPP”)) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพิ่มเติมต่อไปเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดที่มั่นคงในระยะยาว

ในการขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในต่างประเทศ บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ โดยมุ่งเน้นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะกลางถึงระยะยาวกับบริษัทที่มีความมั่นคง เช่น การไฟฟ้าในประเทศนั้น หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประเทศนั้นๆ ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค อาทิเช่นในประเทศญี่ปุ่น ทั้ง KEPCO และ TEPCO ต่างก็เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐของประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น หรือในไต้หวันซึ่งได้แก่ Taipower ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภาครัฐเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

2.3.2.2. ช่องทางการจำหน่าย

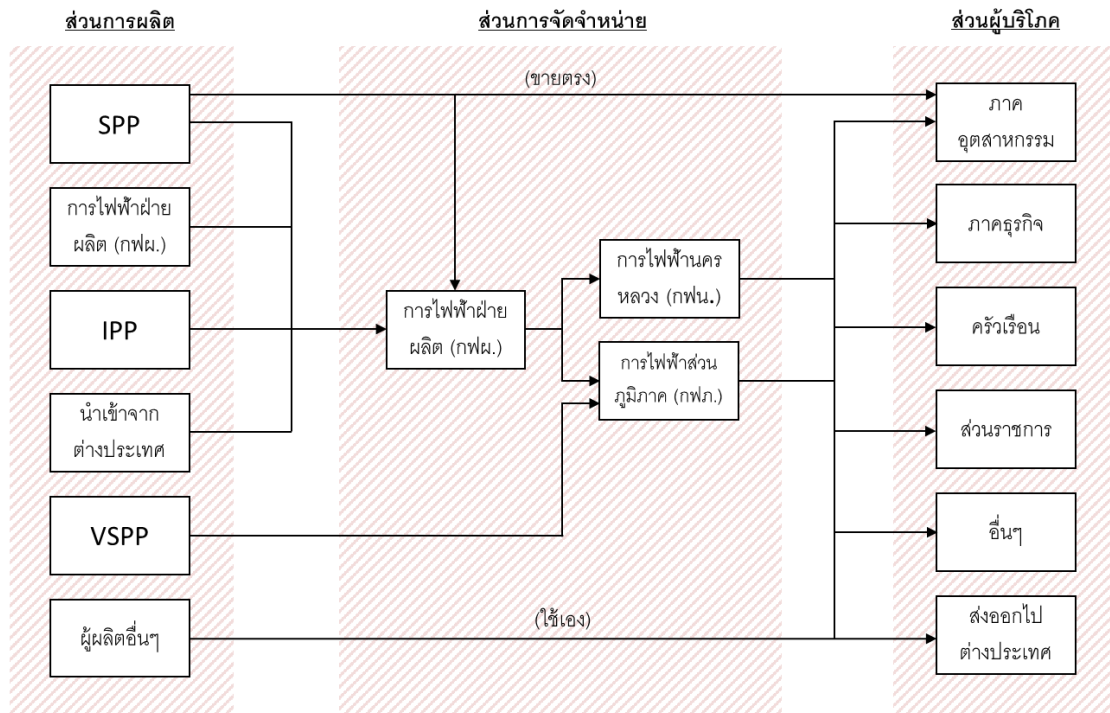
ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่ง โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ต่อไป

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในแต่ละภูมิภาคที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ หรือเชื่อมโยงกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับมอบหมายในการรับซื้อไฟฟ้างดงาม โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายจะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ

2.4. ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

2.4.1. ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไทย

(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย



ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.org.th>)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

(1) ส่วนการผลิต

ส่วนการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ วันที่ 31 เดือนสิงหาคม 2565 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 16,906.32 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 34.71 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer (IPP))

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ คือผู้ผลิตเอกชนที่ใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ในการผลิตไฟฟ้า โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนสิงหาคม 2565 มีโรงไฟฟ้า IPP ทั้งหมด 12 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 16,123.50 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 33.10 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer (SPP))

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก คือผู้ผลิตเอกชนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบตั้งแต่ 10-90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนสิงหาคม 2565 มีโรงไฟฟ้า SPP ทั้งสิ้น 158 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 9,442.79 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 19.39 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาประเภท Firm 6,672.44 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตตามสัญญาประเภท Non-Firm 2,792.35 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 เดือนสิงหาคม 2565 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 436 เมกะวัตต์

ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ

นอกจากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศ 4 กลุ่มข้างต้นแล้ว ณ วันที่ 31 เดือนสิงหาคม 2565 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมาเลเซีย กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 6,234.90 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 12.80 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

ที่มา: กฟผ. (www.egat.co.th)

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (www.erc.or.th)

(2) ส่วนการจัดจำหน่าย

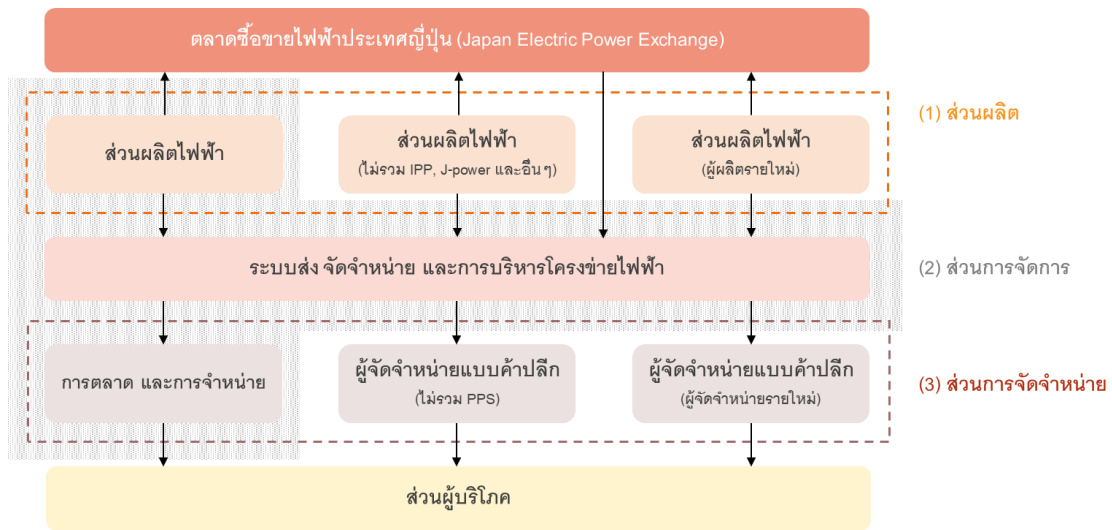
เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นรูปแบบ Enhanced Single-Buyer Model (ESB) โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียว (Single Buyer) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค่าปลีก โดยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในส่วนที่เหลือของประเทศ นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมายกำหนดและประเทศใกล้เคียงด้วย

(3) ส่วนผู้บริโภค

กลุ่มผู้บริโภคไฟฟ้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 กลุ่ม ประกอบด้วยภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ครุภัณฑ์ ส่วนราชการ การส่งออก และอื่นๆ โดยกลุ่มที่มีการบริโภคไฟฟ้ามากที่สุดคือ ภาคอุตสาหกรรม และครัวเรือน

2.4.2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

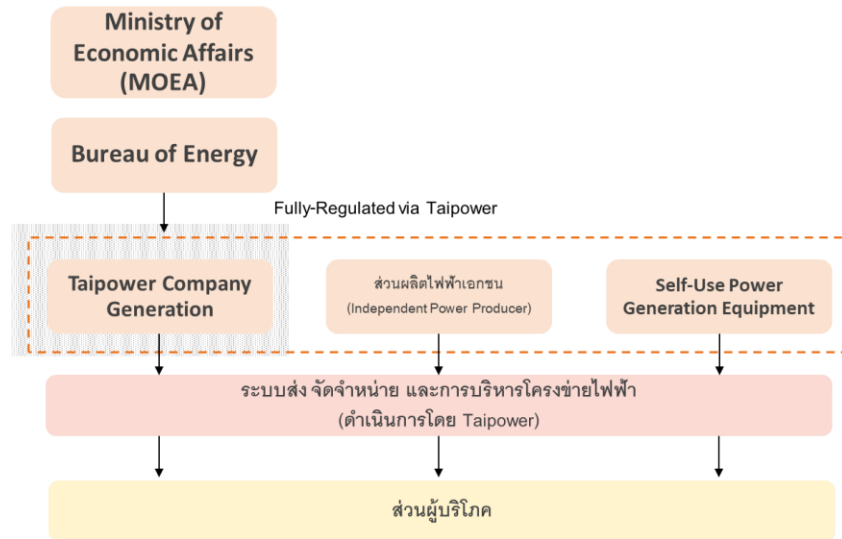


ที่มา: Electricity Review Japan 2021, The Federation of Electric Power Companies of Japan (www.fepc.or.jp)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (1) ส่วนผลิต (2) ส่วนการจัดการ และ (3) ส่วนการจัดจำหน่าย โดยมีผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจำนวน 10 ราย เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง 3 ส่วนหลักดังกล่าวในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่แต่ละบริษัทรับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทเอกชนเหล่านี้มีการกำหนดเงื่อนไขในการจัดหาไฟฟ้า เช่น อัตราค่าไฟฟ้า เป็นเงื่อนไขทั่วไปในการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการควบคุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการเปิดเสรีไม่สามารถตกลงสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตและจัดหาไฟฟ้าได้ บริษัทเอกชนเหล่านี้ยังมีหน้าที่ในการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคกลุ่มนี้ในฐานะผู้จัดหาไฟฟ้าแหล่งสุดท้ายอีกด้วย ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนทั้ง 10 ราย มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อพัฒนาเสถียรภาพของการจัดหาไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ

2.4.3. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไต้หวัน

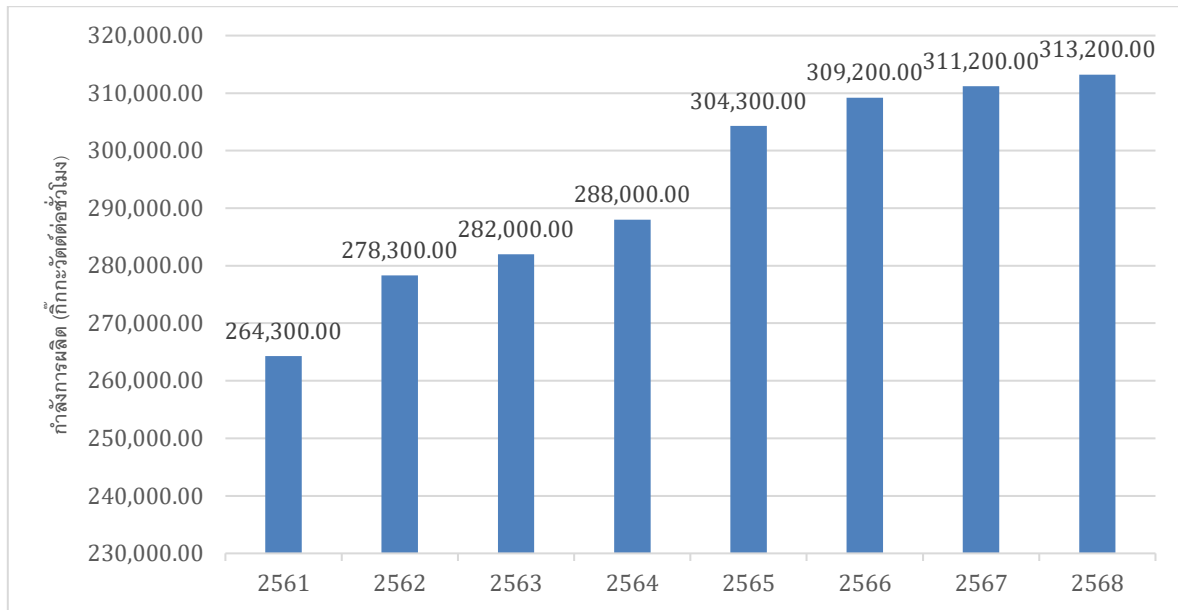
(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน



ที่มา: Bureau of Energy, MOEA

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยนั้นจะมีเพียงบริษัท Taipower ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของไต้หวันเป็นผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุด รวมถึงเป็นเจ้าของระบบส่งและจัดจำหน่ายโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเช่นกัน ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ การกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการรับซื้อหรือมาตรการควบคุมจะกระทำผ่านบริษัท Taipower นอกจากนี้ Taipower จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไทย และสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่จะกำกับโครงสร้างกิจการคือ Bureau of Energy ที่อยู่ภายใต้ Ministry of Economic Affairs ("MOEA")

การเติบโตของการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย

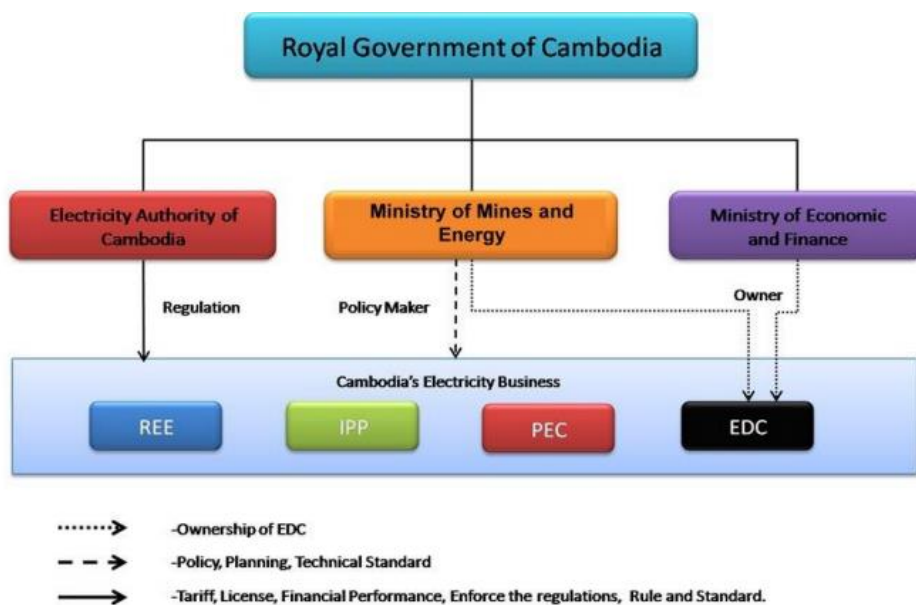


ที่มา: Bureau of Energy, MOEA

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในไต้หวันนั้นจะเป็นกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่เป็นภาคส่วนที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงที่สุด โดยคิดเป็นสัดส่วนความต้องการไฟฟ้าเกินกว่าครึ่งหนึ่ง หรือ ร้อยละ 54.0 ของความต้องการไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ และเป็นภาคส่วนที่ส่งผลต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศไต้หวันมากที่สุด ภาคส่วนบริการและกลุ่มครัวเรือนเป็นภาคส่วนที่ต้องการเป็นอันดับที่ 2 และ 3 โดยมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน ในส่วนของความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมนั้น ประเทศไทยมีความต้องการโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2565 อยู่ที่ 304,300.00 กิกะวัตต์ ชั่วโมงและคาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มเป็น 313,200.00 กิกะวัตต์ ชั่วโมงในปี 2568

2.4.4. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศกัมพูชา

(1) โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา

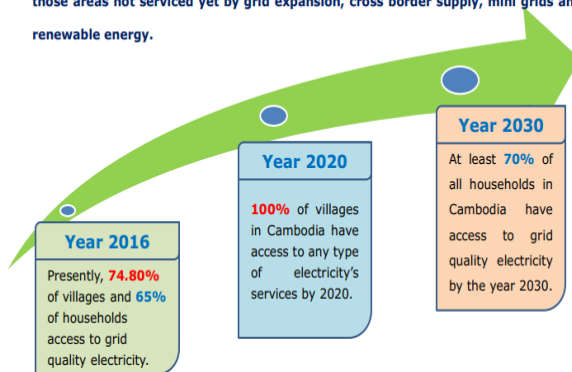


ที่มา : กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานประเทศกัมพูชา (Ministry of Mines and Energy)

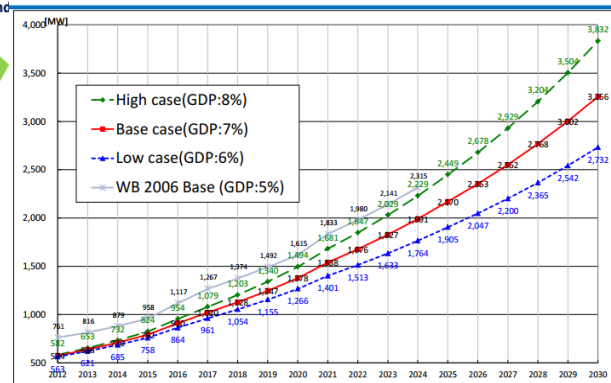
โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศกัมพูชานั้นถูกควบคุมภายใต้รัฐบาลกัมพูชา โดยมีการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย กัมพูชา กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานแห่งประเทศกัมพูชา และกระทรวงเศรษฐกิจและการคลัง ทำหน้าที่ผลิต จัดการ กระจาย และจัดสรรพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ

(2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา

❖ **Target:** Improve the current level of electrification by promote electrification in those areas not serviced yet by grid expansion, cross border supply, mini grids and renewable energy.



Power Demand Forecast of National Grid

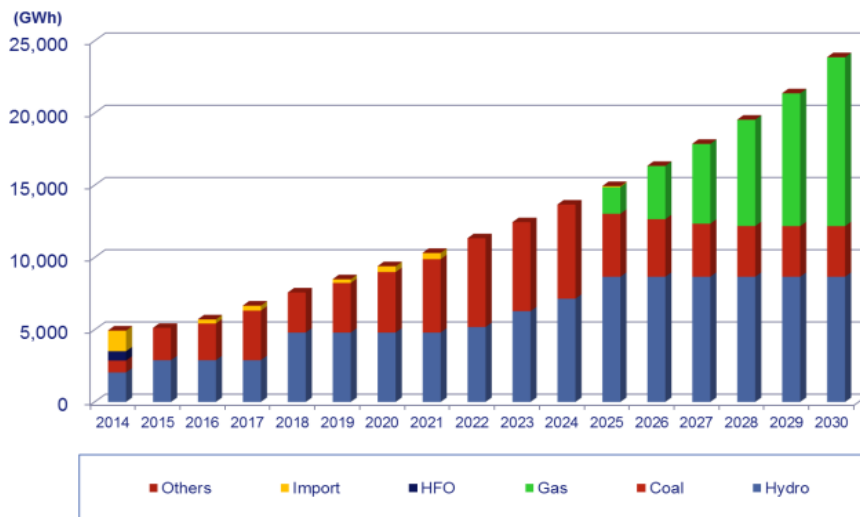


ที่มา: กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานประเทศกัมพูชา (Ministry of Mines and Energy)

ประเทศกัมพูชามีเป้าหมายภายในปี 2573 ว่า บ้านเรือนไม่ต่ำกว่า 70% ต้องสามารถเข้าถึงกริดไฟฟ้าของประเทศได้ ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าในกัมพูชานั้นจะเป็นกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่เป็นภาคส่วนที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงที่สุด และมีความต้องการเพิ่มขึ้นทุกปี โดยคาดการณ์ว่าในปี 2573 จะมีกำลังการผลิตเข้าใกล้ 4000 เมกะวัตต์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 20% ของปีก่อนหน้า ตั้งแต่ปี 2548 โดยในปี 2558 มีการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 5,990 กิโลวัตต์ชั่วโมงและคาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มอีกในอนาคต

(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชา



Source: Power Development Master Plan

ที่มา: กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานประเทศกัมพูชา (Ministry of Mines and Energy)

รัฐบาลประเทศกัมพูชามีนโยบายทางด้านมลภาวะทางอากาศ โดยเริ่มหันมาใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้นตั้งแต่ปี 2017 โดยมีการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรก กำลังการผลิต 10.0 เมกะวัตต์ และทางรัฐบาลมีนโยบายในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าน้อยลงจากต่างประเทศ ทำให้อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้เติบโตอย่างรวดเร็วในช่วงปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

จำนวนนักลงทุนต่างชาติที่สนใจลงทุนในตลาดซื้อขายไฟฟ้าประเทศกัมพูชาสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีประมาณ 10 บริษัทประเมินจากจำนวนบริษัทที่เข้าร่วมการประมูลโครงการ ซึ่งกลุ่มบริษัท Prime Road จัดอยู่ในกลุ่มบริษัทขนาดเล็กเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่ง แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเป็นบริษัทขนาดเล็กจึงมีความคล่องตัวในการจัดการและบริหารโครงการรวดเร็วกว่าบริษัทคู่แข่งและมีความสามารถในการแข่งขันในประเทศที่ยังมีตลาดความต้องการไฟฟ้าอัตราการเติบโตสูง

2.4.5 กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

สำหรับงานในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) นั้น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดตั้ง บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และบริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าว

(1) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในช่วงที่ผ่านมา ทางบริษัทได้ทำการตลาดและ เน้นลูกค้าธุรกิจ หรือลูกค้าเอกชน สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ทั้งลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการขยายกลุ่มลูกค้า นอกจากลูกค้าเอกชน ยังขยายธุรกิจไปยังหน่วยงานภาครัฐมากขึ้น เช่นโครงการที่มีการร่วมมือกันกับทางไฟฟ้า และ โครงการที่ทางบริษัทได้ร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรม

- อธิบายเชิงเปรียบเทียบกับผู้แข่งขันในภาพรวม

ในปี 2565 ตั้งแต่ต้นปีซึ่งต่อเนื่องมาจากต้นปี 2562 ประเทศไทยและทั่วโลก ยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์โรคระบาด Covid 19 อยู่ ภาคธุรกิจต่างๆ หลายแห่งยังคงชะลอการลงทุนเพื่อรอดูสถานการณ์เสียก่อน (Wait & See) ว่าเหมาะสมที่จะลงทุนการติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาเพื่อประหยัดพลังงานหรือไม่ ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ค่อนข้างผันผวนเป็นอย่างมาก และเป็นไปในทางที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้ต้องใช้เงินมากขึ้นในการสั่งซื้อ และนำเข้าอุปกรณ์มาจากต่างประเทศ รวมถึงราคาอุปกรณ์บางรายการขยับตัวสูงขึ้นเนื่องด้วยมีความต้องการในตลาดโลกที่สูงขึ้น ทำให้ลูกค้าหลายโครงการจึงแจ้งขอชะลอการลงทุน หรือบางรายได้เปลี่ยนจากที่จะลงทุนเอง ไปให้ผู้ลงทุนให้ (Private PPA)

ทางบริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด และบริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด มีลูกค้าอยู่หลายกลุ่มประเภท เช่น กลุ่มโรงงาน กลุ่มห้างสรรพสินค้า กลุ่มโรงพยาบาล และอื่นๆ ซึ่งลูกค้าในบางประเภท มียอดการสั่งซื้อเพิ่มขึ้น หรือมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับยังมีสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการขยายการระดมทุนตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 1/2564 เรื่อง มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ ที่ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนโดย BOI โดยให้สิ้นสุดในปี 2565 ซึ่งลูกค้าหลายรายมีวิสัยทัศน์ ได้มีการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนและมองรอบด้าน ได้รับตัดสินใจลงทุนติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาเพื่อประหยัดพลังงาน เพราะยังติดตั้งเร็ว ธุรกิจก็จะคืนทุนเร็ว ซึ่งกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ได้รับความสนใจจากกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกลุ่มธุรกิจต่างๆ

ในประเทศ เนื่องจากการลงทุนติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคาในปัจจุบันเป็นที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายและยังเป็นการประหยัดต้นทุนในการผลิตของกลุ่มธุรกิจต่างๆได้อีกด้วย ทั้งนี้ยังมีในส่วนของงานภาครัฐต่างๆที่ทางบริษัทได้เริ่มเข้าร่วมการยื่นประมูลในโครงการต่างๆที่มีการจัดซื้อจัดจ้างอีกด้วย

2.4.5 กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้า หรือ Trading

(1) การตลาดและการแข่งขัน

การตลาดของผลิตภัณฑ์ของธุรกิจเทรดิ้งด้านอุปกรณ์พลังงานสะอาดในช่วงปีที่ผ่านมาถือเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้จำหน่ายทั้งรายใหญ่และรายย่อยอยู่ในตลาดนี้ การแข่งขันในไตรมาสที่ 1-2 เน้นผู้ประกอบการส่วนมากเน้นการขายแบบตัดราคาในอุปกรณ์ชนิดเดียวกัน จนกระทั่งมีปัจจัยภายนอกทางด้านนโยบายพลังงานของประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาประชาชนจีนที่เกิดวิกฤตการณ์การขาดแคลนพลังงานภายในประเทศทำให้ราคาของสินค้าทางด้านพลังงานสะอาดมีการปรับราคาสูงขึ้นรายวัน ส่งผลกระทบกับการแข่งขันทางด้านราคาอย่างรุนแรง ในขณะที่ทิศทางการทำธุรกิจของบริษัทในส่วนของธุรกิจเทรดิ้งในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทเน้นด้านการสร้างพันธมิตรและทำการตลาดร่วมกับบริษัทผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ในฐานะตัวแทนในประเทศไทยผ่านช่องทางการขายออนไลน์ที่ทำการโฆษณาผ่าน facebook และการประกาศในช่องทางการติดต่อ website ของผู้ผลิตอย่างเป็นทางการในฐานะตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศไทย

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมาทางบริษัทจึงเน้นการขายช่องทางการจำหน่ายแบบ B2B ผ่านผู้ประกอบการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และร้านจำหน่ายวัสดุก่อสร้างในโซนภาคอีสาน ประกอบกับการออกให้ความรู้แก่ภาคเกษตรร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่สุพรรณบุรีด้านระบบโซลาร์ปั๊มน้ำเพื่อให้ความรู้เชิงเทคนิคการบริหารจัดการน้ำจากการใช้ประโยชน์ของระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยทำให้ทางบริษัทเป็นที่รู้จักทั้งในลักษณะของการค้าปลีกและค้าส่งของตัวแทนจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ Jinko อย่างเป็นทางการในประเทศไทยและในฐานะบริษัทผู้เชี่ยวชาญทางด้านพลังงานทดแทน เน้นขายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคในประเทศ จากประสบการณ์บริษัทผู้ประกอบการพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิต 297.04 MW ต่อปี

(2) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการโดยพิจารณาปริมาณความต้องการใช้รวมของผลิตภัณฑ์ต่างๆทุกบริษัทภายในเครือข่ายเพื่อมุ่งเน้นความสามารถทางด้านการเจรจาต่อรองกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่บริษัท โดยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ภายใต้กรอบนโยบายกระบวนการคัดสรรตามมูลค่าและประเภทของผลิตภัณฑ์ภายใต้การควบคุมภายในทุกกระบวนการสามารถตรวจสอบและทวนกลับเพื่อให้สัมพันธ์กับการดำเนินการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การแข่งขัน โดยในการพัฒนาหรือการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนการคิดคำนวณ

ผลตอบแทนและความเป็นไปได้ของโครงการ ซึ่งจะเริ่มจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัท จากนั้นภายหลังจากอนุมัติเข้าลงทุนหรือพัฒนา จะมีการจัดการให้บริษัทย่อยดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยการกระทำดังกล่าวจะอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท ภายในปีที่ผ่านมาการจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในบริษัทและกลุ่มบริษัทในเครื่องดังแสดงในข้อมูลตารางด้านล่าง

ตารางแสดงจำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการแยกตามรายชื่อบริษัท

Company	จำนวนผู้จัดจำหน่าย		
	จำนวนรวม(ราย)	ผู้จัดจำหน่ายในประเทศ (ราย)	ผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศ (ราย)
5 AMATA Co., Ltd.	14	14	-
Jupiter Power Co., Ltd.	23	21	2
Prime Alternative Energy Co., Ltd.	8	8	-
Prime Alternative Visions Co., Ltd.	68	64	4
Prime Esco Co., Ltd.	3	3	-
Prime Green Solar Co., Ltd.	4	4	-
Prime Road Development Co., Ltd.	9	9	-
Prime Road Group Co., Ltd.	24	19	5
Prime Road Power Pcl.	45	45	
Prime Road Rooftop Co., Ltd.	1	1	-
Prime Road Solar Co., Ltd.	9	9	-
Smart Solar Power Co., Ltd.	4	4	-
Prime X Co., Ltd.	50	41	9
Siam Green Innovation Co., Ltd.	1	-	1

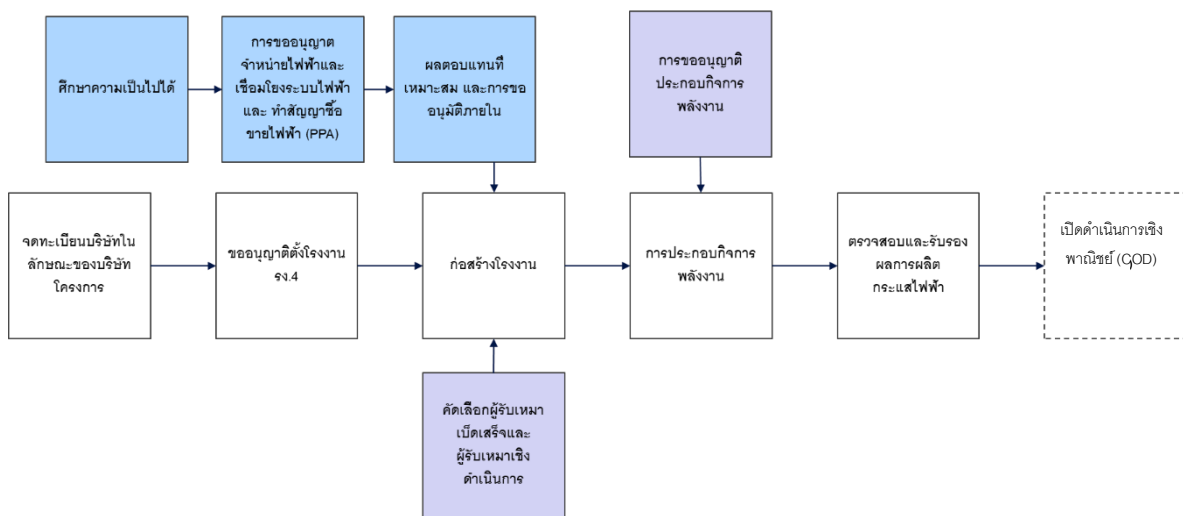
Wongpaiboon Engineering Co., Ltd.	5	5	
Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd.	10	8	2
He Wu Co., Ltd.	4	4	
Sheng Jiu Co., Ltd.	1	1	
Shin Shi Co., Ltd.	1	1	

2.5. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการโดยดำเนินการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การแข่งขัน โดยในการพัฒนาหรือเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนการคิดคำนวณผลตอบแทนและความเป็นไปได้ของโครงการ ซึ่งจะเริ่มจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัท จากนั้นภายหลังการอนุมัติเข้าลงทุนหรือพัฒนา จะมีการจัดการให้บริษัทย่อยดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยการกระทำดังกล่าวจะอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท

(1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

กรอบการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ได้แก่ (1) การจัดหาที่ตั้งโครงการ (2) การออกแบบและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง (3) มาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (4) การคัดเลือกและจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) (5) มาตรการส่งเสริมที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดิน การสำรวจหลังคา ดาดฟ้าอาคาร โดยเกณฑ์ดังกล่าวมีดังนี้

- 1) ตรวจสอบข้อมูลและค้นหาความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณไฟฟ้าที่จะผลิตได้ในแต่ละพื้นที่ โดยข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมถึงการจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อใช้ประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน

- 2) ที่ติดตั้งกล่าวจะต้องอยู่ในพื้นที่ที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า
- 3) ที่ตั้งโครงการต้องไม่ขัดกับกฎหมายผังเมือง กฎหมายโรงงานและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

(2) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ก่อนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินหรือโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา บริษัทจะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร (อ.1) การขออนุญาตจัดตั้งโรงงาน (ร.ง.4) การรับฟังความคิดเห็นประชาชน การสำรวจผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค.2) ก่อนเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เป็นต้น บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้บุคลากรที่ดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่ามีการได้มาซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวอย่างครบถ้วน

(3) การจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

- บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้
 1. ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
 2. ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

(4) การจัดจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)

บริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จภายในประเทศและต่างประเทศ (Onshore & Offshore EPC Contractor) ของแต่ละโครงการในการให้บริการและซ่อมบำรุงภายใต้สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract) เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สุดในการดูแลบำรุงรักษาโครงการที่บริษัทดังกล่าวเป็นผู้ก่อสร้าง

(5) มาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขอ อนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขประกอบการอนุญาต โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice (CoP)) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ⁽¹⁾	รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment (ESA))
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วย มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบ สิ่งแวดล้อมสำหรับผู้ได้รับการยกเว้นไม่ต้องจัดทำรายงาน การวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายว่าด้วย การส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555	ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการทำรายงาน เกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไข ผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความ ปลอดภัย พ.ศ. 2552
ประกอบการขอรับ ใบอนุญาต	ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า	ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน (ร.ง. 4)
ประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี
ประเภทเชื้อเพลิง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง
กำลังการผลิตติดตั้ง ที่เข้าข่าย	- ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เม กะวัตต์ (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนซึ่งไม่เข้า ข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA) - ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป (กรณีโรงไฟฟ้าที่ ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น โรงไฟฟ้าพลัง แสงอาทิตย์ ลม น้ำ)	ตั้งแต่ 5 เมกะวัตต์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์
ห ล ก ก า ร / วัตถุประสงค์	ผู้ประกอบการจะต้อง - ปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตาม ตรวจสอบที่ กกพ. ได้กำหนดไว้แล้วเป็นมาตรฐานขั้น ต่ำเดียวกันสำหรับทุกโครงการ - ดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิด โอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกับโครงการเข้ามาแสดงความ คิดเห็นตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ รวมทั้งจะต้องรวบรวม ประเด็นข้อคิดเห็นและข้อห่วงใยที่ได้มาพิจารณา กำหนดเป็นมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมไว้ในแนบ ท้ายของรายการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมด้วย	ผู้ประกอบการจะต้อง - ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและวิเคราะห์ อันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ - เสนอมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลด ผลกระทบ และจัดให้มีระบบบริหารจัดการด้าน ความปลอดภัย ให้คณะทำงาน ESA ของกรม โรงงานอุตสาหกรรมให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ผล การศึกษาและการกำหนดมาตรการของแต่ละ โครงการอาจแตกต่างกันได้เป็นกรณีไป
	ผู้ประกอบการสามารถนำมาตรการขั้นต่ำใน CoP ไประบุเป็นข้อเสนอเบื้องต้นในรายงาน ESA ได้ โดยกำหนด มาตรการเพิ่มเติมเฉพาะโครงการหรือแต่ละกิจกรรมจากผลการศึกษาและการรับฟังความคิดเห็น	

กรณียกเว้น	ไม่มี	โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม หรือในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว
ช่วงเวลาที่ต้องจัดทำ	การดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต การติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างดำเนินการ และการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เมื่อเลิกดำเนินการ	ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า – ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต และคู่มือประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) สำหรับผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์จากเทคโนโลยีแผงโฟโตโวลเทอิก

(6) มาตรการส่งเสริมจากภาครัฐ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI) มีมาตรการสนับสนุนผู้ประกอบการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเมื่อปี 2557 ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์สำหรับใช้เองหรือโซลาร์ รูฟท็อป หรือขายไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการและการท่องเที่ยว เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า ลดต้นทุนการผลิตสินค้า โดยยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ยกเว้นภาษีนำเข้า 10 % และยกเว้น VAT 7 % ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50

(2) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ถึงแม้ปัจจุบัน บริษัทมีสถานะเป็นเพียงผู้ร่วมลงทุน แต่บริษัทมีการพิจารณาการลงทุนและวิเคราะห์กระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งรวมถึงกระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทมีความตั้งใจที่จะเป็นผู้พัฒนาโครงการเช่นเดียวกัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นประกอบด้วยขั้นตอนหลักเช่นเดียวกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

(1) การเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ที่จะก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น บริษัทจะเน้นหลักในการพิจารณาความเป็นไปได้ถึงการตั้งโรงไฟฟ้า โดยมากพื้นที่ในการตั้งโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นค่อนข้างแตกต่างจากประเทศไทยเป็นอย่างมากเนื่องด้วยลักษณะภูมิประเทศของทำเลและที่ดิน อย่างไรก็ตาม เกณฑ์การคัดเลือกหลักยังคงมีความคล้ายคลึงกันอยู่ เช่น อยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มของพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม และใกล้จุดเชื่อมต่อกับสายส่งของผู้ประกอบการไฟฟ้า เป็นต้น

(2) การขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ METI (Facility Approval)

ผู้พัฒนาโครงการจะต้องยื่นขออนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อ METI เพื่อได้รับสิทธิขายไฟฟ้าแก่ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคนั้นด้วยโครงสร้างราคาซื้อขายแบบ Feed-in Tariff (FiT) ตามอัตราที่กำหนดโดย METI โดยในขั้นตอนการขออนุญาต โดยรายละเอียดที่ใช้

ในการยื่นคำขออนุญาตนั้น จะต้องประกอบด้วยข้อมูลสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป้าหมาย คุณสมบัติและลักษณะจำเพาะของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้

(3) การขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)

ผู้พัฒนาจะต้องยื่นคำขอต่อผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาค หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุญาต ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) ภายหลังจากบริษัทได้เจรจาและยืนยันรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection) เพื่อจองสิทธิการเชื่อมต่อที่ได้ศึกษาไว้แล้ว บริษัทจะยื่นคำร้องเพื่อขอทำสัญญาเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Power Grid Connection Agreement (“GCA”)) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement (“PPA”)) ต่อผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาค

(4) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ก่อนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้พัฒนาต้องดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ใบอนุญาตการปรับที่ดิน ใบอนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจะต้องประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น

(5) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนต่อไปนี้

- ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
- ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

(6) การจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการ

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

(3) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันโดยบริษัทจะเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า หรือ ผ่านการเข้าซื้อบริษัทที่ลงทุนในโครงการ ซึ่งจะต้องวิเคราะห์ผลตอบแทนและกระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบถ้วนรวมถึงการพิจารณาหลักข้อกฎหมายต่างๆ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

(1) การเลือกสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ประเทศไต้หวันเป็นประเทศที่มีข้อจำกัดค่อนข้างมากสำหรับที่ดินดั่งนั้นแล้วภายหลังการประกาศการปฏิรูปการผลิตไฟฟ้ามาเป็นพลังงานหมุนเวียนนั้น จำเป็นที่จะต้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและมีที่ดินเหลืออยู่ให้ความร่วมมือต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า ดั่งนั้นแล้วการที่จะเลือกที่ดินสำหรับการตั้งโรงไฟฟ้าจะต้องคำนึงถึงการเป็นพันธมิตรร่วมกับสภาเกษตรกร หรือหน่วยงานที่พร้อมให้ความสนับสนุน โดยมากการเลือกพื้นที่จะต้องคำนึงถึงการได้มา ตำแหน่ง การศึกษาความเข้มของแสงในบริเวณนั้น การเชื่อมต่อกับจุดเชื่อมโยงกระแสไฟฟ้าของ Taipower

(2) การได้รับอนุญาตในการลงทุนในต่างประเทศ (FIA)

การเข้าไปลงทุนในประเทศไต้หวันจำเป็นที่จะต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเงินเข้าไปลงทุน ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มทุนหรือลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทในประเทศไต้หวัน

(3) การขอใบอนุญาตใบคำขอ Recordation Approval

Recordation Approval จะเป็นคำขออนุญาตในลักษณะของสัญญาก่อนที่จะสามารถเปลี่ยนเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Producer) ซึ่งจะมีลักษณะที่จะได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าช่วงที่อยู่ระหว่างกำลังก่อสร้างโครงการและนอกจากนี้ใน Recordation Approval จะมีการระบุระยะเวลาที่จะต้องเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ไว้อย่างชัดเจน

(4) การขอเชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)

ผู้พัฒนาโครงการทุกโครงการจะต้องให้โครงการได้รับการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าซึ่งจะต้องมีการพัฒนาโครงการที่รู้ตัวหน้าไปแล้วหรือมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอย่างชัดเจน เช่น เงินทุนโครงการ ความสามารถในการพัฒนาโครงการ การวางแผนรับประกันผลงาน

(5) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า

ผู้พัฒนาต้องดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งรวมถึง EIA และการขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาทิ เช่น Environmental Protection Administration, MOEA, BOE และ Taipower เป็นต้น

(6) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
- ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

(7) การจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการ

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศได้วัน ผู้ดำเนินการจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

(4) การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชาโดยบริษัทจะเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าผ่านการประมูลโครงการเสนอโดยการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย ซึ่งมีการวิเคราะห์ผลตอบแทน และกระบวนการดำเนินโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบถ้วน รวมถึงการพิจารณาหลักข้อกฎหมายต่างๆ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

(1) การตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการพัฒนาและผลิตโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

จำนวนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชามีแนวโน้มมากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ทางรัฐบาลกัมพูชามีนโยบายสนับสนุนการปฏิรูปการผลิตไฟฟ้ามาเป็นพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดยให้การไฟฟ้าแห่งประเทศไทยจัดหาที่ดินและเปิดประมูลโครงการ โดยมี Development Bank (ADB) เป็นผู้สนับสนุนทางการเงิน หลังจากประเมินราคาประมูลและวิเคราะห์ผลตอบแทน บริษัทจึงตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้การสนับสนุนโดยตรงจากการไฟฟ้าแห่งประเทศไทยและ Development Bank และมีหน่วยงานในประเทศพร้อมให้ความสนับสนุน

(2) การเซ็นสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

หลังจากชนะการประมูลแล้ว บริษัทได้ทำการเข้าเซ็นสัญญากับการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย สัญญาการขายไฟแบบ Tariff 3.877 cent USD ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ระยะเวลา 20 ปี

(3) การขอใบอนุญาตต่างๆ เพื่อพัฒนาโครงการ

บริษัทได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานในประเทศและอยู่ในระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ

(4) กระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทประกาศร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference (TOR)) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่สนใจเข้ารับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและผลงานในอดีตเป็นหลัก และตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ตรวจสอบคุณสมบัติด้านราคา (Price Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติด้านเทคนิค เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณสมบัติและราคาที่เหมาะสม
- ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอควบคู่กับการพิจารณาคุณสมบัติด้านเทคนิค (Technical Proposal) ของผู้ยื่นข้อเสนอแต่ละราย เพื่อคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เหลือน้อยราย
- บริษัทเจรจาต่อรองกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดตามที่กำหนด
- พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

(5) การจัดหาแหล่งกู้เพื่อพัฒนาโครงการ

ในการเจรจากับสถาบันการเงินในประเทศกัมพูชา สถาบันการเงินจะต้องมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า และมีประวัติการพัฒนาโครงการหรือประวัติในการลงทุนมาแล้ว

กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) มีโครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการจำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับบริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3.528 เมกะวัตต์

บริษัท	โครงการ	จังหวัด ที่ตั้ง โครงการ	กำลังการผลิต ติดตั้ง	กำลังการผลิต ตามสัญญา	รูปแบบสัญญา	มูลค่าโครงการ	วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ (PAV)	บริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	เชียงใหม่	3.528 MW	3.528 MW	สัญญาว่าจ้างออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	68,168,841.72 บาท	ไตรมาสแรก ปี 2565

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ 30 กันยายน 2565 คิดเป็น 40% เนื่องจากโครงการยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง โดยมูลค่างานก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ 30 กันยายน 2565 คิดเป็น 60% ของงานก่อสร้างทั้งหมด

2.6. การวิจัยและพัฒนา

เนื่องจากพลังงานเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจกลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้าโดยใช้นวัตกรรมต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ปัจจุบัน รวมถึงหาโอกาสขยายธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการด้านพลังงานในอนาคต เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ในด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้า ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีโครงการ การร่วมวิจัยรวมถึงที่กำลังพัฒนาดังต่อไปนี้

บริษัทฯ ต่อยอดความร่วมมือกับกับศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ (ENTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการตรวจวัดประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์ในโครงการของบริษัทฯ ในประเทศไทย รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ปัจจุบัน

การศึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการตรวจสอบความผิดปกติของโรงไฟฟ้า ด้วยการนำกล้องภาพถ่ายความร้อน (Thermal camera) มาติดตั้งใน drone โดยทำการบินเก็บภาพข้อมูลและจัดทำ dataset เพื่อใช้ในการสอน AI ให้สามารถตรวจจับความผิดปกติได้อย่างแม่นยำ และสามารถต่อยอดให้เกิดการให้บริการ solar inspection platform ต่อไป

การศึกษาต่อเนื่องความเป็นไปได้ในการลงทุนและวิจัยการเคลือบแผง Solar Cell เพื่อให้เกิดปรากฏการณ์ Superhydrophobic (ปรากฏการณ์น้ำกลิ้งบนใบ) ซึ่งจะช่วยให้แผงไม่เกาะแผง ลดการเกาะของฝุ่นบนแผง และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของแผง Solar Cell โดยการวิเคราะห์ผลเพิ่มเติมจากการจัดตั้งสถานีทดสอบหน่วยงานจริงที่โครงการในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำลังดำเนินการจัดทำระบบจัดเก็บและแสดงข้อมูล (Dashboard) โครงการทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน มาใช้ตรวจสอบข้อมูลการส่งผ่านพลังงานไฟฟ้าในแต่ละประเภท กิจกรรม เช่น Peer-to-Peer Energy Trading และ Bilateral Energy Trading เป็นต้น ซึ่งจะเป็นนวัตกรรมต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ และใช้ในการสนับสนุนให้เกิดความเสถียรภาพทางด้านพลังงานแบบยั่งยืน จากการที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถเพิ่มทางเลือก การรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานอื่นได้

บริษัทฯ ยังได้เตรียมความพร้อมในส่วนสำคัญอื่นๆ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการศึกษา วิจัย และพัฒนา รวมถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับบุคลากรในสายธุรกิจต่าง ๆ ในด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D Collaboration)

2.7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของ PRGD คือหุ้นของ PRA และเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจมาเป็นการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจรวมทั้งสิ้น 4,571.56 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นทรัพย์สินที่ปลอดภาระผูกพันจำนวน 243.81 ล้านบาท และทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพันจำนวน 4,327.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของ PRIME เท่ากับ 4,571.56 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
1	ที่ดิน	101.92	เป็นเจ้าของ	32.72
2	โรงไฟฟ้า	1,601.15	เป็นเจ้าของ	1,587.86
3	ส่วนปรับปรุงที่ดินและระบบสาธารณูปโภค	153.45	เป็นเจ้าของ	153.45
4	เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	441.66	เป็นเจ้าของ	425.27
5	เครื่องใช้สำนักงาน	4.83	เป็นเจ้าของ	1.07
6	ยานพาหนะ	0.91	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
7	งานระหว่างก่อสร้าง	2,019.36	เป็นเจ้าของ	1,881.48
8	อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง	245.90	เป็นเจ้าของ	245.90
9	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2.38	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		4,571.56	ภาระผูกพันรวม	4,327.75

ทั้งนี้สินทรัพย์ถาวรทั้งหมดข้างต้นในส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยที่ดำเนินโครงการมีภาระผูกพันในการเป็นหลักประกันให้กับสินเชื่อรูปแบบโครงการของบริษัทนั้นๆ เนื่องจากบริษัทย่อยที่ดำเนินโครงการของบริษัทมีการใช้สินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยที่ดำเนินโครงการแต่ละบริษัทต้องนำสินทรัพย์ถาวรทั้งหมดของบริษัทนั้นๆ เป็นหลักประกันให้กับสินเชื่อรูปแบบโครงการของตน

1.1 ที่ดิน

ชื่อบริษัท ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน- ตร.ว.)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
5AMATA	อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	116-3-38	32.72	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	32.72
PRG	อ.ท้ายเหมือง จ.พังงา	144-2-33	69.20	ให้เช่า	เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	-
รวม			101.92	ภาระผูกพันรวม		32.72

1.2 โรงไฟฟ้า

ชื่อบริษัทผู้ ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
PRD	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	227.53	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	227.53
	อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี				
PAE	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	144.37	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	144.37
PRS	อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	143.10	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	143.10
5AMATA	อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	251.88	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	251.88
SSP	อ.ห้วยยอด จ.ตรัง	197.87	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	197.87
	อ.ลำทับ จ.กระบี่				
PGS	อ.เมือง จ.กำแพงเพชร	102.37	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	102.37
PRR	อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง	6.47	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	6.47
JPT	อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย	21.36	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	21.36
ESCO	Thailand	11.48	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
He Wu	Citong Townships	408.42		เป็นเจ้าของ	494.72

	Yunlin		เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		
	Linnei Townships Yunlin				
Shin Shi	Linnei Townships Yunlin	43.17	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	
Sheng Jiu	Citong Townships Yunlin	43.13	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	
รวม		1,601.15	ภาระผูกพันรวม		1,589.67

1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดินและสาธารณูปโภค

ชื่อบริษัทผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
PRD	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	29.92	เป็นเจ้าของ	29.92
	อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี			
PAE	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	18.54	เป็นเจ้าของ	18.54
PRS	อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	19.61	เป็นเจ้าของ	19.61
5AMATA	อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	14.97	เป็นเจ้าของ	14.97
SSP	อ.ห้วยยอด จ.ตรัง	20.52	เป็นเจ้าของ	20.52
	อ.ลำทับ จ.กระบี่			
PGS	อ.เมือง จ.กำแพงเพชร	14.16	เป็นเจ้าของ	14.16
He Wu	Citong Townships, Yunlin	23.74	เป็นเจ้าของ	34.81
	Linnei Townships, Yunlin			
Shin Shi	Linnei Townships, Yunlin	5.11	เป็นเจ้าของ	
Sheng Jiu	Citong Townships, Yunlin	5.96	เป็นเจ้าของ	
JPT	อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย	0.92	เป็นเจ้าของ	0.92
รวม		153.45	ภาระผูกพันรวม	153.45

1.4 เครื่องมือ และอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า

ชื่อบริษัทผู้ถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
PRD	29.78	เป็นเจ้าของ	29.78
PAE	18.82	เป็นเจ้าของ	18.82
PRS	18.44	เป็นเจ้าของ	18.44
5AMATA	18.65	เป็นเจ้าของ	18.65
SSP	25.77	เป็นเจ้าของ	25.77
PGS	13.31	เป็นเจ้าของ	13.31

He Wu	243.86	เป็นเจ้าของ	291.16
Shin Shi	23.66	เป็นเจ้าของ	
Sheng Jiu	23.64	เป็นเจ้าของ	
PAV	0.58	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRR	5.33	เป็นเจ้าของ	5.33
JPT	6.05	เป็นเจ้าของ	6.05
WPE	0.39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRX	0.03	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ESCO	12.95	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRG	0.39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	441.66	ภาระผูกพันรวม	427.31

1.5 เครื่องใช้สำนักงาน

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
SSP	0.53	เป็นเจ้าของ	0.53
PGS	0.23	เป็นเจ้าของ	0.23
PRG	0.83	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRIME	1.23	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PAV	0.44	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRR	0.08	เป็นเจ้าของ	0.08
JPT	0.14	เป็นเจ้าของ	0.14
WPE	0.11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
BDT	0.69	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRX	0.47	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRAKH	0.08	เป็นเจ้าของ	0.08
รวม	4.83	ภาระผูกพันรวม	1.06

1.6 ยานพาหนะ

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
WPB	0.01	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
BDT	0.90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	0.91		

1.7 งานระหว่างก่อสร้าง

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
He Wu	Kaohsiung City	622.79	เป็นเจ้าของ	995.65
Shin Shi	South District Tainan City	92.21	เป็นเจ้าของ	
Sheng Jiu	South District Tainan City	92.27	เป็นเจ้าของ	
Jing Tai	Tainan City	41.24	เป็นเจ้าของ	
Jing Yi	Tainan City	37.80	เป็นเจ้าของ	
Jinaili	Tainan City	24.61	เป็นเจ้าของ	
JK	South District Tainan City	28.25	เป็นเจ้าของ	
JF	South District Tainan City	28.37	เป็นเจ้าของ	
Doran	Miaoli County	28.11	เป็นเจ้าของ	
ESCO	The Nine (Tiwanon ,Rama 9)	75.85	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRAKH	Kampong Chhnang Province Cambodia	879.65	เป็นเจ้าของ	879.65
JVW	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จ.นครศรีธรรมราช	61.81	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
PRS	อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	6.40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		2,019.36	ภาระผูกพันรวม	1,875.30

1.8 อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
PRD	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	0.46	เป็นเจ้าของ	0.46
	อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี			
PAE	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	0.17	เป็นเจ้าของ	0.17
PRS	อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	0.13	เป็นเจ้าของ	0.13
SSP	อ.ห้วยยอด จ.ตรัง	1.43	เป็นเจ้าของ	1.43
	อ.ลำทับ จ.กระบี่			
PGS	อ.เมือง จ.กำแพงเพชร	0.70	เป็นเจ้าของ	0.70
JPT	อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย	14.62	เป็นเจ้าของ	14.62
ESCO		0.05	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

PRX	กรุงเทพมหานคร	0.32	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
HW	Taiwan	227.90	เป็นเจ้าของ	227.90
5AMATA	อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	0.14	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		245.92	ภาระผูกพันรวม	245.41

1.9 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า

ชื่อบริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
PRG	เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	1.90	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
PRIME	เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	0.48	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		2.38		

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท ตามงบการเงินรวมของ PRIME จำนวน 608.15 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
PRG	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	325.78
PSE	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	27.34
PRIME	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	0.17
PRG	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	4.50
PAV	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	0.40
PRX	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	0.12
PRAKH	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	0.02
JVHIDRO	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	0.08
PRG	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	0.82
PRD	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟภ.	5.35
5AMATA	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟภ.	11.04
PRS	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟภ.	8.19
PAE	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟภ.	4.39
SSP	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟภ.	9.36
PGS	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟภ.	3.88
He Wu	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ Taiwan Power Company	16.70
Shin Shi	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ Taiwan Power Company	0.98
Sheng Jiu	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ Taiwan Power Company	0.63
PRD	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	32.44
PRS	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	20.27
PAE	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	20.27
SSP	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	46.32
PGS	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	32.33
PRAKH	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	18.95
SSP	สิทธิในการใช้ที่ดิน	14.88
BDT	ค่าความสัมพันธ์ลูกค้า	0.98
SGN	ค่าความสัมพันธ์ลูกค้า	0.62
WPE	ค่าความสัมพันธ์ลูกค้า	1.34
รวม		608.15

3. สัญญาประกันภัย

บริษัทมีนโยบายที่จะเข้าทำประกันภัยในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินหลักของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่าง ๆ เมื่อครบอายุกรมธรรม์โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทุกโครงการมีการเข้าทำสัญญาทำประกันภัย โดยสรุปได้ดังนี้

ตารางสรุปสัญญาประกันภัยของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

ผู้เอาประกันภัย	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	วงเงินเอาประกันภัย (ล้านบาท)		ระยะเวลาประกันภัย
		ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ PRG				
5AMATA	8.0	304.00	60.00	10 พ.ค. 65 – 10 พ.ค. 66
PRS, PAE, PRD	18.0	630.00	151.85	30 มี.ค. 65 - 30 มี.ค. 66
SSP	9.6	268.98	47.31	2 ม.ค. 65 - 2 ม.ค. 66
PGS	5.0	135.89	24.20	2 ม.ค. 65 - 2 ม.ค. 66
PRR	0.997	19.94	-	1 เม.ย. 65 - 1 เม.ย. 66
Jupiter	1.26	26.12	16.00	4 มี.ค. 65 - 4 มี.ค. 66
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ PEC				
BSS	8.0	305.55	155.05	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
NWS	8.0	305.55	153.04	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
STE	8.0	305.55	156.40	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
NAS	8.0	305.55	159.23	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
IAC	8.0	305.55	160.70	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
CRE	8.0	305.55	160.98	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
ESPP1	6.0	229.14	126.30	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
ESPP2	6.0	229.14	119.96	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
ESPP3	4.0	152.76	79.19	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66
GLS	8.0	305.55	161.59	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66

4. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัท โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แข็งแกร่ง สามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนของบริษัท ซึ่งการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัท เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น เพื่อให้บริษัท สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัท จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม โดยบริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจ

2.8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 5,530,000,000.00 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,254,485,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,254,485,515.00 หุ้น โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,254,485,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

2.8.1 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด	911,526,321	21.43%
2 Prime Road Tech Inter Limited	833,090,360	19.58%
3 น.ส. ภริษา ฉายาวสันต์	608,065,375	14.29
4 นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณะ	463,185,881	10.89
5 นาย สุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	302,418,003	7.11
6 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	137,539,111	3.23
7 นาย พิรุณ ชินวัตร	149,200,000	3.51
8 นาง เครือวัลย์ ไตรสวัสดิ์วงศ์	86,808,800	2.04
9 นาย กฤษณ์ ศรีชวาลา	69,854,133	1.64
10 นาย อัครเดช ศรีชวาลา	53,650,300	1.26
รวม	3,615,338,284	84.98

หมายเหตุ

- นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ Prime Road Tech Inter Limited และ บริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247
- Prime Road Tech Inter Limited มีนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.98 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ไพรม์ โรด แคปปิตอล จำกัด มีนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายกฤษณ์ ศรีชวาลา นายเทพฤทธิ์ ศรีชวาลา นายอัครเดช ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา นางวินิตา ศรีชวาลา นายชานเจย์ कुमार ซิงห์ บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ฟินิกซ์ ทองหล่อ จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247
- บริษัท ฟิน่า แอสเซท จำกัด มีผู้ถือหุ้น คือ นายกฤษณ์ ศรีชวาลา นายอัครเดช ศรีชวาลา และนายอมร ศรีชวาลา เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.96 ของทุนชำระแล้ว

จำนวนผู้ถือหุ้น

	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%ของทุนชำระแล้ว
1 ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น			
1.1 กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์	9 ⁽¹⁾	2,564,099,144	60.27
1.2 ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือหุ้น > 5 % โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย	1	581,565,375	13.66
1.3 ผู้มีอำนาจควบคุม	-	-	-
2 ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยที่ถือไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	6,652	500,014,380	21.82
3 ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	845	25,604	0.00
รวม	7,512	3,645,704,503	100.0

หมายเหตุ (1) ประกอบด้วย

- กลุ่มนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (กรรมการและผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 2,255,989,090 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 70.93
- นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมพันธ์ (กรรมการและผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 302,418,003 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.10
- นายกำพล ปัญญาโกเมศ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท) จำนวน 3,110,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.068

2.8.2 ข้อจำกัดการโอนหุ้น

ภายใต้ข้อบังคับข้อที่ 8 ของบริษัท ระบุว่าหุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทมากกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้

2.8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท

มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

บริษัทที่ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

(ก) บริษัทโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

บริษัทโครงการในประเทศไทยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

(ข) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทเข้าไปลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทโครงการในต่างประเทศมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยที่จัดตั้งอยู่ในต่างประเทศให้แก่บริษัท อาจมีต้นทุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจากการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว เช่น ภาษีหัก ณ ที่จ่าย (withholding tax) (ในกรณีเป็นการจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้นักลงทุนที่เค ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามกฎหมายญี่ปุ่นเท่ากับร้อยละ 20.42) ภาษีที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องในการทำรายการ และผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Project Company)

บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Project Company) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัท และตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว

2.8.4 ยอดหนี้ค้างหุ้นกู้ / ตัวแลกเงิน

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมียอดหนี้หุ้นกู้คงค้างมูลค่า 1,500.00 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี แบ่งออกเป็นการออกหุ้นกู้สองครั้ง จะครบกำหนดชำระวันที่ 16 กันยายน 2566 จำนวน 500 ล้านบาท และ ครบกำหนดชำระวันที่ 10 มีนาคม 2568

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมียอดหนี้ตัวแลกเงินคงค้างมูลค่า 288.71 ล้านบาท โดยเป็นตัวแลกเงินระยะสั้น จำนวน 45.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี จะครบกำหนดชำระคืนวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565

2.8.5 ประวัติการผิดนัดชำระหนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีประวัติ การผิดนัดชำระหนี้ดอกเบี้ยหรือเงินต้นของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นโดยคุณูปการย้อนหลัง 3 ปีจากบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ และงบการเงิน ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2.8.6 ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการไม่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการกู้ยืมเงินกับธนาคารแห่งหนึ่งในการคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงแสดงยอดเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 52.26 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สาเหตุเกิดจากการเปลี่ยนอุปกรณ์ของโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า เนื่องจาก อุปกรณ์เดิมได้มีการประเมินราคาซึ่งรวมมูลค่าของสัญญาซื้อขายไฟกับภาครัฐ (PPA) เข้าไปด้วย เมื่อมีการขายอุปกรณ์เดิมออกไป ทำให้เกิดขาดทุนในหน้าบซึ่งทำให้สัดส่วนทุนของบริษัทลดลง ทั้งนี้เป็นการขาดทุนทางหน้าบดุล ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด บริษัทได้มีการหารือกับทางธนาคาร เพื่อแก้ไขในส่วนนี้ซึ่งจะดำเนินการให้เสร็จสิ้นในปี 2565 ทางธนาคารได้มีการยกเว้นการผิดเงื่อนไขนี้ เนื่องจากไม่ได้กระทบต่อการจ่ายหนี้ของโครงการ โดยภายในปีนี้ทางบริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนเพื่อไม่ให้สัดส่วนของทุนติดลบ ซึ่งวิธีการดังกล่าวได้ปรึกษากับทางธนาคารแล้ว

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทที่มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ดังมีรายละเอียดปรากฏด้านล่างในข้อนี้ก่อนการตัดสินใจลงทุน

ความเสี่ยงที่ระบุด้านล่างนี้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ บางประการที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทเสียหายได้ และอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-looking statement) ซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดหมายว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” “เสี่ยงต่อ” “มุ่งต่อ” “ควรจะ” หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียง เป็นต้น ตลอดจนคำเตือนที่เกี่ยวกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตในส่วนอื่นๆ ของเอกสารฉบับนี้ด้วย

สำหรับข้อมูลอ้างอิงถึง หรือที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือเศรษฐกิจในภาพรวมของตลาดในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ในตลาดโลกนั้น บริษัทได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผย หรือคัดลอกมาจากเอกสารของทางราชการ หรือแหล่งข้อมูลอื่นที่เชื่อว่าเชื่อถือได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้มีการตรวจสอบ หรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือวิธีการที่ได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด

ปัจจัยความเสี่ยงสำหรับบริษัทแบ่งออกเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจในประเทศ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่ และความเสี่ยงของตราสารโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ณ 30 ก.ย. 2565 บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา 260.409 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 192.326 เมกะวัตต์) หรือ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 303.283 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 216.978 เมกะวัตต์)

โดยบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 150.145 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 82.063 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 176.015 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 89.710 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 113.600 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 133.560 เมกะวัตต์)
2. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 18.350 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 24.260 เมกะวัตต์) และ

3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 15.950 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 15.950 เมกะวัตต์)
4. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) กำลังการผลิตตามสัญญา 2.245 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.245 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวมทั้งสิ้น 110.240 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 110.240 เมกะวัตต์) หรือกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 127.244 เมกะวัตต์ (คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 127.244 เมกะวัตต์) ประกอบด้วย

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 39.427 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 39.427 เมกะวัตต์) และ
2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา 1 โครงการ จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 60.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 77.0 เมกะวัตต์)
3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชน (Private PPA) ในประเทศไทย จำนวนกำลังผลิตตามสัญญา 10.813 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 10.813 เมกะวัตต์)

3.1.1 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมายกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีจำนวนต่ำกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 นายชาญชัย วงศ์สุนทร (“โจทก์”) ได้ยื่นฟ้อง บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PED”) บริษัท 5 อมตะ จำกัด (“5AMATA”) และผู้บริหาร 2 ท่านของบริษัทต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขดำที่ 7554/2561 คดีหมายเลขแดงที่ พ. 1111/2563 ซึ่งศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ให้บริษัทดำเนินการไต่สวนจำนวน 1,260 หุ้น และให้บริษัทเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและยื่นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นใหม่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เท่านั้น โดยมีคำพิพากษาให้โจทก์เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ โจทก์เป็นผู้ถือหุ้นใน 5AMATA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย ณ วันที่ 21 เมษายน 2564 โจทก์ถือหุ้นใน 5AMATA จำนวน 5,599 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

โดยทั้งนี้บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ซึ่ง เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ศาลอุทธรณ์มีนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ โดยมีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) กล่าวโดยสรุปคือ ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งให้ไต่สวนจำนวน 1,260 หุ้น ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ นายชาญชัย วงศ์สุนทร ในส่วนคำขออุทธรณ์อื่นๆ ให้ยกคำร้องขอ

*หมายเหตุ : ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา และฎีกา ในประเด็นดังต่อไปนี้

ข้อเรียกร้องของบริษัท ขอให้ศาลฎีกาพิจารณามีคำสั่งอนุญาตให้ฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

ข้อเรียกร้องของบริษัท ขอให้ศาลฎีกาพิจารณามีคำพิพากษาแก้ไขคำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยการยกฟ้องโจทก์ที่ให้ส่งมอบหุ้นของบริษัทจำนวน 1,260 หุ้นแก่โจทก์ และให้บริษัทเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและยื่นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นใหม่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และขอให้คำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นในส่วนคำขออื่น ๆ ของโจทก์

ทั้งนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา แม้ในปัจจุบันผลของคดียังไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ คดีดังกล่าวยังไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของ PED ใน 5AMATA ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกด้วย ทั้งนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา แม้ในปัจจุบันผลของคดียังไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ คดีดังกล่าวยังไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของ PED ใน 5AMATA ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องเป็นคดีอาญาอีก 2 คดีข้อหาแจ้งให้เจ้าพนักงานจัดแจ้งข้อความอันเป็นเท็จ คือ

(1) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 นายชาญชัย วงศ์สุนทร ได้ฟ้องบริษัท 5 อมตะ จำกัดกับพวกรวม 3 คน ต่อศาลอาญาเป็นคดีหมายเลขคดีที่ อ. 239/2565 โดยศาลได้กำหนดวันนัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 แต่เนื่องจากทนายความจำเลยที่ 1 และที่ 3 ติดว่าความคดีอื่น จึงมีการเลื่อนวันนัดไต่สวนมูลฟ้องเป็นวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2565

เมื่อไต่สวนมูลฟ้องแล้ว ศาลมีคำสั่งประทับรับฟ้องในวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 โดยศาลกำหนดวันนัดสอบคำให้การและตรวจพยานหลักฐานในวันที่ 17 ตุลาคม 2565

(2) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 นายชาญชัย วงศ์สุนทร ได้ฟ้องบริษัท 5 อมตะ จำกัดที่ 1 กับพวกรวม 3 คน ต่อศาลอาญาเป็นคดีหมายเลขคดีที่ อ. 352/2565 โดยศาลได้กำหนดวันนัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 18 เมษายน 2565 แต่เนื่องจากโจทก์ประสงค์จะเจรจากับบริษัทย่อย ดังนั้นศาลจึงได้กำหนดให้มีการเจรจาไกล่เกลี่ยครั้งแรกในวันที่ 24 มิถุนายน 2565 และเนื่องจากการเจรจาเป็นไปด้วยดีและมีแนวโน้มที่คู่ความจะตกลงกันได้ ศาลจึงกำหนดไกล่เกลี่ยครั้งที่สองในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2565

การเจรจาไกล่เกลี่ยในครั้งที่สอง ศาลและผู้ประนีประนอมได้ทำการไกล่เกลี่ยแล้ว คดีไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงส่งสำนวนคืนสู่กระบวนการพิจารณาและให้ไต่สวนมูลฟ้องต่อไปตามนัดไว้เดิมวันที่ 22 สิงหาคม 2565

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากทนายความจำเลยที่ 2 เข้ารับการรักษาด่วนและอยู่ในช่วงเวลาพักฟื้นร่างกาย ศาลจึงเลื่อนนัดไต่สวนมูลฟ้องไปเป็นวันที่ 10 ตุลาคม 2565

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ผู้บริหารพิจารณาว่าคดีทั้งสามคดีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

3.1.2 ความเสี่ยงจากการสิ้นสุดลงของระยะเวลาที่ได้รับการสนับสนุน Adder

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 72.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 91.7 เมกะวัตต์) ได้รับการสนับสนุน Adder ที่อัตรา 8.0 บาท / kWh เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทร่วมของบริษัททั้ง 10 โครงการจะมีระยะเวลาลิ้นสุดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 - 2567 ภายหลังระยะเวลากการได้รับสนับสนุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จะรับซื้อไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งตามช่วงเวลาของการใช้ (Time of Use : TOU Rate) ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ซึ่งประกอบไปด้วย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (หรือ เท่ากับ 4.2243 บาทต่อ kWh ในช่วง 9.00 - 22.00 วันจันทร์ถึงศุกร์ (Peak) และเท่ากับ 2.3567 บาทต่อ kWh ในช่วงเวลาอื่นและวันหยุดราชการ (Off-Peak)) รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งหรือ Ft ขายส่งตามที่ประกาศในแต่ละเดือน

ทั้งนี้ ตามข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว มีรายได้จากส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 40.8 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของบริษัทที่ได้รับการสนับสนุน Adder มีดังนี้

โครงการ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิต ติดตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลังการผลิต ตามสัญญา	กำลังการผลิตตาม สัญญาตามสัดส่วนการ ถือหุ้น	วันที่เริ่ม ดำเนินการ เชิงพาณิชย์	ระยะเวลา สิ้นสุดการ ได้รับการ สนับสนุน Adder	ร้อยละของกำลังการผลิตตามสัญญาตาม สัดส่วนการถือหุ้นของ โครงการที่ดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้วใน ปัจจุบัน ⁽¹⁾
ESPP 1	30.0	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	4 ต.ค. 2556	4 ต.ค. 66	ร้อยละ 2.5
ESPP 2	30.0	7.6 MW	2.3 MW	6.0 MW	1.8 MW	25 เม.ย. 57	25 เม.ย. 67	ร้อยละ 2.5
ESPP 3	30.0	5.1 MW	1.5 MW	4.0 MW	1.2 MW	25 เม.ย. 57	25 เม.ย. 67	ร้อยละ 1.7
GLS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	10 มี.ค. 57	10 มี.ค. 67	ร้อยละ 3.3
BSS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	14 มี.ค. 57	14 มี.ค. 67	ร้อยละ 3.3
NWS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	14 มี.ค. 57	14 มี.ค. 67	ร้อยละ 3.3
CRE	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	26 มี.ค. 57	26 มี.ค. 67	ร้อยละ 3.3
IAC	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	2 เม.ย. 57	2 เม.ย. 67	ร้อยละ 3.3
NAS	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	9 เม.ย. 57	9 เม.ย. 67	ร้อยละ 3.3
STE	30.0	10.2 MW	3.1 MW	8.0 MW	2.4 MW	9 เม.ย. 57	9 เม.ย. 67	ร้อยละ 3.3
รวม		91.7 MW	27.5 MW	72.0 MW	21.6 MW	รวม		ร้อยละ 29.9

หมายเหตุ (1) กำลังการผลิตตามสัญญาของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 72.2 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 58.3 เมกะวัตต์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7.9 เมกะวัตต์ และ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น 6.0 เมกะวัตต์

โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ทยอยครบกำหนดการได้รับการสนับสนุน Adder ในปี 2566 และปี 2567 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นของโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน คิดเป็นร้อยละ 2.5 และร้อยละ 27.4 ตามลำดับ

แม้ว่าการได้รับการสนับสนุน Adder ที่อัตรา 8.0 บาท / kWh เป็นระยะเวลา 10 ปี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะทยอยหมดในอนาคต แต่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะยังคงมีผลอยู่โดยเป็นการต่ออัตโนมัติทุกๆ 5 ปี ด้วยอัตราค่าไฟฟ้า (tariff) แบบ TOU ดังที่กล่าวเบื้องต้น

ทางบริษัทคาดการณ์ว่าหลังจากที่การสนับสนุน Adder หมดลง โรงไฟฟ้าต่างๆ ใน portfolio นี้จะยังสามารถสร้างรายได้ แต่มีแนวโน้มจะลดลง ซึ่งทางบริษัทได้เล็งเห็นความเสี่ยงและมีการเตรียมการรวมถึงนโยบายปิดความเสี่ยงดังกล่าวดังต่อไปนี้

1. ทางบริษัทได้มีการศึกษาในแนวทางที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าด้วยการนำเอาเทคโนโลยีที่มี Efficiency สูงขึ้น เข้ามาเปลี่ยนทดแทนของเดิม หรือที่เรียกว่า Repowering เช่น การนำระบบ Tracker ซึ่งสามารถหันแผงโซลาร์ติดตามดวงอาทิตย์ และ/หรือ แผง Bifacial ที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งด้านหน้าและด้านหลังของแผง โดยสองเทคโนโลยีสามารถที่จะเพิ่มพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้มากกว่า 15% เมื่อเทียบกับเทคโนโลยีเดิม เมื่อเทียบกับต้นทุนการก่อสร้าง และอุปกรณ์ที่ถูกลงมาจากในช่วงของการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสมัย Adder รวมถึงสัญญาที่มีการต่ออัตโนมัติทุก 5 ปี โดยไม่มีวันสิ้นสุดสัญญาทำให้มีความคุ้มค่า และได้ผลตอบแทนมากขึ้นในระยะยาว ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มทำการ Implement แนวทางนี้แล้ว 1MW ซึ่งเริ่มดำเนินการขายไฟภายใต้กลุ่มบริษัท ในช่วงต้นปี 2564 และจะเริ่มพัฒนาในโครงการอื่นๆต่อไป
2. ทางบริษัทได้ศึกษาหาแนวทางและเริ่มผลักดันการลดค่าบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Asset Management Fee) รวมถึงค่าดำเนินการและบำรุงรักษาเครื่องจักร (Operation & Maintenance) ซึ่งปัจจุบันประสบความสำเร็จ คาดหมายว่าสามารถลดค่าบริหารจัดการโรงไฟฟ้า ต่อปี (Annual Asset Management Fee) กว่า 35% ซึ่งในส่วน Asset Management Fee และ O&M fee นั้นทางบริษัทยังคงมีนโยบายหาแนวทางเพื่อ optimize ค่าบริหารส่วนนี้ต่อเนื่องเพิ่มเติมในอนาคตโดยตั้งเป้าการคงคุณภาพการดูแล & บริหารสินทรัพย์ หลังจากหมด Adder โดยแนวทางที่สามารถนำมาใช้ได้ คือ การเปิด bid คัดเลือก Asset Management และ O&M services หลังหมดสัญญาปัจจุบันเพื่อหา supplier ที่ได้คุณภาพและราคาที่ดีที่สุด โดยทางบริษัทจะนำ technology ที่ทันสมัย, smart O&M initiatives มาประกอบเป็น requirement ใน Term of Reference (TOR)

3.1.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด

แม้ว่าธุรกิจการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจะมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่แน่นอน และระยะยาว แต่บริษัทยังมีความเสี่ยงหากไม่สามารถพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด ซึ่งในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าให้ประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นการจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดหาที่ดิน การควบคุมการก่อสร้างโครงการ หากบริษัทไม่สามารถจัดการกับปัจจัยเหล่านี้ได้ก็จะมีโอกาสที่การพัฒนาโครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ และทำให้เกิดความล่าช้าในการเปิดดำเนินการ โดยสามารถสรุปแนวทางการบริหารจัดการกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการจัดหาแหล่งเงินทุนพัฒนาโครงการ

บริษัทจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับพัฒนาโครงการใหม่ ๆ ไม่ว่าจะเป็นมาจากการเพิ่มทุน กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน หรือการออกหุ้นกู้ เพื่อตอบรับกับแผนการขยายธุรกิจ หากมีความล่าช้า หรือไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการได้

สำหรับการหาแหล่งเงินทุนในส่วน Project Finance จะเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศนั้นๆ ซึ่งในการทำโครงของบริษัท หนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดคือ Bankability ของโครงการ บริษัทจะลงทุนในโครงการที่เล็งเห็นว่าสถาบันการเงินจะเข้ามาให้การสนับสนุน เพราะฉะนั้นทางทีมทำงานจะ นำข้อมูลของโครงการต่างๆไปวิเคราะห์ให้มุมมองของเจ้าหนี้ และนำเสนอโครงการกับทางธนาคารและมีการขอ Tentative Term sheet เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำ Feasibility ทั้งนี้การหาแหล่งเงินทุนจากแต่ละโครงการของแต่ละประเทศจะมีส่วนที่แตกต่างกัน เช่น ดอกเบี้ย สัดส่วนหนี้ต่อทุน หลักประกัน ยกตัวอย่างดังนี้

- ประเทศญี่ปุ่น

มีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่าประเทศไทยอยู่มาก แต่ในระยะหลังสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นมีเงื่อนไขให้กู้ยืมเฉพาะโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จเนื่องจากต้องการปิดความเสี่ยงของช่วงพัฒนาและก่อสร้าง

- ในประเทศไต้หวัน

เป็นประเทศที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำเช่นกัน ถ้าเทียบกับประเทศไทย ดังนั้นการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการในประเทศไต้หวัน จึงเป็นการกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินในประเทศและเป็นการกู้เงินโครงการ (Project Finance)

นอกจากนี้ทางบริษัทเองได้มีการศึกษาแนวทางอื่นๆ เช่น EPCF หรือ EPC Financing คือการที่ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีการปล่อย Financing ในส่วนของการก่อสร้าง ซึ่งสำหรับการทำโครงการโรงไฟฟ้านั้น ถือว่าเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ประมาณ 70% - 80% ของมูลค่าโครงการ ทั้งนี้ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการพัฒนา และก่อสร้างโครงการได้เสมือนกับการทำ Project Financing กับธนาคาร แต่อาจจะมีในส่วนหลักประกันเช่น Letter of Guarantee หรือ Standby Letter of Credit

- ประเทศกัมพูชา

การหาแหล่งเงินทุนในประเทศกัมพูชาที่สถาบันการเงินมองว่ามีความเสี่ยงของประเทศสูงกว่าประเทศอื่นเทียบกับประเทศอื่นๆที่บริษัทได้เข้าไปพัฒนาโครงการ ซึ่งทางสถาบันการเงินเองก็จะดูถึงปัจจัยนี้ด้วย ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 เมกกะวัตต์ที่ทางบริษัทกำลังพัฒนาอยู่นั้น ได้รับความร่วมมือจาก Development Bank อย่างเช่น Asian Development Bank (ADB), International Finance Corporation (IFC) และ Development Bank อื่นๆที่เข้ามาร่วมให้การสนับสนุนในโครงการนี้ ทั้งนี้เพราะโครงการได้มีการวางโครงสร้างที่ดี ได้รับความร่วมมือจากภาครัฐทุกส่วน มีการจัดการความเสี่ยงที่ดี ทำให้โครงการนี้ได้รับต้นทุนที่ดีเมื่อเทียบกับความเสี่ยงของประเทศที่สถาบันการเงินมองเห็นในภาพรวมประเทศ

ทั้งนี้สะท้อนให้เห็นถึงการคัดสรรในการทำโครงการของบริษัท ว่าโครงการจะต้องมีความสามารถในการหาเงินสนับสนุนได้ เพื่อลดความเสี่ยงของแหล่งเงินทุน

2. ความเสี่ยงในการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ

บริษัทต้องจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาที่ดินในพื้นที่ที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้เพียงพอและสอดคล้องกับแผนการลงทุน ทั้งนี้ รวมถึงความเสี่ยงที่ต้นทุนการได้มาของที่ดินอาจสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัทให้ล่าช้า และโรงไฟฟ้าอาจไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อจัดหาและรวบรวมที่ดินให้ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าที่ดินมีความเหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ ในการจัดหาที่ดินสำหรับโครงการทั้งหมดที่ผ่านมา บริษัทไม่สามารถจัดการได้ทันเวลาโครงการเดียวเท่านั้น คือโครงการ Onami ซึ่งบริษัทประสบประเด็นในส่วนของภาระจัดหาข้อตกลงร่วมจากผู้อยู่อาศัย 1 รายในบริเวณที่ได้รับผลกระทบจากการใช้ที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จึงไม่สามารถยื่นเอกสารแสดงความพร้อมในการก่อสร้างระบบสายส่ง (Grid Connection Work Application) ภายในเวลาที่กำหนดไว้เดิมได้ (รายละเอียดเพิ่มเติมถูกแสดงไว้ในส่วนที่ 2.2.1.2 ของลักษณะการประกอบธุรกิจ) อย่างไรก็ดี บริษัทจะนำประสบการณ์จากโครงการ Onami ไปใช้ให้เป็นประโยชน์ในการจัดหาที่ดินสำหรับโครงการในอนาคตต่อไป

ประเทศไต้หวัน

เนื่องจากการทำโครงการโซลาร์ที่ไต้หวันเริ่มต้นการทำโครงด้วยระบบการติดตั้งบนหลังคา (solar rooftop) เนื่องจากภูมิประเทศและพื้นที่ของประเทศที่มีพื้นที่จำกัด ดังนั้นการทำ solar farm ที่ต้องการใช้พื้นที่การทำค่อนข้างมาก จึงเป็นสิ่งที่กระทำได้ค่อนข้างยากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา แต่ด้วยรัฐบาลที่ให้การสนับสนุนการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในประเทศ ทำให้ได้มีการปรับลดขั้นตอนการยื่นขอทำ Land Conversion ให้มีขั้นตอนที่น้อยลงและลดความยุ่งยากในการดำเนินการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับนักลงทุนให้ได้มีการทำโครงการที่รวดเร็วและง่ายยิ่งขึ้น

ประเทศกัมพูชา

- โครงการที่กัมพูชาเป็นโครงการที่ชนะการประมูลซึ่งพื้นที่ในการพัฒนาโครงการเป็นพื้นที่ที่ทางรัฐบาลกัมพูชาได้จัดเตรียมเอาไว้ให้สำหรับทำโครงการ ทางบริษัทไม่ต้องเข้าไปซื้อ และได้รับสัญญาเช่าระยะยาวจากการไฟฟ้าประเทศกัมพูชา (เจ้าของที่) โดยตรง โดยพื้นที่ดังกล่าวนั้นได้มีการทำ Pre-assessment จากที่ปรึกษาของทางรัฐบาลกัมพูชา และ ADB (Asian Development Bank) ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินของรัฐบาลกัมพูชาในการจัดประมูลโครงการเรียบร้อยแล้ว ว่ามีความเหมาะสม และไม่มีจุดน่ากังวลในการทำ Full EIA ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในด้านของการจัดหาที่ดิน เพียงแต่ต้องดำเนินการตาม Process ในการขอใบอนุญาต และทำ EIA ให้เรียบร้อยเท่านั้น ซึ่งโครงการประมูลได้มีไทม์ไลน์สำหรับการทำ Process เหล่านี้แยกกันกับระยะเวลาก่อสร้างอย่างชัดเจนและเพียงพอ

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างล่าช้า

บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม รวมถึงระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าที่ลดลงตามระยะเวลาที่มีการล่าช้า ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ โดยปัจจัยที่อาจส่งผลให้การก่อสร้างล่าช้ามีดังนี้

- 3.1 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด – 19 จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด – 19 ที่รุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อทีมงานก่อสร้างต้องกักตัว หากเกิดการติดเชื้อในแคมป์คนงาน อาจส่งผลกระทบต่อแผนงานการก่อสร้างได้

ประเทศญี่ปุ่น

รัฐบาลญี่ปุ่นมีมาตรการคุมเข้มการเข้าออกช่องทางพรมแดนเพื่อยับยั้งการระบาดของไวรัสโคโรนา อีกทั้งผู้ผ่านกาศัยในประเทศญี่ปุ่นมีสิทธิเข้ารับการฉีดวัคซีนด้วยระบบการจองที่เข้าถึงง่ายและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทมีบุคลากรและมีบริษัทร่วมสัญญาที่พำนักในประเทศญี่ปุ่นที่สามารถติดตามและบริหารโครงการได้อย่างใกล้ชิดทำให้โครงการที่บริษัทกำลังพัฒนาไม่มีผลกระทบแต่อย่างใด

ประเทศไต้หวัน

ไต้หวันมีความแข็งแกร่งในการจัดการควบคุมการแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ที่ประสบความสำเร็จจนลดพื้นที่วิกฤต โดยรัฐบาลมีการรับมือโรคระบาดได้อย่างรวดเร็ว เด็ดขาด มีการตรวจคัดกรองอย่างเข้มงวด มีความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในประเทศ อีกทั้งไต้หวันสามารถบริจาคหน้ากาก ภายใต้โครงการ “Taiwan can help” และ “Taiwan is helping” มีการผลิตหน้ากากได้วันละ 10 ล้านชิ้น และบริจาคให้กับหลายประเทศทั่วโลก ทำให้โครงการที่บริษัทกำลังพัฒนาไม่มีผลกระทบแต่อย่างใด เป็นไปตามแผนและกำหนดการที่วางไว้ อีกทั้งการไฟฟ้าและกรมพลังงานซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการอนุมัติใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ได้เห็นชอบให้มีการ

ขยายระยะเวลายื่นขอใบอนุญาต และระยะเวลาการก่อสร้างให้นานขึ้น ซึ่งเป็นผลดีกับโครงการในแง่ของค่าไฟที่ได้รับ

ในส่วนของนโยบายการพัฒนาโครงการในช่วงสถานการณ์โควิด-19 รัฐบาลยังคงผ่อนปรนขยายระยะเวลาการก่อสร้างให้นานขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ยังมีการแพร่ระบาดอยู่ในปัจจุบัน แต่เนื่องจากยอดผู้ติดเชื้อที่ลดลงเหลือต่ำกว่า 1% และจำนวนผู้ได้รับวัคซีน 2 เข็มมากกว่า 90% บวกกับรัฐบาลได้มีการผ่อนปรนมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆมากขึ้น โดยได้มีแผนที่จะเปิดประเทศเพื่อต้อนรับภาคการท่องเที่ยวและภาคธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบอีกครั้งในวันที่ 13 ตุลาคม 2022 โดยได้ยกเลิกมาตรการการกักตัวและการตรวจ PCR test ก่อนเข้าประเทศ ซึ่งคาดการณ์ว่าสถานการณ์จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติในช่วงต้นปี 2023

ประเทศกัมพูชา

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ระบาดไปทั่วโลกและในประเทศกัมพูชา หากเป็นช่วงดำเนินการก่อสร้างแล้วพบผู้ติดเชื้อต้องมีการหยุดงานอย่างน้อย 14 วัน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ในช่วง ไตรมาสที่ 2 ปี 2565 ที่ผ่านมา ทางประเทศกัมพูชาได้เปิดประเทศให้สามารถเดินทางได้ ซึ่งทีมบริหารและทางธนาคารที่สนับสนุนโครงการ ได้มีการเดินทางเพื่อตรวจสอบกระบวนการก่อสร้าง เพื่อให้โครงการสามารถขายไฟได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีพนักงานกัมพูชาซึ่งดูแลการก่อสร้างของโครงการโดยเฉพาะอยู่ 2 ท่าน

3.2 การขออนุญาตดำเนินการ / ใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ

ประเทศญี่ปุ่น

บริษัทได้ทำสัญญาการลงทุนที่ระหว่าง บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี ฟิธีอี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำหน้าที่นักลงทุนที่เค และบริษัทผู้ดำเนินการ และสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่างๆ และบริษัทผู้ดำเนินการ โดยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน ขอบเขตในการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในก่อนการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และช่วงดำเนินโครงการอย่างชัดเจนและครอบคลุม

ประเทศไต้หวัน

การพัฒนาโครงการประเทศไต้หวัน ทางบริษัททำสัญญากับ Developer ตาม Milestones ในการได้รับใบอนุญาต เพื่อลดความเสี่ยง และลดการเกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม รวมถึงมีการให้ Developer วางหลักประกันในกรณีที่เงินโครงการขนาดใหญ่ เพื่อที่จะลดความเสี่ยงในกรณีที่ล่าช้าจนเกิดผลกระทบทางลบ ทางบริษัทก็สามารถที่จะเรียกชำระจากหลักประกันได้ ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากกรมพลังงาน ซึ่งเป็นจุดที่เริ่ม Trigger เวลาก่อสร้างที่จะต้องเสร็จให้ทัน อีกทั้งในกรณีที่การก่อสร้างไม่สามารถแล้วเสร็จได้ตรงตามเวลา อันมีผลให้ค่าไฟที่โครงการได้รับเปลี่ยนแปลงไป บริษัทได้กำหนดข้อตกลงกับผู้รับเหมาถึงการปรับลดค่าก่อสร้างลงตามสัดส่วนค่าไฟที่ลดลง ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวได้ถูกระบุอยู่ในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันได้มีการขยายเวลาก่อสร้างหลังจากได้รับกรมพลังงาน เพิ่มเติมในสถานการณ์โควิดนี้

ประเทศกัมพูชา

ทางบริษัทได้รับใบอนุญาตเพื่อเริ่มเข้าพื้นที่ก่อสร้างครบแล้ว

3.3 ความเสี่ยงจากผู้รับเหมาก่อสร้าง

ประเทศญี่ปุ่น

- บริษัทมีแนวทางในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อปิดความเสี่ยงต่างๆโดยพิจารณาเลือกบริษัทผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์โดยตรงด้านงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไม่ต่ำกว่า 10 ปีและจะต้องมีผลงานก่อสร้างที่สำเร็จได้ตามแผนงาน ไม่มีประวัติเชิงลบและมีผลประกอบการรวมถึงการเงินที่น่าเชื่อถือ อีกทั้งในสัญญาได้มีการระบุเงื่อนไขต่างๆ อาทิเช่น การระบุค่าปรับหากมีการล่าช้า การรับประกันผลงาน รวมถึงขั้นตอนการตรวจรับงานที่มีความละเอียดและชัดเจน

ประเทศไต้หวัน

- ทางบริษัทได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในเรื่องของงานไฟฟ้าหรืองานก่อสร้างมากกว่า 10 ปี และเป็นบริษัทที่ธนาคารให้การรับรองว่ามีเครดิตดี ไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน
- มี mechanism ในการปรับลดราคา EPC ลง ในกรณีที่การก่อสร้างล่าช้า และทำให้ได้ค่าไฟลดลงเพื่อ retain IRR ของบริษัทเท่าเดิม
- สัญญามีการรับประกัน และวาง Warranty bond
- มีที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ และมาตรฐานในการตรวจงานก่อสร้าง และตรวจรับงาน

ประเทศกัมพูชา

- ทางบริษัทได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในเรื่องของงานไฟฟ้าหรืองานก่อสร้างมากกว่า 20 ปี และมีประสบการณ์ในการทำโครงการขนาดใหญ่หลายประเทศ
- สัญญามีการรับประกัน และวาง Warranty bond และมีกรณี Delay LD ในการปรับผู้รับเหมาในกรณีทำงานล่าช้ากว่าที่กำหนด
- มีที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ และมาตรฐานในการตรวจงานก่อสร้าง และตรวจรับงาน

3.1.4 ความเสี่ยงจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้น้อยกว่าปริมาณที่ประมาณการไว้

เหตุการณ์ที่อาจทำให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามที่ประมาณการไว้ มีทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกโครงการ โดยมีปัจจัยที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความบกพร่องในการออกแบบของอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า
- ความบกพร่องในโครงสร้างด้านโยธาหรือระบบการส่งไฟฟ้า
- ความชำรุดเสียหาย ชัดข้อง หรือเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อื่น ๆ ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า
- การหยุดการผลิตเนื่องจากความล่าช้าในการซ่อมบำรุง
- ความผิดพลาดของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติการในการใช้อุปกรณ์ใด ๆ
- แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- เหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง อัคคีภัย ระเบิด ดินถล่ม แผ่นดินไหว พายุในเขตร้อน อุทกภัย และการก่อการร้าย

หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นเกิดขึ้นนั้นอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดย

1. ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรรมให้เข้ามาทำการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ ทำการศึกษาข้อมูลสถิติความเข้มของแสงย้อนหลังในแต่ละพื้นที่อย่างละเอียดจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น ข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน ข้อมูลขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา หรือองค์การนาซา และ ข้อมูลขององค์การพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (New Energy and Industrial Technology Development Organization (“NEDO”)) ประเทศญี่ปุ่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรรมจะให้คำแนะนำด้านเทคนิคและวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ รวมถึงเป็นที่ปรึกษาในกระบวนการคัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ตลอดจนช่วยควบคุมและดูแลการพัฒนาโครงการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
2. มีการทดสอบความสามารถในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วนับตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของแต่ละโครงการเป็นผู้ทดสอบ รวมถึงการให้ดำเนินการและบำรุงรักษาต่อเนื่องภายหลังการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า
3. ดำเนินการให้โครงการที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ส่วนใหญ่ของบริษัทได้รับการรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio Warranty) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) โดยมีอัตราการรับประกันตามที่กำหนดในสัญญา หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) จะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา หรือดำเนินการแก้ไขตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ให้เหมาะสมตามเงื่อนไขของการก่อสร้าง (Term of Reference) ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นการพิจารณาประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการ รายละเอียดการรับประกันโดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในส่วนที่ 1 ข้อ 6.2.2 สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จทั้งในและต่างประเทศ (EPC Agreement)
4. จัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงรับรายงานจากผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามและพัฒนาโครงการ
5. มีนโยบายในการทำประกันภัยอุปกรณ์ที่สำคัญในกระบวนการผลิตไฟฟ้าตามความเหมาะสมในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในอนาคต เพื่อมิให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า

6. มินโยบายในการทำประกันภัยในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดซึ่งกระทบต่อการจ่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โดยรายละเอียดของการประกันภัยจะเป็นไปตามขอบเขตของกรมธรรม์ที่บริษัทได้ทำไว้กับบริษัทประกันภัย รายละเอียดสัญญาประกันภัย ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

3.1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่เพียง 5 รายที่เป็นคู่สัญญาในการรับซื้อไฟฟ้าของบริษัทในประเทศไทย ประเทศไทย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา คือ กฟผ. TEPCO KEPCO Taipower และ EDC ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่บริษัทผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นหาก กฟผ. TEPCO KEPCO Taipower และ/หรือ EDC บอกลีกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทมองว่าความเสี่ยงจากการถูกบอกลีกสัญญามีค่อนข้างจำกัด เนื่องจากบริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งคู่สัญญามีความน่าเชื่อถือที่ค่อนข้างสูง โดย กฟผ. นั้นเป็นหน่วยงานของภาครัฐ ในขณะที่ TEPCO และ KEPCO เป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานและได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลญี่ปุ่นในการดำเนินการเป็นผู้จัดหาไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น และ Taipower เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Economic Affair หรือ MOEA ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความมั่นคงสูงของประเทศไต้หวัน ส่วน EDC เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Mines and Energy ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลประเทศกัมพูชา

3.1.6 ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคต

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 27 สัญญา แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 18 สัญญา และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ TEPCO จำนวน 1 สัญญา KEPCO จำนวน 2 สัญญา EDC จำนวน 1 สัญญา และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower จำนวน 4 สัญญา ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าทุกฉบับมีการกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทตามคู่สัญญา ดังนี้

ประเภทสัญญา	ระยะเวลาสัญญา
1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟผ.) ในระบบบาราคาร์บซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder)	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา และต่อเนื่องอีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้ผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา
2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟผ.) ในระบบบาราคาร์บซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก

3. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Company และ Kansai Electric Power Company	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่อ่านมิเตอร์ขายไฟฟ้าเป็นครั้งแรก
4. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower	สัญญาจะมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก
5. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDC	สัญญาจะมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก

หากสัญญาใดสัญญาหนึ่ง หรือหลายสัญญาครบระยะเวลาที่กำหนดแล้ว และบริษัทไม่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในขนาดที่ได้มากพอ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

ความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดี สำหรับประเทศไทย จากความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศที่ยังคงเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมด้านพลังงานไฟฟ้า บริษัทคาดการณ์ว่าจำนวนสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐจะมีมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มที่บริษัทจะสามารถทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน (Private PPA) ได้โดยตรงในอนาคตจากนโยบายต่างๆของกระทรวงพลังงานที่ริเริ่มการออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการซื้อรับซื้อไฟฟ้าโดยตรงจากภาคเอกชนสู่เอกชนในช่วงที่ผ่านมาจะทำให้โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทเปิดกว้างขึ้นด้วย

สำหรับประเทศญี่ปุ่นนั้น การใช้พลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ด้วยการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการพึ่งพาตัวเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate)

สำหรับประเทศไต้หวันนั้น รัฐบาลไต้หวันให้ความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากรัฐบาลไต้หวันได้นำเอากำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนภายใต้ 2009 Renewable Energy Act พร้อมทั้งประกาศแผนในการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับประเทศกัมพูชา เป็นประเทศที่มีการเติบโตทางด้านความต้องการพลังงานค่อนข้างสูง รวมทั้งรัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างชัดเจน อีกทั้งสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นยังเป็นลักษณะ Take-or-Pay ซึ่งลดความเสี่ยงจากการขายไฟฟ้าได้เป็นอย่างมาก

ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในด้านนี้ค่อนข้างต่ำ อีกทั้งบริษัทมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนต่อการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมในอนาคต เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง

ในและต่างประเทศมาแล้วหลายโครงการ ประกอบกับความเชี่ยวชาญของทีมผู้บริหารและพนักงานที่คุ้นเคยกับอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี

3.1.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าแต่ละโรงทั้งในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่น โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้การรับประกันผลงาน เช่น ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และการรับประกันประสิทธิภาพของแผง (Performance Ratio Guarantee) ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาในกรณีที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีเหตุขัดข้องในการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อฐานะ และ/หรือสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเรียกร้องค่าชดเชยในกรณีที่โรงไฟฟ้าของบริษัทผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณต่ำกว่าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) รับประกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ในส่วนของ ประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการอย่างเข้มงวดและละเอียดรอบคอบในกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) หลังจากนั้นบริษัทจึงพิจารณาความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม

3.1.8 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ

ในประเทศญี่ปุ่นบริษัทมีโครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค ซึ่งภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศญี่ปุ่น ผู้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค และเจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือตัวแทนของผู้ลงทุนไม่สามารถที่จะบริหารหรือดำเนินกิจการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค-จีเค รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการเพื่อผู้ดำเนินการภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค - จีเค ได้

อย่างไรก็ดี ในการลงทุนภายใต้โครงสร้างแบบทีเค-จีเค บริษัทยังมีสิทธิตามกฎหมายในการตรวจสอบการทำงานของผู้นำดำเนินการและสิทธิในการคัดค้านการตัดสินใจเกี่ยวกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาการลงทุนทีเค ครอบคลุมที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีแนวทางการกำกับดูแล เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ การดำเนินงาน และการบริหารงานของโครงการ โดย (1) คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และ (2) ทำสัญญาการลงทุนที่เคร่งครัดระหว่างบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทผู้ดำเนินการ และสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและอำนาจการตัดสินใจอย่างชัดเจนและครอบคลุม

สำหรับการลงทุนในประเทศไต้หวันนั้น บริษัทมีการดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาโครงการด้วยตัวเอง จึงมีความต้องการบุคลากรและการควบคุมดูแลที่ใกล้ชิดกว่า ซึ่งบริษัทได้จัดสรรเจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการโครงการนี้แล้ว ในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าไปตรวจสอบอยู่เป็น

ระยะ และรายงานให้ผู้บริหารทราบความคืบหน้าของการก่อสร้างทุกสัปดาห์ หากโครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในการบริหารจัดการโครงการ และนำเสนอรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามผล แก้ไขปัญหาและพัฒนาโครงการ

สำหรับการลงทุนในประเทศกัมพูชานั้น บริษัทเข้าทำสัญญากับการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย โดยมีสถาบันทางการเงินระดับโลก Asian Development Bank (ADB) และ International Finance Corporation (IFC) ให้การสนับสนุนโครงการ ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาโครงการด้วยตัวเอง จึงมีความต้องการบุคลากรและการควบคุมดูแลที่ใกล้ชิด ซึ่งบริษัทได้จัดสรรเจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และจัดจ้างที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายท้องถิ่น การเงิน ภาษี สิ่งแวดล้อมในการบริหารจัดการโครงการนี้แล้ว ในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนา มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทและที่ปรึกษาเข้าไปตรวจสอบอยู่เป็นระยะ และรายงานให้ผู้บริหารทราบความคืบหน้าของการก่อสร้างทุกสัปดาห์ หากโครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ในการบริหารจัดการโครงการ และนำเสนอรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประกอบการติดตามผล แก้ไขปัญหาและพัฒนาโครงการ

3.1.9 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ดังนั้นหากภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนก็อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (แผน AEDP 2015) ที่ประกาศใช้นั้นภาครัฐยังคงมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงแปลงนโยบายของภาครัฐในประเทศที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจะเป็นการเข้าทำสัญญากับบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ทั้ง Tohoku Electric Power Company และ Kansai Electric Power Company ที่ได้รับสัมปทานและได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลญี่ปุ่นในการดำเนินการเป็นผู้จัดหาไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งรัฐบาลญี่ปุ่นมีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยการพัฒนาระบบโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการลดลงของอัตราการใช้พลังงานตัวเองทางด้านพลังงาน (Energy Self-Sufficiency Rate)

นอกจากนี้ สภานิติบัญญัติญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity by Electric Utilities) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ซึ่งหลังจากนั้นสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐของประเทศญี่ปุ่นที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวันนั้นจะขึ้นตรงต่อ Taipower โดยมี Bureau of Energy, Ministry of Economic Affairs เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่างๆ รัฐบาลไต้หวันได้มีการบังคับใช้ Renewable Energy Act (“REDA”) สำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน โดยกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2552 และรวมถึงประกาศ Electricity Business Act (“EB Act”) ที่มีผลบังคับใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้ามาตั้งแต่ปี 2550 โดยกฎหมายทั้งสองฉบับเป็นกฎหมายที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน ซึ่งยังมีการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายทั้งสองฉบับอยู่ตลอดในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามไต้หวันอยู่ในช่วงแก้ไขและรณรงค์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอาจมีการกำหนดมาตรการ หรือ นโยบายที่จะมีผลบังคับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาและผ่อนปรนเงื่อนไขบางประการให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินธุรกิจได้คล่องตัวขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในส่วนนี้มีไม่มากนัก

ส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชานั้นจะขึ้นตรงต่อการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่างๆ รัฐบาลกัมพูชาได้มีการกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ผ่านการประมูล และมีสถาบันทางการเงินระดับโลกร่วมสนับสนุนโครงการ (Asian Development Bank) ซึ่งในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ได้มีการระบุชัดเจนในกรณีเกิดเหตุการณ์สุดวิสัยทางการเมือง (Change-in-law) ดังนั้นบริษัทจึงมองว่าความเสี่ยงในส่วนนี้มีไม่มากนัก

3.1.10 ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้จากการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) ของโครงการในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น บริษัทจะต้องเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนตามพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุสัญญา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้างดกล่าว บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน แต่ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้

อย่างไรก็ดี ในช่วงต้นปี 2558 หน่วยงานทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน (The Agency for Natural Resources and Energy) ประเทศญี่ปุ่น ได้ประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาและแนวทางในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า ซึ่งรวมถึงการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) โดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีสิทธิที่จะสามารถส่งให้บริษัทลดปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ขายได้เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 30 วัน ต่อรอบปีบัญชี หรือ 360 ชั่วโมงต่อปี (แล้วแต่กรณี) โดยไม่ต้องชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อได้ ส่งผลให้สูญเสียรายได้ตามระยะเวลาที่มีการแจ้งจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) มีผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ โดยในปี 2564 บริษัทในเครือ ไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้า ทุกบริษัท

3.1.11 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเป็น Holding Company

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทย่อยที่มีโครงการโรงไฟฟ้า ในการทำโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละโครงการนั้น จะมีการจัดตั้งบริษัทโครงการเพื่อดำเนินการในธุรกิจนั้นๆ โดยตรง บริษัทโครงการที่ขายไฟให้ภาครัฐทั้งหมดนั้นได้รับการสนับสนุนเงินลงทุนจากสถาบันการเงินหรือเรียกว่า Project Finance โดยสถาบันการเงินจะเป็นเจ้าหนี้ที่มีสิทธิในการได้รับชำระหนี้ก่อน หรือเรียกว่า Senior Debt ทั้งนี้ลำดับในการได้รับการชำระหนี้จากกระแสเงินสดของบริษัทโครงการจะสามารถจ่ายปันผลขึ้นมาให้แก่บริษัทได้ หลังจากที่มีการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ Senior Debt ก่อน ผู้ถือหุ้นจึงถือว่ามีความเสี่ยงมากกว่าเจ้าหนี้รายอื่นของบริษัทย่อยของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทโครงการมีการจัดการกระแสเงินสดที่เรียกว่า Cash waterfall ซึ่งเป็นการลำดับกระแสเงินสดของบริษัทโครงการเช่นค่าใช้จ่ายของโครงการ การสำรองกระแสเงินสดตามข้อกำหนดของธนาคารซึ่งรวมไปถึงการสำรองกระแสเงินสดไว้สำหรับการชำระหนี้ในงวด หรือ สองงวดต่อไป ทั้งนี้จะช่วยลดความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ และสามารถจ่ายเงินปันผลขึ้นมาให้แก่บริษัทได้ อีกทั้งบริษัทโครงการมีการรับประกันในส่วนของการผลิตไฟฟ้า หรือที่เรียกว่า PR Guarantee ซึ่งจะเป็นการรับประกันจาก Contractor เพื่อดำรงการผลิตไฟฟ้าให้ได้ตามที่มีการประมาณการไว้

3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการร่วมเข้าลงทุนในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่แต่ถือสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 75

สำหรับการจัดตั้งบริษัทในการดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่บริษัทเข้าลงทุนโดยที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 75 ประกอบไปด้วย บริษัทร่วมทุนสองบริษัทในประเทศที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54 ผ่าน PRG บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนโดยกำหนดเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องมีตำแหน่งกรรมการและรวมถึงการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตามการเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 54 นั้น ทำให้บริษัทจัดเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

อีกทั้งการร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุนทั้งสองบริษัทดังกล่าว บริษัทได้รับสิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทในสัดส่วน 3 ใน 4 ซึ่งจะทำให้การออกเสียงในมติของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

มติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติด้วยเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน
- การเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืม หรือเงินรับล่วงหน้า ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัท
- การเข้าทำธุรกิจใหม่หรือได้มาซึ่งสินทรัพย์ใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า

มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติด้วยเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกหุ้นหรือการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

3.2.2 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 75

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเรื่องที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถรวบรวมเสียงเพื่อใช้สิทธิคัดค้านได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน และโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านจากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

3.2.3 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นเดิมไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้น

ในการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับจากกลุ่มบริษัท FC Group มีเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมจะต้องปฏิบัติตามดังนี้

1. การขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับก่อนการรวมธุรกิจ (“Condition Precedent”) ซึ่งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขเสร็จสิ้นก่อนวัน 26 กรกฎาคม 2562
2. การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และหนี้สิน ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังจากการรวมธุรกิจรับโอนกิจการทั้งหมดและ การจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (“Covenants”) และการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ซึ่งกลุ่ม FC Group จะต้องจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สินข้างต้นให้ได้ภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังจากการรวมธุรกิจ และจะต้องรับชำระเงินทั้งจำนวนให้แก่บริษัทภายใน 15 เดือนนับจากวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

โดยมีเงื่อนไขว่าภายหลังจากเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้ง 1 และ 2 ขัของกลุ่ม FC Group จะต้องส่งมอบสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวน 576.84 ล้านบาท ในกรณีที่สินทรัพย์สุทธิน้อยกว่า 576.84 ล้านบาท คุณณัฐ ศรีชวาลา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของกลุ่มบริษัท FC ตกลงที่จะซื้อสินทรัพย์ในเงื่อนไขเพื่อให้กลุ่มบริษัท FC มีสินทรัพย์สุทธิที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในมูลค่าจำนวน 576.84 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของสินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้น

เพิ่มทุน ทำให้การขายสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกิดความล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ และก่อให้เกิดความเสี่ยงที่กลุ่ม FC Group จะไม่สามารถจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเพื่อมาชำระหนี้ตามสัญญาจองซื้อหุ้นได้ทั้งหมด รวมถึงบริษัทยังมีความเสี่ยงที่คุณกฤษณ์ ศรีชวาลา จะปฏิเสธการรับซื้อสินทรัพย์ในเงื่อนไขข้างต้นทำให้บริษัทต้องรับภาระหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนต่อไปในอนาคต

อย่างไรก็ตามในเดือนสิงหาคม 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ไพอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และคุณกฤษณ์ ศรีชวาลา ได้ทำข้อตกลงขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามเงื่อนไขออกไปถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยยังคงเงื่อนไขอื่นตามสัญญาเดิม เพื่อให้กลุ่ม FC Group มีระยะเวลาการจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันสินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนได้ทยอยจำหน่ายเพื่อนำมาลดหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่อง จนมั่นใจได้ว่าหนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนคงเหลือสามารถได้รองรับได้สินทรัพย์ตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทในอนาคต

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ทางบริษัท และคุณกฤษณ์ ศรีชวาลา ได้ทำข้อตกลงขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามเงื่อนไขออกไปถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยยังคงเงื่อนไขสัญญาเดิม ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ยังมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง การขยายระยะเวลาดังกล่าวได้รับความยินยอมและตกลงจากผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท หลังจากมีการขยายเวลาออกไปทางคุณกฤษณ์ ศรีชวาลา ได้ดำเนินการและพูดคุยกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ภายในกลุ่มออกไป

ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้ที่เกิดจากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการวัดมูลค่าของลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ของคุณกฤษณ์ ศรีชวาลา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมว่าอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของกลุ่มกิจการ อีกทั้งยังเป็นผู้ถือหุ้นและผู้บริหารระดับสูงในธุรกิจอื่นอีกหลายแห่ง นอกจากนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้คิดลดลูกหนี้ดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมจะรับภาระทางการเงินที่เกิดขึ้น

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ผู้ประกอบการจะมีการกู้ยืมเงินในรูปแบบวงเงินกู้สินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน โดยอัตราส่วนเงินกู้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ระยะเวลาการให้สินเชื่อ และอัตราดอกเบี้ย จะขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการและเครดิตของผู้กู้แต่ละรายเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาการกู้ยืมเงินโดยมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบลอยตัวและแบบคงที่ หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนไปอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และฐานะทางการเงินของบริษัทได้ สำหรับเงินกู้ระยะยาวบริษัทมีนโยบายการใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ระยะยาว โดยการเข้าทำธุรกรรมเงินกู้นั้นจะเป็นไปตามสภาวะเงินทุนและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมในขณะนั้น ในขณะเดียวกันบริษัทมีนโยบายการเข้าทำสัญญาการลดความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาสวอปอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยลดลง ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 กลุ่มบริษัท

PRIME มีสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 0.14 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด ทั้งนี้หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวสูงขึ้น 1% คาดว่าจะทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้น 4.52 ล้านบาทต่อปี

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทได้มีการดำเนินการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ธุรกิจวิศวกรรมจัดหาและก่อสร้าง (EPC) และ ธุรกิจซื้อขายไฟ (Trading Business) ซึ่งในการประกอบธุรกิจดังกล่าว บริษัทได้มีการกู้ยืมเงินในรูปแบบของวงเงินสินเชื่อระยะสั้น (Working Capital Facility) เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับธุรกิจ ซึ่งเป็นวงเงินระยะสั้น จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าระยะยาว

3.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น, ไต้หวัน และกัมพูชา ทำให้มีรายได้เป็นสกุลเงินเยน, ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ และดอลลาร์สหรัฐ ความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในทางลบเมื่อบริษัทแปลงค่าเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามสัดส่วนของรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศไม่ได้อยู่ในระดับที่มีนัยสำคัญโดย งวด 9 เดือน ปี 2565 บริษัทมีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากโครงการในประเทศญี่ปุ่น และรายได้จากการขายไฟที่ไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.08 และ 7.34 ตามลำดับ สำหรับโครงการในประเทศกัมพูชานั้นยังไม่มีรายได้เกิดขึ้นในปี เนื่องจากอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายและงบลงทุนของโครงการในประเทศของบริษัท อยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศเช่นกัน ซึ่งนับเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (natural hedge) ได้ส่วนหนึ่ง

3.3.3 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์

ตามลักษณะของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไป แหล่งเงินทุนจะมาจากเงินกู้ยืมเป็นหลัก บริษัทจึงมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ธนาคารพาณิชย์ตามกำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา คือต้องดำรงความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR*) ที่ 1.05 เท่า ถึง 1.10 แล้วแต่โครงการและ ดำรงอัตราส่วน IBD/E ไม่ให้สูงกว่าที่กำหนดไว้

ชื่อบริษัท	Covenant IBD/E (พิจารณาจากงบสิ้นปี)	IBD/E ณ 30 ก.ย. 65	Covenant DSCR (พิจารณาจากงบสิ้นปี)	*DSCR ณ 30ก.ย 65	ภาระหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน ณ 30 ก.ย. 65 (ล้านบาท)
5AMT	3:1	0.90	At least 1.1	1.45	208.02
PAE(STS)	3.25:1	1.09	At least 1.1	1.38	172.10
PRD(IDS)	3.25:1	1.34	At least 1.1	1.68	273.48
PRS(SMS)	3.25:1	1.11	At least 1.1	1.29	174.54
PGS	3:1	1.68	At least 1.1	1.68	117.19
SSP	3:1	1.91	At least 1.1	1.51	233.58

JPT	2:1	**6.51	At least 1.1	1.49	44.02
HW	No covenant	2.06	≥ 1.05	1.44	647.46
SJ	No covenant	2.75	≥ 1.05	1.62	98.21
SS	No covenant	2.35	≥ 1.05	1.63	98.19

ซึ่งยังอยู่ในข้อกำหนด แต่หากผลประกอบการไม่ดีหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตามกำหนดได้ หรือมีสิทธิถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที อาจเป็นเหตุผิณัดชำระหนี้ ที่จะส่งผลกระทบต่อหนี้หุ้นกู้

ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 2,773.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.74 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด สามารถแบ่งเป็นหนี้ที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 937.20 ล้านบาท และหนี้ที่จะครบกำหนดชำระหลังจาก 1 ปี จำนวน 1,836.70 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย เท่ากับ 366 ล้านบาท (สำหรับไตรมาส 3 ปี 2565) เนื่องจากเงินกู้สถาบันการเงินที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี เป็นเงินกู้สำหรับช่วงก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศไต้หวัน ซึ่งเมื่อโครงการดำเนินการขายไฟ จะใช้เงินกู้ระยะยาวหรือ Project finance จากสถาบันการเงินเพื่อมาจ่ายคืนหนี้สินบางส่วนได้

* DSCR คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / (หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนด ภายใน 1 ปี) ซึ่งทางธนาคารจะตรวจสอบ Financial Covenant เป็นรายปี ดังนั้นทางบริษัทจะประเมินผลเป็นไตรมาสเพื่อตรวจติดตามผลได้ เพื่อปิดความเสี่ยงในการที่จะไม่ผ่านข้อกำหนดของธนาคาร

**หมายเหตุ บริษัท จูปีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด (“JPT”) (บริษัทย่อยถือหุ้น 100%) มีอัตราส่วน IBD/E 6.51 เท่า ซึ่งเกินกว่า Covenant ที่กำหนดไว้โดยธนาคารพาณิชย์ที่ 2.00 เท่า สาเหตุเกิดจากการเปลี่ยนอุปกรณ์ของโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า เนื่องจาก อุปกรณ์เดิมได้มีการประเมินราคาซึ่งรวมมูลค่าของสัญญาซื้อขายไฟกับภาครัฐ (PPA) เข้าไปด้วย เมื่อมีการขายอุปกรณ์เดิมออกไป ทำให้เกิดขาดทุนในหน้างบซึ่งทำให้สัดส่วนทุนของบริษัทลดลง ทั้งนี้เป็นการขาดทุนทางหน้างบดุล ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด บริษัทได้มีการหารือกับทางธนาคาร เพื่อแก้ไขในส่วนนี้ซึ่งจะดำเนินการให้เสร็จสิ้นในปี 2565 ทางธนาคารได้มีการยกเว้นการผิดเงื่อนไข เนื่องจากไม่ได้กระทบต่อการจ่ายหนี้ของโครงการ โดยภายในปีทางบริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนเพื่อไม่ให้สัดส่วนของทุนติดลบ ซึ่งวิธีการดังกล่าวได้ปรึกษากับทางธนาคารแล้ว

3.3.4 ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของหุ้นกู้

บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ดังนี้ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดสิทธิ ณ วันสิ้นรอบบัญชีไม่เกิน 3 เท่า ตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวที่ 1.06 เท่า และหากพิจารณาย้อนหลังใน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พบว่ามีอัตราส่วนเท่ากับ 0.67 เท่า และ 0.44 เท่าตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับที่กำหนดไว้ แต่จะพบว่าอัตราส่วนดังกล่าวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุเนื่องจากมีสัดส่วนหนี้สินเพิ่มขึ้น เพื่อมาพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งนี้หากรายได้ในอนาคตไม่เป็นไปตามเป้าและเกิดผลขาดทุน จนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงก็มีความเสี่ยงที่อัตราส่วนดังกล่าวจะเกินข้อกำหนดสิทธิที่กำหนดไว้ และส่งผลให้เกิดการผิณัดชำระหนี้หุ้นกู้ชุดนี้ได้

3.3.5 ความเสี่ยงจากการชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว

ในช่วงก่อนที่บริษัท จะเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PRA มานั้น บริษัทร่วมของ PRA จำนวน 8 บริษัทมีเงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นบริษัทนอกกลุ่มที่เคยถือหุ้นในโครงการในบริษัทร่วม 8 บริษัทด้านล่าง ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มโดยการนำบริษัทร่วมทั้ง 8 โครงการมาอยู่ภายใต้บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล (“PEC”) ตามปัจจุบัน โดยตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PRT มีเงื่อนไขสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

- วันที่ออกตัวคือ 2 ธันวาคม 2559
- ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด
- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
- ได้ถอนคืนก่อนกำหนดได้ แต่ไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
- มูลค่าได้ถอน ณ วันครบกำหนดได้ถอนคืนจะมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าเงินต้นบวกอัตราร้อยละ 1 ต่อปีของมูลค่าเงินต้นดังกล่าว

บริษัท	อายุตัว	วันครบกำหนดได้ถอน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2564	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 2565	รายได้ดอกเบี้ยระหว่างงวด
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,415,242.04	25,540,957.70	125,715.66
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	24,541,821.78	24,663,217.10	121,395.33
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	26,375,600.90	26,506,066.94	130,466.04
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,255,036.98	25,379,960.19	124,923.21
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	31,094,846.31	31,248,655.95	153,809.64
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,065,606.64	30,214,325.17	148,718.53
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,309,072.35	30,458,995.18	149,922.84
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	10 ปี 10 เดือน	4 ต.ค. 2570	39,464,140.39	39,659,348.47	195,208.07
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	100 ปี	15 ต.ค. 2659	87,164,403.72	87,595,559.58	431,155.87
รวม - สุทธิ			316,520,565.44	316,520,565.44	2,364,429.20

เงินลงทุนของบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทในตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยผู้ถือหุ้นนั้นมาแต่เดิมก่อนที่ PRT จะเข้าลงทุนในบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทแล้ว และการที่มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทเพียงร้อยละ 30 จึงไม่มีอำนาจควบคุม และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไป (arm's length basis) ได้ เนื่องจากจะขัดต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอีกรายหนึ่งซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจควบคุม ในภายหลัง PRT ได้ปรับโครงสร้างภายในกลุ่มเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ทางอ้อม ทำให้เงินลงทุนร้อยละ 30 ของบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัทเปลี่ยนถ่ายมาที่บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”)

โดยหลังจากการจัดโครงสร้างดังกล่าวทำให้ PRT มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของ PEC แต่ภาระหนี้ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวยังคงติดอยู่ที่ PRT ตามเดิม ซึ่งทำให้รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการให้เงินกู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อจัดรายการดังกล่าว PEC จึงได้รับโอนภาระหนี้ที่ PRT มีต่อบริษัทโครงการมาที่ PEC เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 โดยบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัทในฐานะผู้ลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PRT ได้ร่วมลงนามในสัญญาโอนหนี้จาก PRT มาที่ PEC ด้วย ดังนั้น บริษัทรวมทั้ง 8 บริษัทจึงได้กลายเป็นผู้ลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย PEC ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงกับ PEC ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อชำระหนี้สินดังกล่าวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม PEC มีแนวทางในการชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตัวสัญญาใช้เงินที่ PEC มีอยู่กับบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัท ผ่านเงินปันผลที่ PEC ได้รับจากบริษัทรวมดังกล่าว

3.3.6 ความเสี่ยงด้านการชำระดอกเบี้ย

บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 2.84 เท่า 3.56 เท่า และ 5.46 เท่าตามลำดับ ซึ่งมากกว่า 1 เท่า หมายความว่า กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทเพียงพอสำหรับการชำระภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในงวดนั้นๆ อัตราส่วนดังกล่าวลดลงต่อเนื่องจากปี 2563 จากการลงทุนเพิ่มเติม จึงทำให้มีดอกเบี้ยจากหนี้สินเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามอัตราส่วนยังอยู่ในระดับที่สูง แสดงให้เห็นถึงบริษัทนั้นยังมี EBITDA ที่อยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับภาระดอกเบี้ย โดยที่ EBITDA ที่สูงนั้นยังสะท้อนถึงรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจขายสินค้าที่มีรายได้เพิ่มขึ้น และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กำลังทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ในอนาคต

*อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยคำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) หาดด้วย ต้นทุนทางการเงิน

3.3.7 ความเสี่ยงด้านความสามารถชำระภาระผูกพัน

บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 0.24 เท่า 0.68 เท่า และ 3.66 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนที่มากกว่า 1 เท่า หมายความว่ากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของบริษัทเพียงพอสำหรับภาระผูกพันที่จะเกิดขึ้น แต่อย่างไรก็ตามอัตราส่วนดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 นั้นมีค่าต่ำกว่า 1 เท่า สืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะสั้นสำหรับช่วงพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศไต้หวัน เนื่องจากทางธนาคารของไต้หวันจะปล่อย Project Finance หรือเงินกู้ระยะยาว เมื่อโครงการโรงไฟฟ้างดงามดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเงินกู้ระยะสั้นในส่วนนี้จะชำระโดยเงินกู้ระยะยาวกับทางธนาคาร มีการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดจาก 596.19 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2564 เป็น 1,486 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2565 จากโครงการโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้หากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต EBITDA อาจไม่เพียงพอในการชำระภาระผูกพันที่เกิดขึ้น และมีความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนอื่น เช่น การกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ หรือออกหุ้นกู้ชุดใหม่ เป็นต้น เพื่อชำระหนี้สินดังกล่าว

3.3.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาหนี้สินระดับสูงจากสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต

ในการพัฒนาโครงการ บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมอย่างน้อย 70% หรืออาจมากถึง 90% ของมูลค่าต้นทุนโครงการ จึงมีแนวโน้มที่จะมีหนี้สินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อาจมีความเสี่ยงที่บริษัทจะผิดนัดชำระดอกเบี้ย / เงินต้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อหนี้สินกู้ยืมเช่นกัน

ทั้งนี้ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นธุรกิจที่ได้รับการสนับสนุนทุกประเทศ เนื่องจากเป็นพลังงานสะอาดที่ยังมีความต้องการสูงขึ้นต่อเนื่อง และมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ พัฒนาออกมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตตลอด หนี้สินที่สูงขึ้นจะสอดคล้องกับระดับการสนับสนุนของสถาบันการเงินในแต่ละประเทศ แต่ยังคงอยู่บนหลักการสำคัญเดียวกันคือ โครงการมีความสามารถในการชำระหนี้ที่เพียงพอจึงจะได้รับการสนับสนุนเงินกู้ และเป็นเงินกู้แบบ Non-Recourse ดังนั้นหากเกิดเหตุผิดนัดชำระหนี้ จะไม่กระทบกับบริษัทแม้จะมีนัยสำคัญ ซึ่งด้วยประสบการณ์ที่ผ่านมาตลอด 10 ปี ได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้ตามแผนที่วางไว้

3.4 ความเสี่ยงของตราสาร

3.4.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่ผู้ออกหุ้นกู้ อาจไม่สามารถจ่ายดอกเบี้ยหรือไม่สามารถคืนเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน

3.4.2 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ต้องการขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้ อาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อเข้ามา ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยของตลาดสูงขึ้น ราคาหุ้นกู้จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

3.4.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ผู้ถือหุ้นกู้ อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ตาม ผู้ออกหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์ หากมีผู้ประสงค์จะซื้อหุ้นกู้จากผู้ออกหุ้นกู้ที่ต้องการขายหุ้นกู้ตัวเองผ่านผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้ นั้นๆ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.4/2560

เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

3.4.4 ความเสี่ยงของตราสารที่มีลักษณะด้อยสิทธิกว่าเจ้าหนี้มีประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 5,560.05 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้ที่มีหลักประกันจำนวน 2,327.14 ล้านบาทและหนี้ที่ไม่มีประกันอีกจำนวน 3,232.91 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้ชุดนี้ของบริษัทเป็นหุ้นกู้ไม่มีประกัน ซึ่งด้อยสิทธิกว่าเจ้าหนี้ที่มีประกัน หากเกิดกรณีที่บริษัทผิดนัดชำระหนี้ อาจมีความเสี่ยงที่ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับเงินไม่ครบตามสัญญา เนื่องจากบริษัทอาจต้องขายทรัพย์สินเพื่อไปชำระหนี้ที่มีหลักประกันก่อน ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจำนวน 4,571.56 ล้านบาท ซึ่งติดภาระผูกพันจำนวน 4,331.14 ล้านบาท และปลอดภาระผูกพันจำนวน 240.16 ล้านบาท

3.4.5 ความเสี่ยงจากการไม่กำหนดหน้าที่ดเว้นกระทำการ

ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ชุดนี้ ไม่ได้กำหนดหน้าที่ดเว้นกระทำการว่า ผู้ออกหุ้นกู้จะไม่จำนอง จำน่า ก่อภาระหลักประกันหรือภาระผูกพันใดๆ เหนือทรัพย์สินและ / หรือรายได้ที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต หมายความว่า ผู้ออกหุ้นกู้สามารถนำทรัพย์สินและรายได้สำคัญไปก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้ จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิในการเรียกร้องทรัพย์สินและรายได้สำคัญหลังเจ้าหนี้บุริมสิทธิ หากเกิดกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ผิดนัดชำระหนี้

4. บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ขอวิเคราะห์และอธิบายผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัท งวด 9 เดือน ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยมีเนื้อหาแบ่งเป็น 4 หัวข้อ ดังนี้

1. สรุปภาพรวมธุรกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม
2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ
3. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเทศ
4. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงิน

1. สรุปภาพรวมธุรกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ผลประกอบการของบริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2565 เท่ากับ 647.00 ล้านบาท ลดลง 8.1% จากช่วงเดียวกันปีก่อน (Year on Year: YoY) มี EBITDA เท่ากับ 365.6 ล้านบาท ลดลง 12.9 %

รายได้หลักของบริษัทฯ ยังคงมาจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาผลิตและขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ให้กับรัฐบาลหรือของต่างประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา และมีกำลังการผลิตติดตั้ง (Installed Capacity) รวม 303.28 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 260.47 เมกะวัตต์

ในด้านธุรกิจใหม่ๆ ได้แก่ ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Private PPA) ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (EPC) และธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Trading) ยังคงมีการเติบโตและการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง แต่อาจมีความล่าช้าในการรับรู้รายได้ อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 และปัญหาห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกเกี่ยวกับชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

ในด้านการจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ ทางบริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายตราสารหนี้ให้กับกองทุนเปิดวรรณ ตราสารหนี้ไทย 2Y ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (ONE-TFIN2Y-AI) เมื่อประมาณกลางเดือนพฤษภาคม 2565 มูลค่าหน้าตั๋วที่ 43,750,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 4.60% ต่อปี การออกขายตราสารหนี้ให้กับกองทุนครั้งนี้ ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเพิ่มทางเลือกในการระดมทุน โดยเฉพาะการเข้าถึงเฉพาะนักลงทุนสถาบันและเชิงกลยุทธ์ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ เน้นการกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ให้กับนักลงทุนที่เป็นบุคคลธรรมดาเป็นหลัก

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจพลังงานสะอาดซึ่งมุ่งมั่นในการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาทำธุรกิจให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และได้ขยายธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดอีกกว่า 3 ธุรกิจ โดยรายละเอียดของแต่ละธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาผลิตและขายไฟฟ้า (PPA) ให้กับหน่วยงานของรัฐของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีโครงการในประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 303.28 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ในบางโครงการ บริษัทฯได้ร่วมทุนกับหุ้นส่วนธุรกิจ ทำให้จากกำลังผลิตติดตั้งรวม 303.28 เมกะวัตต์ข้างต้น จะเป็นกำลังผลิตติดตั้งที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ (Equity Installed Capacity) อยู่ 216.98 เมกะวัตต์ ส่วนของการพัฒนาโครงการในไต้หวันถึงสิ้นไตรมาส 3 ของปี 2565 ทางบริษัทฯ มีโครงการที่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 5.24 เมกะวัตต์ โดยในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีรายได้สำหรับ 9 เดือนรวม 299.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 46.25% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

2.2 ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop Engineering, Procurement, and Construction (EPC))

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มากกว่า 10 ปี เพื่อจัดตั้งและถือหุ้นใหญ่ในกิจการร่วมค้า ในนามบริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อให้บริการติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจออกแบบ ดำเนินการติดตั้ง ไปจนถึงการบำรุงรักษา ซึ่งเป็นระบบที่จะช่วยให้อาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสามารถลดการซื้อไฟฟ้าจากส่วนกลางได้ อันจะทำให้ธุรกิจหรือองค์กรที่ติดตั้งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมีนัยสำคัญ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาได้มีการเริ่มรับรู้รายได้สำหรับ 9 เดือนรวม 85.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 13.00% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

2.3 ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop Private-Power Purchase Agreement (PPA))

ธุรกิจนี้เป็นการต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาข้างต้น โดยเป็นการเสนอทางเลือกพิเศษให้กับลูกค้าที่มีศักยภาพในการที่บริษัทฯ จะลงทุนระบบให้แล้วขายไฟฟ้าที่ระบบผลิตได้ในราคาที่ถูกว่าอัตราค่าไฟฟ้าที่ลูกค้าซื้อจากรัฐในราคาปกติ ซึ่งการทำสัญญาขายไฟฟ้ากับองค์กรเอกชน (Private-PPA) นี้ สามารถทำได้หลายรูปแบบ เช่น ทำข้อตกลงให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าจากอัตราปกติ และทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ระบบกับบริษัทฯ เป็นต้น อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังมิได้มีผู้ประกอบการในธุรกิจนี้มากนัก บริษัทฯจึงมีความตั้งใจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้ และมุ่งมั่นเพิ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ เพื่อเข้าไปเสนอการลงทุนให้อย่างต่อเนื่อง

ในไตรมาส 3 ของปี 2565 บริษัทฯมีโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2.25 MW และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างจำนวนโครงการรวมทั้งหมดจำนวน 10.81 MW รายได้รวมจนถึงไตรมาส 3 ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาสามารถทำให้เกิดรายได้จำนวน 6.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 1% ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ

2.4 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Power-related Material and Equipment Trading)

ธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการหารายได้ของบริษัท ซึ่งต่อยอดมาจากธุรกิจหลัก โดยมุ่งเน้นไปที่การมองหาโอกาสใหม่ๆ ในธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น นวัตกรรมใหม่ สินค้าใหม่ที่มีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อมาจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้รับเหมา โดยมีวัสดุอุปกรณ์ที่ครบโซลูชันทั้งด้านสินค้าและบริการ รวมถึงการรुकตลาดออนไลน์อย่างเต็มตัวซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายสินค้า ทั้งนี้ธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นอีกหนึ่งธุรกิจของบริษัท เพื่อต่อยอดความเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนของบริษัทอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

รายได้รวมจนถึงไตรมาส 3 ของธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานมีรายได้จำนวน 22.43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 4% ของรายได้รวมทั้งบริษัท โดยรายได้จากธุรกิจนี้จะเติบโตขึ้นอีกในครึ่งปีหลังจากนโยบายสนับสนุนของภาครัฐ และการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ

3. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเทศ

3.1 ประเทศไทย

ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 144.4 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 170.3 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นโครงการที่ขายไฟใน 3 รูปแบบคือ 1) Feed-in-Tariff (FIT) 2) Adder และ 3) Private PPA

สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2565 นี้ โครงการรูปแบบ FIT ที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทุกโครงการ มีรายได้รวม 258.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวด 9 เดือน ปี 2564 คิดเป็น 2.0% ส่วนโครงการรูปแบบ Adder ที่บริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.00 มีรายได้จากส่วนแบ่งกำไร 211.9 ล้านบาท ส่วนรายได้จากส่วนโครงการรูปแบบ Private PPA มีรายได้ 6.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 86% จากการรับรู้รายได้ขายไฟที่ทยอย COD ในปี 2565

นอกจากนี้ ธุรกิจใหม่ทั้ง 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา และธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ซึ่งดำเนินการในประเทศไทยทั้งหมด และรับรู้รายได้สำหรับ 9 เดือนรวม จำนวน 114.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 18.0% ของรายได้รวมของทั้งบริษัทฯ

3.2 ประเทศญี่ปุ่น

ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2565 บริษัทร่วม ไอซี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (Aizu Solar Energy PTE) มีผลประกอบการจากโรงไฟฟ้า 3 แห่งซึ่งมีกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 18.4 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 24.3 เมกะวัตต์) มีรายได้ส่วนแบ่งกำไร 9 เดือนจากทั้งสามแห่ง จำนวน 7.1 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 มีรายได้ที่ 24.5 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 71.02 เนื่องจากบริษัทฯ ขายโรงไฟฟ้านาริไอซี (Nari Aizu) ในไตรมาส 3 ปี 2564

3.3 ประเทศไต้หวัน

ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2565 กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวันมีจำนวนรวมเท่ากับ 55.38 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาจำนวน 39.43 เมกะวัตต์ และโครงการที่ได้รับการ COD เรียบร้อยแล้ว จำนวน 15.95 เมกะวัตต์

สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการในไต้หวัน 47.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วกว่า 40.4% เนื่องจากโครงการโรงเรือนที่ COD เพิ่มขึ้นและรับรู้รายได้ในไตรมาส 1 และ 2 ของปี 2565

3.3 ประเทศกัมพูชา

เมื่อปลายปี 2562 บริษัทฯ ชนะการประมูลภาครัฐโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งชาติ (National Solar Park) ที่มีธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เป็นที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 77 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังผลิตตามสัญญา 60 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการประสานงานพัฒนาโครงการมาอย่างต่อเนื่อง จนสามารถลงนามสัญญาการพัฒนาโครงการและซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐบาลกัมพูชาได้เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และในเดือนสิงหาคม 2564 ทางบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างและสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารชั้นนำ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จนไตรมาสที่ 1 ปี 2565 บริษัทฯ ได้บรรลุเงื่อนไขการเบิกเงินงวดแรกกับผู้ให้กู้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยจะนำเงินกู้มาใช้นับสนับสนุนการก่อสร้างต่อไป

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 การก่อสร้างมีความคืบหน้าตามแผนงาน (60% ของการก่อสร้างทั้งหมด) โดยอุปกรณ์หลัก เช่น Tracking system, Inverter, Box Transformer ได้มีการขนส่งถึงโครงการเรียบร้อยแล้ว ส่วน PV modules จะทยอยขนส่งถึงโครงการในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2565 เพื่อทำการติดตั้งควบคู่ไปกับงานก่อสร้างส่วนอื่นๆ โดยภาพรวมการก่อสร้างเป็นไปตามแผนงานเพื่อเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565

4. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่				สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563		30 กันยายน 2565		30 กันยายน 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	368.12	40.02	346.71	42.99	305.70	47.25	286.86	40.47
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	145.95	15.87	125.72	15.59	85.24	13.17	127.01	17.92
รายได้จากการขายสินค้า	53.77	5.85	22.25	2.76	22.43	3.47	29.51	4.16
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	325.17	35.35	306.42	38.00	219.00	33.85	255.97	36.11
รายได้อื่น	26.83	2.92	5.37	0.67	14.62	2.26	9.49	1.34
รวมรายได้	919.84	100.00	806.46	100.00	647.00	100.00	708.83	100.00

รายได้จากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 647.00 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 61.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.73 สาเหตุจาก COVID – 19 ในช่วงต้นปี ทำให้ทางลูกค้าขอเลื่อนระยะเวลาก่อสร้างออกไป รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจึงลดลง อีกทั้งในช่วงครึ่งปีแรก เกิดเหตุการณ์ อุปสรรคขาดตลาดเนื่องจากการลดการผลิตจากผู้ผลิตหลักที่ประเทศจีน (Supply shortage) ซึ่งส่งผลกระทบของการลดลงของรายได้จากการขายสินค้าด้วย อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี สืบเนื่องจากการขายไฟของโครงการใหม่ที่ไต้หวัน และโครงการ Private PPA ที่ประเทศไทย

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในปี 2564 จำนวน 919.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 113.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.06 มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสืบเนื่องจากโครงการที่เพิ่มขึ้น ทั้งในและต่างประเทศ มีการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่มีโครงการเข้ามาเพิ่มขึ้น

โดยสรุปตามส่วนงานดังต่อไปนี้

ตารางแสดงรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แยกตามประเทศ

โครงสร้างรายได้	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่				สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563		30 กันยายน 2565		30 กันยายน 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์								
ในประเทศ	324.44	88.13	307.35	88.65	258.10	84.43	252.96	88.18
ต่างประเทศ (ไต้หวัน)	43.69	11.87	39.36	11.35	47.60	15.57	33.90	11.82
รวมรายได้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	368.13	100.00	346.71	100.00	305.70	100.00	286.86	100.00

รายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ประเทศไทย

สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 258.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 5.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.03 การเพิ่มขึ้นของรายได้มีสาเหตุจาก Private PPA เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 1 ปี 2565

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 324.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 17.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.60 สาเหตุจาก วันที่ 15 มกราคม 2564 ทางบริษัทได้มีการซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีปริมาณตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 1.0 MW. ภายใต้บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นโครงการภายใต้โรงไฟฟ้า Adder อีกทั้งยังมี การดำเนินการขายไฟของโครงการ Private PPA ในช่วงปี 2564

ประเทศไต้หวัน

สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 47.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 13.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.41 สาเหตุจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โครงการโรงเรียนที่ทยอย COD ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2565

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 43.69 เพิ่มขึ้น จำนวน 4.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.00 สาเหตุจากการขายไฟของโครงการ School Solar project แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 0.88 MW

2. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา และอื่นๆ แสดงในงบการเงิน

สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างและบริการ จำนวน 85.23 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 41.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.90 เนื่องจากเหตุการณ์ COVID-19 ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา ทำให้ทางลูกค้าขอเลื่อนระยะเวลาก่อสร้างออกไป อีกทั้งในช่วงครึ่งปีแรก เกิดเหตุการณ์อุปสรรคขาดตลาดเนื่องจากการลดการผลิตจากผู้ผลิตหลักที่ประเทศจีน (Supply shortage)

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างและบริการ จำนวน 145.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 125.72 ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 20.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.1 เนื่องจากบริษัทได้ทำโครงการใหม่กับทางภาครัฐเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2564

3. รายได้จากการขายสินค้า

สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2565 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานมีรายได้เป็นจำนวน 22.43 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน 29.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.99 เนื่องจาก ในช่วงต้นปีที่ผ่านมาอุปสรรคขาดตลาดเนื่องจากการลดการผลิตจากผู้ผลิตหลักที่ประเทศจีน (Supply shortage)

สำหรับปี 2564 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานมีรายได้เป็นจำนวน 53.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 31.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 141.7 เนื่องจากบริษัทได้ขยายธุรกิจ โดยร่วมมือกับคู่ค้าที่เป็นผู้กระจายสินค้าหลัก และ คู่ค้าอื่นๆ มากกว่า 21 ราย สินค้าดังกล่าวคืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมประกอบด้วย

1. ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีอัตราซื้อ

ไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ภายใต้การลงทุนในบริษัทร่วม (“ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder”)

2. ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ภายใต้การลงทุนในบริษัทร่วม (“ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นรูปแบบ FiT”)

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 219.00 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 36.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.44 เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder เริ่มทยอยหมดสิทธิประโยชน์ทางภาษี BOI (ครบ 8 ปี) และการขายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทได้ขายเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ที่ถืออยู่ในโครงการออกไปในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรในบริษัทฯ รวมจำนวน 325.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 จำนวน 306.42 เพิ่มขึ้นจำนวน 18.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.1 สาเหตุจากการจําแนบผลของโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศญี่ปุ่นในรอบปี 2564

รายได้อื่น

สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 14.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 5.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.06 เนื่องจากมีการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าที่ปรึกษาที่เกิดขึ้นภายใต้บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด

สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 26.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 5.37 เพิ่มขึ้นจำนวน 21.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 399.6 เนื่องจากได้รับรายได้จากการเคลมค่าเสียหายจากบริษัทประกันของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	30 กันยายน 2565	30 กันยายน 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนขายและต้นทุนก่อสร้าง	343.16	280.21	244.51	264.85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	212.53	127.76	157.13	132.92
ต้นทุนทางการเงิน	113.66	98.76	128.88	81.30

ต้นทุนขายและต้นทุนก่อสร้าง

ต้นทุนขายสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 244.51 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 20.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.67 สาเหตุจากการลดลงของโครงการก่อสร้างที่ชะลอลง ซึ่งต้นทุนแปรผันตรงตามรายได้ของการก่อสร้าง

สำหรับปี 2564 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 343.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2563 จำนวน 62.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.5 โดยมีสาเหตุสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของรายได้สำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบติดตั้งบนหลักคา

ต้นทุนขายและบริการของบริษัท ประกอบด้วย (1) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (2) ค่าจ้างดูแลและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M) และ (3) ต้นทุนจากการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานและ (4) ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง และต้นทุนอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้านั้นมีลักษณะคงที่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยมีการปรับอัตราเติบโตที่คงที่ตลอดระยะเวลาของสัญญา ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นไปตามอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้าซึ่งมีอายุโดยเฉลี่ย 25 ปี ดังนั้นหากไม่มีการเปิดโครงการใหม่ต้นทุนขายและบริการจะไม่มี การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารแสดงในงบการเงิน สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 157.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 24.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.21 สาเหตุสำคัญคือ 1. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยบริษัทฯ รับบุคลากรที่เข้ามาพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นหลายอัตรา 2. ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายของกลุ่มกิจการที่ได้จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2565 3. ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการกำจัดขยะมูลฝอยและแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า และ 4. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของ สินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 319.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2563 จำนวน 191.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 150.1 โดยมีสาเหตุสำคัญคือ 1) ค่าใช้จ่ายของพนักงาน เนื่องจากบริษัทมีการจ้างพนักงาน เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจของบริษัท 2) ผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ของโครงการญี่ปุ่น ภายใต้บริษัท Aizu Energy (AZE) โดยร่วมลงทุนกับ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้พัฒนาโครงการคือ บริษัท Smart Solar KK คือโครงการ Onami ซึ่งโครงการประสบปัญหาและไม่สามารถพัฒนาโครงการต่อได้ ทำให้ทางบริษัทฯ ได้เห็นควรยกเลิกการลงทุนในโครงการนี้โดยได้มีการดำเนินการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท Smart Solar KK ผลขาดทุน(หลักจากหักค่าเสียหายกับทาง บริษัท Smart Solar KK) บันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายของบริษัทจำนวน 106.99 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินแสดงในงบการเงินรวม สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 128.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 47.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.52 โดยสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ ส่งผลให้เกิดดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 113.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2563 จำนวน 98.76 เพิ่มขึ้นจำนวน 14.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.1 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการการกู้ยืมกับสถาบันการเงินในการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด อีกทั้งยังมีการกู้ยืมกับธนาคารสำหรับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการที่ต่างประเทศ

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565
กำไรขั้นต้น	214.47	224.68	178.52	168.85
อัตรากำไรขั้นต้น	43.36	39.57	40.27	40.85

งวด 9 เดือนปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 168.85 ล้านบาท ลดลงจากงวด 9 เดือนปี 2564 จำนวน 9.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.4 เนื่องจากต้นทุนของอุปกรณ์สูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ซึ่งส่งผลต่อกำไรขั้นต้นของโครงการรับเหมาก่อสร้าง และการขายสินค้า

ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 224.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 214.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.8 เนื่องจากมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น และกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโครงการรับเหมาก่อสร้าง และการขายสินค้า

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565
กำไรสุทธิ	303.29	140.32	221.38	110.19
อัตรากำไรสุทธิ	37.61	15.26	31.23	17.03

งวด 9 เดือนปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 110.19 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 111.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.76 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินการซึ่งอธิบายในข้างต้น และมีค่าใช้จ่ายต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นที่เกิดขึ้นจากการหาแหล่งเงินทุนเพื่อมาพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 140.32 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 162.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.73 ทั้งนี้สาเหตุของการลดลงของกำไรสำหรับงวดนั้นมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 160.99 ล้านบาท ของโครงการญี่ปุ่น ภายใต้บริษัท Aizu Energy (AZE) โดยร่วมลงทุนกับบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้พัฒนาโครงการคือ Smart Solar KK คือโครงการ Onami ซึ่งโครงการประสบปัญหาและไม่สามารถพัฒนาโครงการต่อได้ ทำให้ทางบริษัทฯ ได้เห็นควรยกเลิกการลงทุนในโครงการนี้โดยได้มีการดำเนินการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับ Smart Solar KK ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำทุกปี

วิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		30 กันยายน 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,754.01	30.04	1,364.33	21.15	1,328.40	14.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,083.94	69.96	5,085.73	78.85	7,554.01	85.04
รวมสินทรัพย์	5,837.95	100.00	6,450.06	100.00	8,882.41	100.00

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 8,882.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 6,450.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,432.4 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.71 โดยเพิ่มขึ้นจาก 1. เงินสดจากการออกหุ้นกู้ 2.เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและเงินมัดจำในการซื้อโครงการ 3.ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จากการพัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและติดตั้งบนพื้นดิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 6,450.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 5,837.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 613 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัทย่อย

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 1,328.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 1,364.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 35.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.6 ซึ่งไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 1,364.3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 1,754.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.2 โดยการลดลงมีสาระสำคัญมาจากการลดลงของสินทรัพย์ภายใต้กลุ่ม FC Group ซึ่งเกิดจากการหักกลบลบหนี้กันตามสัญญาซื้อขายของหุ้นเพิ่มทุน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 7,554.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 5,085.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,468.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.5 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของสาระสำคัญจาก 1. เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน 2. ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและติดตั้งบนพื้นดิน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 5,085.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 4,083.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,001.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.5

โดยรายการสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท ย่อยมากกว่า 42 โครงการ นอกจากนี้เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการภายใต้บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2064 การเข้าซื้อบริษัทดังกล่าวเพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 644.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 356.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 123.69 เนื่องจากเป็นเงินที่เหลือจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,000.00 ล้านบาท จุดประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ระหว่างดำเนินการ และระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือกอื่นๆ หรือโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 288.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 70.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.51 เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 500.00 ล้านบาท แต่ได้นำเงินดังกล่าวไปลงทุนรวมถึงจ่ายคืนตัวแลกเงินจำนวน 150 ล้านบาท จึงทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 341.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 153.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.19 เนื่องจากส่วนของลูกหนี้การค้าและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในส่วนของค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ค่ามัดจำหุ้นโครงการต่างประเทศ (ไต้หวัน) และเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินค้าสำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction)

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 188.52 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 8.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.37 เนื่องจากในระหว่างปี 2563 ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เท่ากับ 4,571.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 1,630.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.46 เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการลงทุนพัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา (โซลาร์รูฟท็อป) และติดตั้งบนพื้นดินเพิ่มเติมในประเทศไต้หวัน และกัมพูชา

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เท่ากับ 2,940.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 1,028.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.80 เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการพัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา (โซลาร์รูฟท็อป) และติดตั้งบนพื้นดิน ในต่างประเทศ ไต้หวัน และกัมพูชา และเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ย่อยเข้าซื้อกิจการที่ดำเนินงานธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล โดยครอบคลุมทั้งด้านงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Services) งานให้บริการระบบบริหารจัดการพลังงาน

(Energy Management System – EMS) ในรูปแบบ Internet of Things (IoT) และงานด้านที่ปรึกษาโซลูชั่นและอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (Solution Provider for Energy Efficiency) รวมจำนวน 3 บริษัท และ โครงการในต่างประเทศ ที่มีการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่นๆ

หนี้สิน

หนี้สิน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		30 กันยายน 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	1,052.2	34.83	876.79	40.77	2,064.7	37.13
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,968.8	65.17	2,487.20	59.23	3,495.3	62.87
รวมหนี้สิน	3,021.0	100.00	3,364.0	100.00	5,560.1	100.00

หนี้สินรวม

บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 5,560.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 3,364.0 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 2,196.1 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.3 สาเหตุมาจากรายละเอียดดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 2,064.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 1,187.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 135.8 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญมาจาก 1. เจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เพิ่มขึ้นจากการซื้อสินค้าสำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction) 2. เงินกู้สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในปีเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 876.79 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 175.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67 ในช่วงระหว่างปี มีหนี้สินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากการพัฒนาโครงการใหม่ อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจากสถาบันการเงินดังกล่าว เมื่อนำมารวมมีการลดลงของหนี้สินตามสัญญาของหุ้นเพิ่มทุนที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้หนี้สินหมุนเวียนรวมของกลุ่มลดลง 175.36 ล้านบาทตามที่กล่าวไว้ข้างต้น การหักกลบลบหนี้ภายใต้สัญญาของหุ้นเพิ่มทุน เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทและผู้ถือหุ้นรายเดิมได้ตกลงขายสินทรัพย์ภายใต้สัญญาของหุ้นเพิ่มทุน และตกลงทำสัญญาชำระหนี้ภายใต้สัญญาของหุ้นเพิ่มทุน จำนวนสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวที่นำมาหักกลบลบหนี้กัน หนี้สินลดลงทั้งสิ้น 590 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงจำนวน 3,495.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 1,008.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.5 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญมาจาก 1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีกำหนดชำระนานกว่า 1 ปี เพิ่มขึ้นโดยเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยาย

ธุรกิจและพัฒนาโครงการ 2. บริษัทฯ ออกหุ้นกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 2,487.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 518.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.3 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญมาจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการลงทุนโครงการและเป็นวงเงินหมุนเวียนของบริษัท

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 542.1 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 395.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 270.8 เนื่องจากเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินค้าสำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement & Construction)

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 146.21 ล้านบาท ลดลง 39.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.40 ปัจจัยหลักมาจากในปี 2564 กลุ่มกิจการ มีการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (ต่างประเทศ) เต็มจำนวน และไม่มียอดค้างชำระในส่วนของ เจ้าหนี้การค้า (ต่างประเทศ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเท่ากับ 2,773.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 707.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.25 เนื่องจากเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทย่อย ในต่างประเทศ เพื่อพัฒนาโครงการและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเท่ากับ 2,066.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 455.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.26 เนื่องจากเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทย่อย ในต่างประเทศ เพื่อพัฒนาโครงการและ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

หุ้นกู้

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีหนี้หุ้นกู้คงค้างจำนวน 1,487.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 993.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 200.7 เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1,000.00 ล้านบาท จุดประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ระหว่างดำเนินการ และระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือกอื่นๆ หรือโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้หุ้นกู้คงค้างจำนวน 494.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 494.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 500.00 ล้านบาท จุดประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ระหว่างดำเนินการ และระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือกอื่นๆ หรือโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ตัวสัญญาใช้เงิน

ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีตัวสัญญาใช้เงินเท่ากับ 288.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 91.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.7 เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการออกตั๋วแลกเงิน และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 2 วงเงิน เพื่อใช้จ่ายสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีตัวสัญญาใช้เงินเท่ากับ 196.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 8.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.40 เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ดอกเบี้ยของตัวสัญญาใช้เงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ทุนจดทะเบียน	25,514.28	5,530.00	5,530.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,017.94	4,254.49	4,254.49
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	(12,423.10)	(1,559.62)	(1,559.62)
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นหมดอายุ	-	-	-
กำไรสะสม	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	114.08	120.05	155.68
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(2,452.14)	(2,452.14)	(2,452.14)
อื่นๆ	148.5	281.31	380.29
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,816.98	3,086.07	3,322.36

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,322.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 236.29 ล้านบาทจากสิ้นปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 7.66 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวน 101.68 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมจำนวน 98.98 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,086 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 269.1 ล้านบาทจากสิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 9.6 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	30 ก.ย. 2564	30 ก.ย. 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	129.32	(156.41)	(116.45)	(186.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนได้มา (ใช้ไป)	185.24	(548.99)	(477.01)	(1,264.43)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(145.93)	771.14	861.65	1,770.42
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	168.63	65.74	268.19	319.18

ปี 2564 บริษัทได้ใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 156.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 285.73 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 253.18 ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทได้ใช้ กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 548.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 734.23 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการลงทุนเพิ่มในได้หวัน และกัมพูชา

ปี 2564 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 771.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 917.07 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายหุ้นกู้และกู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม จำนวน 1,131.97 ล้านบาท

งวด 9 เดือน ปี 2565 บริษัทได้ใช้ กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากการดำเนินงานจำนวน 186.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 70.36 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกลุ่มกิจการมีการกู้ยืมเงินและการจำหน่ายหุ้นกู้ทำให้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น จำนวน 36.28 ล้านบาท และจ่ายเงินเพื่อซื้อสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 100.26 ล้านบาท

งวด 9 เดือน ปี 2565 บริษัทได้ใช้ กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,264.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 787.42 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการลงทุนในได้หวัน และกัมพูชา ทำให้จ่ายเงินเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 756.46 ล้านบาท

งวด 9 เดือน ปี 2565 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,770.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า 908.77 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายหุ้นกู้และกู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม จำนวน 1,068.33 ล้านบาท

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนหนี้สิน

งวด 9 เดือน ปี 2565 และงวด 9 เดือนปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินเท่ากับ 40.85 และ 40.27 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อย สาเหตุจากสัดส่วนของรายได้ของโครงการรับเหมาก่อสร้างลดลง ซึ่งโครงการรับเหมาก่อสร้างนั้นที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่ำกว่าธุรกิจขายไฟฟ้า

ในปี 2564 และปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินเท่ากับ 39.57 และ 43.36 ตามลำดับ ลดลงสาเหตุจากในปี 2564 เป็นปีที่บริษัทเริ่มทำธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งมีอัตราส่วนหนี้สินต่ำกว่าเมื่อเทียบกับธุรกิจขายไฟฟ้า การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ทำให้อัตราส่วนหนี้สินของปีลดลง

อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ

งวด 9 เดือน ปี 2565 และงวด 9 เดือนปี 2564 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 17.03 และ 31.23 ตามลำดับ ลดลง สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำหรับบริหารที่มีการจ้างพนักงานเพิ่มขึ้น และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินสูงขึ้น

ในปี 2564 และปี 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 15.26 และ 37.40 ตามลำดับ ลดลง สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำหรับบริหารที่มีการจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นและ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ของโครงการญี่ปุ่น ภายใต้บริษัท Aizu Energy (AZE) โดยร่วมลงทุนกับ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้พัฒนาโครงการคือ บริษัท Smart Solar KK คือโครงการ Onami ซึ่งโครงการประสบปัญหาและไม่สามารถพัฒนาโครงการต่อได้ ทำให้ทางบริษัทฯ ได้เห็นควรยกเลิกการลงทุนในโครงการนี้โดยได้มีการดำเนินการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท Smart Solar KK ผลขาดทุน (หลักจากหักค่าเสียหายกับทาง บริษัท Smart Solar KK บันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายของบริษัทจำนวน 106.99 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.64 เท่า และ 1.56 เท่า ตามลำดับ ลดลง สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในช่วงก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 1.56 เท่า และ 1.06 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้นสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนเช่นลูกหนี้ค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน และการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนซึ่งส่วนที่ลดลงคือหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.59 เท่า และ 1.55 เท่า ตามลำดับลดลงจากสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในช่วงก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 1.55 เท่า และ 1.04 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนเช่นลูกหนี้ค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน และการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนซึ่งส่วนที่ลดลงคือหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 2.84 เท่า และ 3.56 เท่า ตามลำดับ ลดลง สาเหตุจากการมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ และเงินกู้ระยะสั้น เพื่อนำมาพัฒนาโครงการใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 3.56 เท่า และ 5.46 เท่า ตามลำดับ ลดลง สาเหตุจากการมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ และเงินกู้ระยะสั้น เพื่อนำมาพัฒนาโครงการใหม่

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.24 เท่า และ 0.68 เท่า ตามลำดับ ลดลง สาเหตุจากอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของ EBITDA ไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับหนี้สินที่เพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.68 เท่า และ 3.66 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวลดลงอย่างมาก สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะสั้นสำหรับช่วงพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศไต้หวัน เนื่องจากทางธนาคารของไต้หวันจะปล่อย Project Finance หรือเงินกู้ระยะยาว เมื่อโครงการโรงไฟฟ้างดงามดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเงินกู้ระยะสั้นในส่วนนี้จะชำระโดยเงินกู้ระยะยาวกับทางธนาคาร มีการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.67 เท่า และ 1.09 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจากการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.09 เท่า และ 1.07 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากการกู้ยืมเงินเพื่อพัฒนาโครงการใหม่ๆ

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.06 เท่า 0.67 เท่า และ 0.44 เท่าตามลำดับ สังเกตได้ว่าอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุจากการออกหุ้นกู้และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะสั้นสำหรับไปลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 13.01 เท่า และ 6.85 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสาเหตุจากบริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโครงการใหม่ๆ แต่ EBITDA ไม่ได้เพิ่มขึ้นตามในสัดส่วนที่เท่ากัน

เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 6.85 เท่า และ 3.35 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้น สาเหตุจากบริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโครงการใหม่ๆ แต่ EBITDA ไม่ได้เพิ่มขึ้นตามในสัดส่วนที่เท่ากัน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสัญญาที่สำคัญ

5.1. ข้อมูลทั่วไป

5.1.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Prime Road Power Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000415
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
ที่ตั้งสำนักงาน	ชั้น 22 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
หมายเลขโทรศัพท์	02-105-8686
Website	www.primeroadpower.com
ทุนจดทะเบียน	5,530,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	4,254,485,515 บาท
ประเภทและจำนวนหุ้นทั้งหมด	4,254,485,515 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท	4,254,485,515 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท	4 บาทต่อหุ้น

5.1.2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทธุรกิจ	เลขทะเบียนบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ที่ตั้ง
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105560219826	4,018.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105560213712	437.1 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558003781	1,000.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บึงสามพัน โซลาร์ จำกัด (BSS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS	0105553105225	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี้ จำกัด (CRE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE	0105552031171	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท อีเอสพีที จำกัด (ESPP)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3	0105552076698	480.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท โกลเด้น ไลต์ โซลาร์ จำกัด (GLS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS	0105553105357	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด (IAC)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC	0105552082752	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด (NAS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS	0105553105691	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวง

				ลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด (NWS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS	0125553013819	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด (STE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE	0105553105616	240.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (VES)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0635549000088	167.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด (WBP)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105553107112	33.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด (ISE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105553105420	36.0 ล้านบาท	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 9 ห้องเลขที่ 4-5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PRD)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนาและสหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา	0105558047631	257.1 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (SMS)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558061234	82.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฎิรูปที่ดินลาดบัวหลวง	0105558047622	317.2 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (STS)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558062061	163.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ บี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PAE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา	0105558062036	392.8 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PED)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105556084644	130.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท 5 อมตะ จำกัด (5AMATA)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ	0105547162123	140.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PRE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105557179983	400.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี พีทีอี ลิมิเตด (Aizu)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	201425959H	1,258.5 ล้านเยน หรือ 17.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	8 ถนนมาริน่า #05-02 มาริน่า เบย์ไฟแนนเชียล เซ็นเตอร์ ประเทศสิงคโปร์ 018981
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (SSP)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการค้าตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ตรัง และ สหกรณ์การเกษตรลำทับ	0105558061391	104.8 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด (PGS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา	0105558066724	53.5 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอดีเอส โซลาร์ จำกัด (IDS)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0105558062052	1.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ ฟิ แอนด์ ที่ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด (PSE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน	106057381	630.91 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ (NTD)	No.14, Ningxia East 2nd street, Xitun District, Taichung city, 407

He Wu Co., Ltd (He Wu)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้ โครงการ He Wu	50767582	100,000 ดอลลาร์ไต้หวัน ใหม่ (NTD)	7F., No.218, Dunhua N. Rd., Songshan Dist., Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)
Sheng Jiu Co., Ltd (Sheng Jiu)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้ โครงการ Sheng Jiu	50768169	100,000 ดอลลาร์ไต้หวัน ใหม่ (NTD)	3F-1., No.142-2, Sec 2, Wuchang St., Wanhua Dist., Taipei City 108, Taiwan (R.O.C.)
Shin Shi Co., Ltd (Shin Shi)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้ โครงการ Shin Shi	50767056	140,000 ดอลลาร์ไต้หวัน ใหม่ (TWD)	7F., No.218, Dunhua N. Rd., Songshan Dist., Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด (ESCO)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์	0105561197681	100.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์ เนทีฟ วิชั่น จำกัด (PAV)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ เช่น แบบติดตั้งบน หลังคา	0105562158140	4.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟ ท็อป จำกัด (PRR)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ เช่น แบบติดตั้งบน หลังคา	0105562158042	5.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด อัล เทอร์เนทีฟ (ประเทศ กัมพูชา) จำกัด (PRAC)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียนใน กัมพูชา	00048888	1.0 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (USD)	No. 20, 181 st., Sangkat Tumnub Teuk, Khan Boeung Keng Kang, Phnom Penh, Cambodia
บริษัท ไพรม์ เอ็น เนอร์ยี เคเอส จำกัด (PEKH)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนใน กัมพูชา	0105563123471	32.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PWE)	จำหน่าย ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง เข้าประกวดราคาที่เกี่ยวข้อง กับระบบพลังงานทางเลือก ทุกรูปแบบ	0105564057600	1 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า	0105559101884	35.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง

(JPT)	จากพลังงานหมุนเวียน			จตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาโซล่า เธอร์มอล จำกัด (PTN)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	0105555064381	100.0 ล้านบาท	199/18 หมู่ที่ 12 ตำบลบาง พลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด (PRX)	ประกอบธุรกิจให้บริการวาง ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบไฟฟ้า	0105564002147	1.0 ล้านบาท	1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้นที่ 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท วงศ์ไพบุลย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WPE)	ประกอบธุรกิจให้บริการแบบครบ วงจรสำหรับงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (EPC)	0105560027269	5 ล้านบาท	8/177 ซอยงามวงศ์วาน 47 แยก 6-11 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
บริษัท สยามกรีน เนอริยี จำกัด (SGN)	ประกอบธุรกิจให้บริการระบบ บริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System - EMS) ใน รูปแบบ Internet of Things (IoT)	0105557049087	5 ล้านบาท	8/177 ซอยงามวงศ์วาน 47 แยก 6-11 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลัก สี่ กรุงเทพมหานคร
บริษัท บิ๊กดาต้า เทคโนโลยี จำกัด (BDT)	ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาโซลูชั่นและ อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน	0533559000608	500,000 บาท	8/170 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลัก สี่ กรุงเทพมหานคร
JF Energy Company Limited	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ธุรกิจลงทุนทั่วไป และ อุตสาหกรรมการค้าระหว่าง ประเทศ	83104163	500,000 ด อ ล ลาร์ไต้หวัน	Floor 3-2, No. 151, Section 3, Ximen Road, North District, Tainan City, Taiwan 704
JK Energy Company Limited	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ธุรกิจลงทุนทั่วไป และ อุตสาหกรรมการค้าระหว่าง ประเทศ	90809026	500,000 ด อ ล ลาร์ไต้หวัน	Floor 3-2, No. 151, Section 3, Ximen Road, North District, Tainan City, Taiwan 704
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอริยี เอส 1 จำกัด ("PWE S1")	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุน ทั่วไป	0105565053276	1.0 ล้านบาท	1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้นที่ 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 2 จำกัด ("PWE S2")	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุน ทั่วไป	0105565053268	1.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ฟิ แอนด์ ที่ ชั้นที่ 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เอ็น เนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด ("PES")	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุน ทั่วไป	0105565052822	1.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ฟิ แอนด์ ที่ ชั้นที่ 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ อินดัส เทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("PIE")	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุน ทั่วไป	0105565055627	1.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ฟิ แอนด์ ที่ ชั้นที่ 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เอสโค (ประเทศกัมพูชา) จำกัด ("ESCO Cambodia")	ธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ทดแทน, ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุน ทั่วไป	1000131482	825,00 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา (USD)	No. 20, Street/Road No. 181, 1, Tumnob Tuek, Boeng Keng Kang, Phnom Penh, Cambodia
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เพาเวอร์ เอสวัน จำกัด ("PWP S1")	ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า ผลิต กระแสไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนเพื่อจำหน่าย ทั้งภายใน และภายนอกประเทศ	0105565051176	50.0 ล้านบาท	1 อาคารที่ฟิ แอนด์ ที่ ชั้นที่ 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขต จตุจักร กรุงเทพมหานคร
Hoyi Company Limited ("Hoyi")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	83534733	1,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ (NTD)	No. 168, Wangxingli Yongkehuan Road, Yongkang District, Tainan city 71041
Doran Company Limited ("Doran")	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	83534831	1,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ (NTD)	No. 168, Wangxingli Yongkehuan Road, Yongkang District, Tainan city 71041

5.1.3. บุคคลอ้างอิงอื่น

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่: 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

โทรศัพท์: 020099999

โทรสาร: 020099991

2. ผู้สอบบัญชี

นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ที่อยู่: 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

Website: <https://www.pwc.com>

โทรศัพท์: 023441000

โทรสาร: 022864440

3. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่: ชั้น 2, 3000 ถนนพหลโยธิน, แขวงจอมพล เขตจตุจักร, กรุงเทพฯ 10900

Website: <https://www.ttbbank.com/>

โทรศัพท์: 026437000

โทรสาร: 026437000

4. ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด

ที่อยู่: อาคารคิวเฮาส์ลุมพินี ชั้น 34 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขต
สาทร กรุงเทพมหานคร 10120

Website: <https://www.huntonak.com/>

โทรศัพท์: 026458800

โทรสาร: 026458880

5. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด

ที่อยู่: สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซี ชั้น 12 ออลซีซั่นเพลส
ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

Website: -https://www.globlex.co.th

โทรศัพท์: 0-2672-5810

โทรสาร: 0-2687-7074

5.2. สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

5.2.1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement)

ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2565 บริษัทมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) รวมทั้งสิ้น 18 สัญญา และมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชนจำนวน 1 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าแต่ละแห่งเข้าทำกับ กฟภ. มีดังนี้

1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับ กฟภ. ของโครงการภายใต้ PEC

ประเภทสัญญา	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)
อายุสัญญา	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ และให้มีผลบังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา
กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาแบ่งตามจำนวนสัญญา	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลท์ มีดังนี้ ■ 8 เมกะวัตต์ – 7 สัญญา ■ 6 เมกะวัตต์ – 2 สัญญา ■ 4 เมกะวัตต์ – 1 สัญญา
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	- ส่วนที่ไม่เกิดรับเข้า คิดจากอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกตามประเภทอัตราที่การไฟฟ้ากำหนดรวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายปลีก (Ft ขายปลีก) - ส่วนที่เกินกว่ารับเข้า คิดจากอัตราค่าไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับ ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ย) และอัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ที่อัตรา 8.0 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)

การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	ห้ามบริษัทคู่สัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก กฟผ.
เงื่อนไขในการบอกเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับ กฟผ. ของโครงการภายใต้ PRG

ประเภทสัญญา	■ สำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560
อายุสัญญา	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา แบ่งตามประเภทสัญญา	■ สำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม - 9.0 เมกะวัตต์ ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร - 18.0 เมกะวัตต์ ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 - 14.6 เมกะวัตต์
จำนวนสัญญาแบ่งตามประเภทสัญญา	■ สำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม - 2 สัญญา ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร - 4 สัญญา ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 - 3 สัญญา
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	อัตรารับซื้อไฟฟ้าสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้ 1. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้า (FiT) ■ สำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม- 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร - 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 - 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง 2. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 ■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร - จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้า เท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับ ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่ทั้งนี้ อัตรารับซื้อไฟฟ้างกล่าวจะต้องไม่เกินอัตรารับซื้อไฟฟ้า (FiT) ที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

	■ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 - จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้า เท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับ ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่ทั้งนี้ อัตราซื้อไฟฟ้างดงามจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) ที่ 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	1. ห้ามมิให้บริษัทผู้สัญญาเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าจะ COD แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี 2. ห้ามบริษัทโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บุคคลอื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก กฟผ.
เงื่อนไขในการบอกเลิกสัญญา	หากผู้สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใดให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

3. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับภาคเอกชน ของโครงการภายใต้ PRR

ประเภทสัญญา	■ สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน และเอกชน (Private Power Purchase Agreement)
อายุสัญญา	สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไฟลิ่งห์ทอง จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 สัญญา
กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา แบ่งตามประเภทสัญญา	สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไฟลิ่งห์ทอง จำกัด กำลังผลิตติดตั้ง 0.997 เมกะวัตต์ จำนวน 1 สัญญา
อัตราซื้อไฟฟ้า	คิดจากอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายปลีก (Ft ขายปลีก) ในแต่ละรอบเดือน โดยหักส่วนลดตามที่ระบุในสัญญา 1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไฟลิ่งห์ทอง จำกัด โดยหักส่วนลด 25 % (ร้อยละ 25)
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	1. ห้ามมิให้บริษัทผู้สัญญาเปลี่ยนแปลงเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญเกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้า หรือกระทำการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อรายได้ และ/หรือภาระค่าใช้จ่ายของบริษัท 2. ตลอดระยะเวลาของสัญญา รวมถึงเวลาที่ได้ถูกขยายออกไป ผู้สัญญาแต่ละฝ่ายรับรองว่าผู้สัญญาได้การทำและดำรงไว้ซึ่งกรรมกรรมประกันภัยแบบไม่ใช้สิทธิไต่เบื้อ (on a non-recourse basis) ในวงเงิน ข้อกำหนดและเงื่อนไขอันสมเหตุสมผล และเป็นไปตามมาตรฐานโดยทั่วไปสำหรับระบบโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่มีลักษณะคล้ายกับระบบผลิต

	ไฟฟ้าและสถานประกอบการของผู้ซื้อ 3. เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญา บริษัทผู้สัญญาตกลงว่า กรรมสิทธิ์ในระบบผลิตไฟฟ้าที่ติดตั้ง ณ พื้นที่ระบบผลิตไฟฟ้าให้โอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทผู้สัญญาโดยอัตโนมัติ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใด ๆ และบริษัทเป็นอันไม่มีหน้าที่ต้องรื้อถอนระบบผลิตไฟฟ้าดังกล่าวออกจากพื้นที่ระบบผลิตไฟฟ้า
เงื่อนไขในการบอกเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใดให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

4. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับภาคเอกชน ของโครงการภายใต้ ESCO

ประเภทสัญญา	สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน และเอกชน (Private Power Purchase Agreement)
อายุสัญญา	- สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ดิวานนท์ จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เอ็กโค แล็บ จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ตรัง เวชกิจ จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 สัญญา
กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา แบ่งตามประเภทสัญญา	- สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด กำลังผลิตติดตั้ง 0.554 เมกะวัตต์ จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เดอะไนน์ ดิวานนท์ จำกัด กำลังผลิตติดตั้ง 1.633 เมกะวัตต์ จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เอ็กโค แล็บ จำกัด กำลังผลิตติดตั้ง 0.178 เมกะวัตต์ จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ตรัง เวชกิจ จำกัด กำลังผลิตติดตั้ง 0.400 เมกะวัตต์ จำนวน 1 สัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด กำลังผลิตติดตั้ง 0.591 เมกะวัตต์ จำนวน 1 สัญญา

อัตราซื้อไฟฟ้า	คิดจากอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายปลีก (Ft ขายปลีก) ในแต่ละรอบเดือน โดยหักส่วนลดตามที่ระบุในสัญญา - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด โดยหักส่วนลด 32.5 % (ร้อยละ 32.5) - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เดอะไนน์ ทิวานนท์ จำกัด โดยหักส่วนลด 32.5 % (ร้อยละ 32.5) - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เอ็กโค แล็บ จำกัด โดยหักส่วนลด 10 % (ร้อยละ 10) - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ตรัง เวชกิจ จำกัด โดยหักส่วนลด 22 % (ร้อยละ 22) - สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด โดยหักส่วนลด 30 % (ร้อยละ 30)
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง คู่สัญญาจะโอน หรือมอบหมาย สิทธิประโยชน์ หรือหน้าที่ของคู่สัญญาให้แก่บุคคลภายนอกมิได้
เงื่อนไขในการบอกเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใดให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

สรุปรายละเอียดสำคัญของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	เลขที่สัญญา	วันที่ลงนาม	วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
		อำเภอ	จังหวัด				
สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)							
1	BSS	พวานกระต่าย	กำแพงเพชร	8.0	VSPP-PEA-048/2554	23 ธ.ค. 2554	14 มี.ค. 2557
2	NAS	พวานกระต่าย	กำแพงเพชร	8.0	VSPP-PEA-051/2554	23 ธ.ค. 2554	9 เม.ย. 2557
3	NWS	พวานกระต่าย	กำแพงเพชร	8.0	VSPP-PEA-049/2554	23 ธ.ค. 2554	14 มี.ค. 2557
4	STE	พวานกระต่าย	กำแพงเพชร	8.0	VSPP-PEA-050/2554	23 ธ.ค. 2554	9 เม.ย. 2557
5	CRE	สามเงา	ตาก	8.0	VSPP-PEA-016/2554 (TC-1)	30 ธ.ค. 2554	26 มี.ค. 2557

6	ESPP 1	วารินชำราบ	อุบลราชธานี	6.0	VSPP-PEA-089/2553	8 ก.ค. 2554	25 เม.ย. 2557
7	ESPP 2	วารินชำราบ	อุบลราชธานี	6.0	VSPP-PEA-090/2553	8 ก.ค. 2554	25 เม.ย. 2557
8	ESPP 3	วารินชำราบ	อุบลราชธานี	4.0	VSPP-PEA-091/2553	8 ก.ค. 2554	25 เม.ย. 2557
9	GLS	ศรีสะเกษ	สุโขทัย	8.0	VSPP-PEA-018/2554	8 ส.ค. 2554	10 มี.ค. 2557
10	IAC	สามเงา	ตาก	8.0	VSPP-PEA-017/2554 (TC-1)	30 ธ.ค. 2554	2 เม.ย. 2557
สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับผู้ที่ยื่นขอขายไฟฟ้าไว้ในระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม							
11	5AMATA	บ้านโป่ง	ราชบุรี	8.0	PVF1-PEA-148/2558	10 ส.ค. 2558	27 ม.ค. 2559
สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร							
12	BSA01	เสนา	พระนครศรีอยุธยา	5.0	PVF2-PEA-055/2559	26 ส.ค. 2559	28 ธ.ค. 2559
13	LAK09	ลาดหลุมแก้ว	ปทุมธานี	3.0	PVF2-PEA-011/2559	22 ส.ค. 2559	30 ธ.ค. 2559
14	LBL05	ลาดบัวหลวง	พระนครศรีอยุธยา	5.0	PVF2-PEA-023/2559	22 ส.ค. 2559	30 ธ.ค. 2559
15	BSA08	เสนา	พระนครศรีอยุธยา	5.0	PVF2-PEA-038/2559	30 ส.ค. 2559	28 ธ.ค. 2559
สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร							
16	LRA08	ห้วยยอด	ตรัง	5.0	PVF3-PEA-010/2561	21 ก.พ. 2561	27 ธ.ค. 2561
17	KTM07	ลำทับ	กระบี่	4.6	PVF3-PEA-011/2561	21 ก.พ. 2561	27 ธ.ค. 2561
18	KPA05	เมือง	กำแพงเพชร	5.0	PVF3-PEA-017/2561	21 ก.พ. 2561	25 ธ.ค. 2561

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน และเอกชน โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา							
19	ไผ่สิงห์ทอง	ป่าโมก	อ่างทอง	0.997	-	21 ส.ค. 2563	18 ม.ค. 2564
20	เดอะไนน์เซ็นเตอร์	สวนหลวง	กรุงเทพมหานคร	0.544	-	22 ก.พ.2564	อยู่ในระหว่างก่อสร้าง
21	เดอะไนน์ทิวานนท์	เมืองปทุมธานี	ปทุมธานี	1.633	-	22 ก.พ.2564	อยู่ในระหว่างก่อสร้าง
22	เอ็ก โคแล็บ	คลองหลวง	ปทุมธานี	0.178	-	29 มี.ค.2564	อยู่ในระหว่างก่อสร้าง
23	รพ.ต.รังเวชกิจ	เมืองตรัง	ตรัง	0.400	-	07 พ.ค.2564	อยู่ในระหว่างก่อสร้าง
24	รพ.สิริเวชจันทบุรี	เมืองจันทบุรี	จันทบุรี	0.591	-	15 มิ.ย. 2564	อยู่ในระหว่างก่อสร้าง

5.2.2. สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จทั้งในและต่างประเทศ (EPC Agreement)

สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ของโครงการภายใต้ PEC

สาระสำคัญของสัญญาสรุปได้ดังนี้

ผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จในประเทศ	- บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด - บริษัท บวิค-ไทย จำกัด
ผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จต่างประเทศ	- JUWI Renewable Energies PTE Limited - BYSOLAR Asia Limited
โครงการที่เป็นขอบเขตของสัญญา	- บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด และ JUWI Renewable Energies PTE Limited - BSS, NAS, NWS, STE, ESPP1, ESPP2 และ ESPP3 - บริษัท บวิค-ไทย จำกัด และ BYSOLAR Asia Limited - CRE, GLS และ IAC
วันที่ยลงนาม	- บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด และ JUWI Renewable Energies PTE Limited - 30 เม.ย. 2552 และ 14 ธ.ค. 2552 - บริษัท บวิค-ไทย จำกัด และ BYSOLAR Asia Limited

	- 24 เม.ย. 2556
ขอบเขตงานที่สำคัญ	ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า
การรับประกันประสิทธิภาพ ของแผน (Performance Ratio Guarantee)	ผู้รับจ้างรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ต่อปีนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) หากจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อปีต่ำกว่าจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผู้รับจ้างรับประกัน ผู้รับจ้างจะชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยคิดตาม Performance Ratio ของการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญา
การเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

2. สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ของโครงการภายใต้ PRG

สาระสำคัญของสัญญาสรุปได้ดังนี้

ผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จในประเทศ	บริษัท บวิค-ไทย จำกัด
ผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จในต่างประเทศ	BYME Engineering (HK) Limited
โครงการที่เป็นขอบเขตของสัญญา	- 5AMATA - BSA01 LAK09 LBL05 และBSA08 - LRA02 KTM07 และ KPA05
วันทีลงนาม	- 31 ส.ค. 2558 สำหรับ 5AMATA - 12 ก.ค. 2559 สำหรับ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 - 5 เม.ย. 2561 สำหรับ LRA02 KTM07 และ KPA05
ขอบเขตงานที่สำคัญ	ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า
การรับประกันประสิทธิภาพ ของแผน (Performance Ratio Guarantee)	ผู้รับจ้างรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ต่อปีนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) หากจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อปีต่ำกว่าจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผู้รับจ้างรับประกัน ผู้รับจ้างจะชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยคิดตาม Performance Ratio ของการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญา
การเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

5.2.3. สัญญาจ้างดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract)

สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งยังมีผลบังคับใช้จำนวนทั้งหมด 18 สัญญากับ 2 บริษัท ได้แก่ JUWI Renewable Energies Thai (รวม 10 สัญญา) และ บริษัท บวก-ไทย จำกัด (รวม 8 สัญญา) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. สัญญาผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contract) ของโครงการภายใต้ PEC

สาระสำคัญของสัญญาสรุปได้ดังนี้

ผู้รับจ้าง	■ JUWI Renewable Energies Thai
ขอบเขตงานที่สำคัญ	(1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) (2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) (3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance) (4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance) (5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Report)
โครงการที่เข้าจ้างในลักษณะเดียวกัน	■ JUWI Renewable Energies Thai - โครงการ BSS, NAS, NWS, STE, ESPP1, ESPP2, ESPP3, CRE, GLS และ IAC
วันที่ลงนาม	■ ธันวาคม 2561 สำหรับโครงการ BSS, NAS, NWS, STE, ESPP1, ESPP2, ESPP3, CRE, GLS และ IAC
การรับประกันประสิทธิภาพของการดำเนินงาน	ผู้รับจ้างรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ต่อปีนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) หากจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อกว่าจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผู้รับจ้างรับประกัน ผู้รับจ้างจะชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ว่าจ้าง ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญา
วันที่เริ่มดำเนินการ	เริ่มในวันที่ลงนามสัญญา โดยสัญญามีอายุ 5 ปี
ระยะเวลา	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา
ค่าจ้าง และการชำระค่าจ้าง	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าจ้างตลอดอายุสัญญาไม่เกินวงเงินที่ระบุในสัญญา โดยจะชำระเงินค่าจ้างตามปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นรายเดือน
การเลิกสัญญา	ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดกระทำผิดสัญญาในสาระสำคัญและมีได้แก้ไขการผิดสัญญาดังกล่าวภายใน 15 วัน หลังจากได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีโดยแจ้งเป็นหนังสือไปยังคู่สัญญาฝ่ายที่กระทำผิดสัญญา

2. สัญญาผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contract) ของโครงการภายใต้ PRG

ผู้รับจ้าง	บริษัท บวิค-ไทย จำกัด
ขอบเขตงานที่สำคัญ	(1) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) (2) งานบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) (3) งานดูแลรักษาความปลอดภัยของที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Facility Security Maintenance) (4) งานตรวจสอบระบบ (Monitoring System Maintenance) (5) งานรายงานผลการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Report)
โครงการที่จ้างในลักษณะเดียวกัน	- 5AMATA - BSA01 LAK09 LBL05 และBSA08 - LRA02 KTM07 และ KPA05
วันที่ลงนาม	- 31 ส.ค. 2558 สำหรับ 5AMATA - 12 ก.ค. 2559 สำหรับ BSA01 LAK09 LBL05 และ BSA08 - 5 เม.ย. 2561 สำหรับ LRA02 KTM07 และ KPA05
การรับประกันประสิทธิภาพของการดำเนินงาน	ผู้ว่าจ้างตกลงรับประกันความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าในแต่ละวันตามช่วงที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งหากความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโครงการต่ำกว่าที่ตกลงกัน ผู้ว่าจ้างสามารถชำระเงินค่าจ้างการดำเนินงานต่ำกว่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยที่จะไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าตามสัญญา
วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่โครงการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
ระยะเวลา	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา
ค่าจ้าง และการชำระค่าจ้าง	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าจ้างตลอดอายุสัญญาไม่เกินวงเงินที่ระบุในสัญญา โดยจะชำระเงินค่าจ้างตามปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นรายเดือน
การเลิกสัญญา	ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดกระทำผิดสัญญาในสาระสำคัญและมีได้แก้ไขการผิดสัญญาดังกล่าวภายใน 30 วัน หลังจากได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีโดยแจ้งเป็นหนังสือไปยังคู่สัญญาฝ่ายที่กระทำผิดสัญญา

5.2.4. สัญญาเช่าที่ดิน

มีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจรวมจำนวนทั้งหมด 16 สัญญา โดยสรุปได้ดังนี้

โครงการที่เช่า	BSS NAS NWS และ STE	CRE	ESPP1 ESPP2 และ ESPP3	GLS	IAC
คู่สัญญา	บริษัท แอคมี่ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾				
วันที่ลงนาม	6 ส.ค. 2555	6 ส.ค. 2556	17 ต.ค. 2555	6 ส.ค. 2555	7 ส.ค. 2555
เนื้อที่ตามสัญญา (ไร่-งาน-ตรว.)	647 ไร่ 1 งาน 13 ตรว.	151 ไร่ 2 งาน 83 ตรว.	240 ไร่ 0 งาน 24.2 ตรว.	116 ไร่ 0 งาน 99 ตรว.	204 ไร่ 3 งาน 99 ตรว.
อำเภอ	พวานกระต่าย	สามเงา	วารินชำราบ	ศรีสะเกษ	สามเงา
จังหวัด	กำแพงเพชร	ตาก	อุบลราชธานี	สุโขทัย	ตาก
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
อายุสัญญา	30 ปี				
ค่าเช่า	ค่าเช่าล่วงหน้า 7.50 บาท ต่อ ตรว. NWS, STE และ NAS ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 3.75 บาท ต่อ ตรว. BSS ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 5.00 บาท ต่อ ตรว.	ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 3.75 บาท ต่อ ตรว.	ESPP1 ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 4.50 บาท ต่อ ตรว. ESPP2 และ ESPP3 ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 0.375 บาท ต่อ ตรว.	ค่าเช่าล่วงหน้า 7.50 บาท ต่อ ตรว. ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 3.75 บาท ต่อ ตรว.	ค่าเช่าล่วงหน้า 7.50 บาท ต่อ ตรว. ค่าเช่ารายเดือน เดือนละ 3.75 บาท ต่อ ตรว.
หน้าที่ของผู้เช่า	- ชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา - ผู้เช่าเป็นรับผิดชอบค่าภาษีที่ดิน ค่าภาษีโรงเรือนและสิ่งก่อสร้างอื่นใดบนที่ดินที่เช่าทั้งหมด พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการชำระภาษีให้เมื่อผู้ให้เช่าร้องขอ - ผู้เช่าเป็นรับผิดชอบบำรุงรักษา ซ่อมแซม อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่าให้อยู่ในสภาพดี				
หน้าที่ของผู้ให้เช่า	- ไม่นำที่ดินไปเป็นหลักประกันไม่ว่ารูปแบบใดเพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ของผู้ให้เช่าเอง				

	หรือบุคคลอื่นใด
การเลิกสัญญา	- หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้ภายในระยะเวลา 90 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

หมายเหตุ : (1) บริษัท แอคมี่ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("ACME") เป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท โดย ACME มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ คุณสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รายละเอียดของความสมเหตุสมผลของรายการเช่าที่ดินได้ถูกแสดงไว้ในส่วนที่ 2 ส่วน 12 รายการระหว่างกัน ข้อ 12.1.1 (ค.) รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมของบริษัท และ ACME

บริษัท / บริษัทย่อย ผู้เช่าโครงการ	PRD	PRD	PRS	PAE
คู่สัญญา	บุคคลซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท			
วันที่ลงนาม	ก .ค . - ส .ค . 2559 ⁽¹⁾	21 ก.ค. 2559	ก .ค . - ส .ค . 2559 ⁽¹⁾	ก.ค. - ส.ค. 2559 ⁽¹⁾
เนื้อที่ตามสัญญา (ไร่-งาน-ตรว.)	66 ไร่ 2 งาน 16 ตรว.	50 ไร่ 0 งาน 0 ตรว.	70 ไร่ 0 งาน 46 ตรว.	74 ไร่ 1 งาน 4 ตรว.
อำเภอ	เสนา	ลาดหลุมแก้ว	ลาดบัวหลวง	เสนา
จังหวัด	อยุธยา	ปทุมธานี	อยุธยา	อยุธยา
วัตถุประสงค์ในการ เช่า	เพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			
อายุสัญญา	25 ปี 7 เดือน			
ค่าเช่า	ค่าเช่าล่วงหน้าใช้ พื้นที่ ก่อสร้าง โครงการ 929,736 บาท ค่าเช่ารายปี ปีละ 1,563,500 บาท	ค่าเช่ารายปี ปีละ 1,200,000 บาท โดยไม่มีค่าเช่า ล่วงหน้าใช้พื้นที่ ก่อสร้างโครงการ	ค่าเช่าล่วงหน้าใช้ พื้นที่ ก่อสร้าง โครงการ 979,689 บาท ค่าเช่ารายปี ปีละ 1,752,875 บาท	ค่าเช่าล่วงหน้าใช้ พื้นที่ ก่อสร้าง โครงการ 1,063,250 บาท ค่าเช่ารายปี ปีละ 1,669,000 บาท
หน้าที่ของผู้เช่า	- ชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา - ผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบค่าภาษีที่ดิน ค่าภาษีโรงเรือนและสิ่งก่อสร้างอื่นใดบนที่ดินที่เช่าทั้งหมด พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการชำระภาษีให้เมื่อผู้ให้เช่าร้องขอ - ให้ความร่วมมือกับผู้ให้เช่าในเข้าตรวจสอบที่ดินที่เช่าได้ระหว่างเวลาทำการของผู้เช่าหลังจากแจ้งให้ผู้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 14 วัน			

หน้าที่ของผู้ให้เช่า	- ไม่นำที่ดินไปเป็นหลักประกันไม่ว่ารูปแบบใดเพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ของผู้ให้เช่าเอง หรือบุคคลอื่นใด
การเลิกสัญญา	- หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้ภายในระยะเวลา 90 วัน อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

หมายเหตุ: (1) บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับประกอบกัน

5.2.5. สัญญาเงินกู้ที่สำคัญ

เนื่องด้วยบริษัทมีการกำหนดนโยบายเงินลงทุนภายในบริษัทเพื่อพัฒนาโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยพิจารณาเงินลงทุนจากหลายแหล่งเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โครงการทุกโครงการของบริษัทจึงมีการกู้ยืมเงินกู้เชิงโครงการ (Project Finance) สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. สัญญาเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการภายใต้ PEC

ผู้กู้	BSS	NAS	NWS	STE	CRE	ESPP1	ESPP2	ESPP3	GLS	IAC
คู่สัญญา	สถาบันการเงินในประเทศแห่งที่ 1									
วันลงนามในสัญญา	19 พฤศจิกายน 2561									
วงเงินกู้ (ล้านบาท)	454.9	454.9	464.1	454.9	460.6	900.4			460.6	461.7
การชำระคืนเงินกู้	ผู้กู้ตกลงชำระคืนเงินตามสัญญาเงินกู้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน									
เงื่อนไขทางการเงิน	DSCR $\geq$ 1.10 Gearing < 3:1 บัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้ (DSRA) สำหรับการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยในรอบ 6 เดือนข้างหน้า									

2. สัญญาเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการภายใต้ PRG

ผู้กู้	บริษัท ไอทีล โซลาร์ จำกัด (IS)		SMS	STS	PGS	SSP		5AMATA
โครงการ	BSA01	LAK09	LBL05	BSA08	KPA05	LRA08	KTM07	5AMATA
บริษัทผู้ร่วมค้าประกัน	PRD		PRS	PAE	-	-	-	-
คู่สัญญา	สถาบันการเงินในประเทศแห่งที่ 1				สถาบันการเงินในประเทศแห่งที่ 1			สถาบันการเงินในประเทศแห่งที่ 2
วันที่ลงนามในสัญญา	28 ธันวาคม 2560		21 ธันวาคม 2560		1 มิถุนายน 2561			10 กันยายน 2558

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	442.1	277.2	276.2	204.5	396.5	409.0
การชำระ คืนเงินกู้	ผู้กู้ตกลงชำระเงินคืนตามสัญญาเงินกู้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส					ผู้กู้ตกลงชำระเงินคืนตามสัญญาเงินกู้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน
เงื่อนไขทาง การเงิน	DSCR $\geq$ 1.10 Gearing < 3.25:1 บัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้ (DSRA) สำหรับการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในรอบ 3 เดือนข้างหน้า		DSCR $\geq$ 1.10 Gearing < 3:1 บัญชีสำรองเพื่อการชำระหนี้ (DSRA) สำหรับการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในรอบ 6 เดือนข้างหน้า			

5.2.6. สัญญาเข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับ สหกรณ์ภาคการเกษตร

บริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำสัญญากับสหกรณ์การเกษตรเพื่อเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมทั้งสิ้น 7 สัญญา ดังนี้

เจ้าของโครงการ (ชื่อโครงการ)	ผู้สนับสนุน โครงการ	ค่าสิทธิในการขายไฟฟ้า (ล้านบาทต่อปี)	วันที่ลงนาม
สหกรณ์การเกษตรเสนา	PRD	1.76	17 มิถุนายน 2559
สหกรณ์การเกษตรลาดหลุมแก้วพัฒนา	PRD	1.056	
สหกรณ์ผู้ใช้น้ำปฏิรูปที่ดินลาดบัวหลวง	PRS	1.76	
สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินเสนา	PAE	1.76	
สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า อ.ก.ส. ตรัง	SSP	ปีที่ 1-18 : 2.00	14 กรกฎาคม 2560
		ปีที่ 19-25 : 3.00	
สหกรณ์การเกษตรลำทับ	SSP	ปีที่ 1-15 : 0.90	30 ตุลาคม 2560
		ปีที่ 16-25 : 1.00	
สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา	PGS	ปีที่ 1-10 : 1.90	3 สิงหาคม 2560
		ปีที่ 11-25 : 2.40	

สาระสำคัญของสัญญาสรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์ของสัญญา	เพื่อทำความตกลงและกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการเข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร
ระยะเวลาของสัญญา	ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาไปจนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
สิทธิและหน้าที่ของเจ้าของโครงการ	- จัดหาที่ดินสำหรับใช้ดำเนินโครงการ - ให้ความร่วมมือกับผู้สนับสนุนโครงการ - รับผลประโยชน์จากผู้สนับสนุนโครงการตามที่ระบุในสัญญา
สิทธิและหน้าที่ของผู้สนับสนุนโครงการ	- ดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ - พัฒนาและก่อสร้าง รวมถึงบำรุงรักษาและดำเนินการปฏิบัติงานโครงการ - จัดสรรผลประโยชน์ให้แก่เจ้าของโครงการตามที่ระบุในสัญญา
การแบ่งปันผลประโยชน์	- ผู้สนับสนุนโครงการจะแบ่งปันผลประโยชน์ที่ได้จากการขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบค่าสิทธิในการขายไฟฟ้าตลอดอายุสัญญาให้แก่เจ้าของโครงการตามอัตราที่กำหนด
การบอกเลิกสัญญา	- หากผู้สนับสนุนโครงการไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการกิจการพลังงานที่เกี่ยวข้อง เจ้าของโครงการต้องทำหนังสือแจ้งให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้ภายในระยะเวลา 90 วัน นับจากวันที่ผู้สนับสนุนโครงการได้รับแจ้งจากเจ้าของโครงการ เจ้าของโครงการมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

5.2.7. สัญญาผู้ถือหุ้นสำหรับการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทโครงการโรงไฟฟ้า 91.7 เมกะวัตต์

คู่สัญญา	ผู้ถือหุ้นรอง: บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (PEC) ผู้ถือหุ้นหลัก: บริษัท วินา เอ็นเนอจี โซลาร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี (Vena Energy)
วันที่	4 กรกฎาคม 2557
จุดประสงค์ของสัญญา	เพื่อตกลงถึงสิทธิออกเสียงและการบริหารจัดการในเรื่องที่สำคัญของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน 8 บริษัท
เรื่องที่ตกลง	1.) กรรมการและการบริหารจัดการ - คณะกรรมการจะประกอบไปด้วยกรรมการ 6 ท่าน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอและแต่งตั้งกรรมการได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท - ผู้ถือหุ้นรองมีสิทธิในการเสนอชื่อผู้บริหารในบริษัทผู้ซึ่งจะต้องเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการในแต่ละวันของบริษัท 2.) ผู้ถือหุ้น - คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อสมควร และจะมีการเรียกประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นที่มี

สิทธิออกเสียงรวมร้อยละ 20 ต้องการ

3.) เรื่องที่สงวนไว้

ในเรื่องมติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้จำเป็นต้องได้สิทธิออกเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของกรรมการที่เข้าร่วมและมีสิทธิออกเสียงประกอบไปด้วย

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกัน
- การเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืม หรือ เงินรับล่วงหน้า ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัท
- การเข้าทำธุรกิจใหม่หรือได้มาซึ่งสินทรัพย์ใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า

ในเรื่องมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้จำเป็นต้องได้สิทธิออกเสียงอย่างน้อยร้อยละ 75 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมและมีสิทธิออกเสียงประกอบไปด้วย

- การเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การอนุมัติรายการควบรวมหรือการเลิกกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การแก้ไขข้อบังคับหรือข้อตกลงอันเป็นสาระสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- การออกหุ้นหรือการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

4.) Deadlock Provision

- หากมีเรื่องที่ไม่สามารถตกลงกันได้ในที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะมีการส่งหนังสือแจ้งทั้งสองฝ่าย และจะต้องไม่ขัดต่อข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากมีกรณีที่เกิดเป็นข้อพิพาทและไม่สามารถหาข้อสรุปได้อย่างลงตัวผู้ถือหุ้นหลักมีสิทธิที่จะบังคับให้ผู้ถือหุ้นรองขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นหลักโดยการซื้อขายจะต้องเป็นไปตามมูลค่างาตลาด

5.) สิทธิในการได้รับข้อมูล

- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องของข้อมูลต่างๆ การบัญชี หรือเอกสารต่างๆ ของบริษัทที่พึงจะทำในประเทศไทย และผู้ถือหุ้นรองมีสิทธิที่จะตรวจสอบข้อมูลดังกล่าว

6.) หุ้นของผู้ถือหุ้นรอง

- ผู้ถือหุ้นรองมีสิทธิโดยอิสระต่อหุ้นของตน เว้นแต่ในกรณีที่ทำให้เกิดการห้ามการเปลี่ยนมือ ผู้ถือหุ้นรองต้องไม่ทำธุรกิจแข่งขันต่อธุรกิจของผู้ถือหุ้นหลักเว้นแต่จะได้รับการยินยอมจากผู้ถือหุ้นหลัก
- หากผู้ถือหุ้นรองประสงค์จะดำเนินการขายหุ้นจะต้องให้สิทธิผู้ถือหุ้นหลักในการเข้าร่วมการประมูลการซื้อขาย โดยหากเงื่อนไขของผู้ถือหุ้นหลักไม่ดียิ่งไปกว่าผู้ถือหุ้นรองจำเป็นต้องขายหุ้นดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นหลัก

7.) Tag-Along & Drag-Along

- ผู้ถือหุ้นรองมีสิทธิเข้าร่วมการขายหุ้นในส่วนของตนหากผู้ถือหุ้นหลักจะขายหุ้นให้แก่บุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และราคาขายจะต้องเป็นเช่นเดียวกับราคาที่ผู้ถือหุ้นหลักได้รับ และไม่น้อยกว่าราคาตลาด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหลักมีสิทธิที่จะให้ผู้ถือหุ้นรองขายหุ้นในส่วนของตน

8.) การเข้าร่วม IPO

	- ผู้ถือหุ้นรองมีสิทธิทุกประการในการเข้าร่วม IPO หากผู้ถือหุ้นหลักมีความประสงค์จะ IPO 9.) การกำหนดมูลค่ายุติธรรม - การกำหนดมูลค่ายุติธรรมจะถูกกำหนดโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้สอบบัญชีอิสระที่ถูกกำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นหลักและรอง ทั้งนี้ หากไม่มีการกำหนดอย่างแน่ชัดผู้ถือหุ้นหลักมีสิทธิแต่งตั้ง 1.) PWC 2.) KPMG 3.) Ernst and Young หรือ 4.) Deloitte ในการกำหนดราคายุติธรรม 10.) การไม่เป็นพันธมิตร - ไม่มีข้อความใดในข้อตกลงนี้ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันพันธมิตรระหว่างทั้งสองฝ่าย 11.) สัญญานี้มีสิทธิเด็ดขาดเหนือข้อบังคับ - ข้อความในสัญญานี้มีสิทธิเด็ดขาดกว่าข้อบังคับในกรณีที่เกิดความขัดแย้ง ความไม่แน่ชัด หรือการเข้าใจผิด โดยคู่สัญญาจะต้องไม่นำเอาข้อบังคับบริษัทมาใช้เพื่อขัดกับข้อความของสัญญานี้
ผู้ลงนาม	ผู้ถือหุ้นรอง: PEC - นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ผู้ถือหุ้นหลัก: Vena Energy - Mr. Adam Ballin

5.2.8. สัญญารับจ้างก่อสร้าง

บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งดำเนินงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC) ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เข้าทำสัญญาเป็นผู้รับจ้างก่อสร้างระบบ Solar Rooftop กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจติดตั้งเพื่อผลประโยชน์ในการประหยัดพลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดในกิจการ รวมทั้งสิ้น 9 สัญญา กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 10 MW รายได้รวม 89,010,683.22 บาท

5.3. สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

5.3.1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

โครงการ	Awaji	Hino	Yabuki
วันที่ลงนามในสัญญา	28 กุมภาพันธ์ 2556	10 พฤศจิกายน 2557	24 มิถุนายน 2563
คู่สัญญา (Off-taker)	Kansai Electric Power Company Inc.	Kansai Electric Power Company Inc.	Tohoku Electric Power Co., Inc
ราคารับซื้อ	40 เยนต่อ kWh ไม่รวมภาษี	40 เยนต่อ kWh ไม่รวมภาษี	36 เยนต่อ kWh ไม่รวมภาษี
ระยะเวลารับซื้อ	ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ถึงวันก่อนวันแรกที่มีการจดมิเตอร์ใน 240 เดือนข้างหน้า	ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2560 ถึงวันก่อนวันแรกที่มีการจดมิเตอร์ใน 240 เดือนข้างหน้า	ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 ถึงวันก่อนวันแรกที่มีการจดมิเตอร์ใน 240 เดือนข้างหน้า

ผู้ดำเนินการโครงการ	AWJ Godo-Kaisha	HIN Godo-Kaisha	Prime Smart Solar Yabuki Godo-Kaisha
การจำกัดการรับซื้อ (Curtailment)	ไม่เกิน 30 วัน ในแต่ละปีบัญชี		
การเลิกสัญญา	หากบริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือขาดคุณสมบัติเช่น ล้มละลาย หรือเกี่ยวข้องกับกลุ่มใช้ความรุนแรง คู่สัญญา(Offtaker) มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้		

5.3.2. ข้อมูลเกี่ยวกับใบอนุญาตให้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI

โครงการ	Awaji	Hino	Yabuki
วันที่ออกใบอนุญาต	28 กุมภาพันธ์ 2556	6 มีนาคม 2556	28 มีนาคม 2557
ประเภทของโรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (กำลังการผลิตไฟฟ้า > 10 kWh)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (กำลังการผลิตไฟฟ้า > 10 kWh)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (กำลังการผลิตไฟฟ้า > 10 kWh)
ที่ตั้งโครงการ	1127-8 Furukigatani, Tokiwa-Aza Nojima Okawa, Awaji-city, Hyogo-ken	1-44, Aza-Koshibayama Minami-zaoudani, Oaza-Zaou, Hino-machi, Gamou-gun, Shiga-ken	560 Nishishirakawa, Yabuki-machi, Fukushima
ผู้ดำเนินการโครงการ	AWJ Godo-Kaisha	HIN Godo-Kaisha	Prime Smart Solar Yabuki Godo-Kaisha
เลขที่ใบอนุญาต	A729523E28	A7295282E25 (HINO #1) A7295283E35 (HINO #2)	A653793B07
กำลังการผลิตตามสัญญา	7,920.0 kW	1,750.0 kW (HINO #1) 1,750.0 kW (HINO #2)	6,930.0 kW

5.3.3. สัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จในต่างประเทศ (EPC Agreement)

โครงการ	Awaji	Hino	Yabuki
วันที่ลงนาม	11 มีนาคม 2557	30 กันยายน 2558	29 สิงหาคม 2561
ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ	Hitachi Ltd.	NEC Fielding Ltd.	Mirait Corp.
ขอบเขตงานที่สำคัญของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ	ออกแบบ จัดหาและติดตั้งระบบ/อุปกรณ์ งานวิศวกรรม ทดสอบโรงงาน และก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		
กำหนดการแล้วเสร็จ/สถานะ	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น	เสร็จสิ้น
การรับประกันประสิทธิภาพของผล (Performance Ratio Guarantee)	ผู้รับจ้างรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ต่อปีนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตลอดจนถึงสิ้นสุดระยะเวลาโครงการ (20 ปี) หากจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อกว่าจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผู้รับจ้างรับประกัน ผู้รับจ้างจะชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยคิดตาม Performance Ratio ของการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญา		
การเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้		

5.3.4. สัญญาจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M Contract)

โครงการ	Awaji	Hino	Yabuki
วันที่ลงนาม	2 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2559	11 สิงหาคม 2563
ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ	Hitachi Ltd.	NEC Fielding Ltd.	CO2O Inc.
ระยะเวลา	20 ปี นับจากวันที่ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)	20 ปี นับจากวันที่ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)	20 ปี นับจากวันที่ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
การเลิกสัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้		

5.3.5. สัญญาเช่าที่ดิน

โครงการ	Awaji	Hino	Yabuki
วันที่ลงนาม	12 กันยายน 2556 23 กันยายน 2556 21 กุมภาพันธ์ 2557 28 กันยายน 2556 30 กันยายน 2556 4 มีนาคม 2557 27 ตุลาคม 2556 23 ตุลาคม 2556 28 ธันวาคม 2556	31 มิถุนายน 2556 และ 12 กันยายน 2556	01 ตุลาคม 2558

	21 ธันวาคม 2556 และ 28 มีนาคม 2558		
คู่สัญญา	บุคคล หรือ นิติบุคคลซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท		
หน้าที่ของผู้เช่า	- ต้องยื่นขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการดำเนินธุรกิจของผู้เช่าชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา		
หน้าที่ของผู้ให้เช่า	- ให้ความร่วมมือกับผู้เช่าในการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของผู้เช่า - ไม่เข้าทำสัญญาอื่นใดกับบุคคลอื่นที่มีผลทับซ้อนกับสิทธิการเช่าของผู้เช่า - ให้ความร่วมมือกับผู้เช่าในการตรวจสอบพื้นที่		
การเลิกสัญญา	- หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้		
ระยะเวลา	20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้า เข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)	20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้า ระบบเชิงพาณิชย์ (COD)	20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้า ระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
ค่าเช่าที่ดินรวม	15.0 ล้านบาทต่อปี	8.0 ล้านบาทต่อปี	24.58 ล้านบาทต่อปี

5.3.6. สัญญาผู้ถือหุ้นสำหรับการร่วมลงทุนในกลุ่มโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น

คู่สัญญา	ระหว่างบริษัท บานปู เน็กซ์ จำกัด ("BNEXT") และ บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอเนอร์ยี จำกัด ("PRE")
วันที่	29 ธันวาคม 2557
จุดประสงค์ของสัญญา	บริษัท BNEXT และ PRE ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ไอส์ เอ็นเนอร์ยี ฟิฟตี ออลล์ทีดี ขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ เพื่อที่จะเข้าซื้อ พัฒนา จัดการและดำเนินการ บริษัทโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น
เรื่องที่ตกลง	สัดส่วนการร่วมลงทุน - BNEXT ร้อยละ 75 - PRE ร้อยละ 25 การระดมเงินทุน - เมื่อต้องการเงินทุนสำหรับโครงการใหม่ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัท และผู้ร่วมลงทุนต้องใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ตามสัดส่วนของตน องค์ประกอบของคณะกรรมการ และองค์ประชุมผู้ถือหุ้น - คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยจะได้รับการเสนอชื่อจาก BNEXT 3 ท่านและ PRE 1 ท่าน - กรรมการท่านใดก็ได้ 2 ท่านลงนามร่วมกันถือเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามในบริษัท - ประธานกรรมการจะถูกกำหนดโดย BNEXT และผู้บริหารจะถูกเสนอชื่อโดย

	BNEXT ภายหลังการเข้าหารือร่วมกับ PRE 4.) Deadlock Provision - หากมีเรื่องที่ไม่สามารถตกลงกันได้ในที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะมีการส่งหนังสือแจ้งทั้งสองฝ่าย และตกลงร่วมกันหารือเพื่อแก้ไขประเด็น ดังกล่าวร่วมกัน ทั้งนี้ หากมีกรณีที่เกิดเป็นข้อพิพาทและไม่สามารถหาข้อสรุปได้ อย่างลงตัว ฝ่ายผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถแก้ไขปัญหาก็ได้ มีสิทธิ์ที่จะขายให้แก่ผู้ถือหุ้น อีกฝ่ายซึ่งราคาจะเป็นไปตามที่ตกลงกัน 5.) วาระพิเศษ วาระพิเศษต่อไปนี้จะต้องได้เสียงร้อยละ 75 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและนับรวม เฉพาะผู้ที่มาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง - ปรับเปลี่ยนข้อจำกัดในการโอนหุ้นตามข้อบังคับบริษัท - แก้ไขข้อบังคับของบริษัทซึ่งตามกฎหมายระบุให้เป็นมติพิเศษ - เปลี่ยนชื่อบริษัท - เปลี่ยนลักษณะของบริษัทและสถานภาพของบริษัท - เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัท - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท - ปิดบริษัทและชำระบัญชี - การเพิ่มหรือลดเงินทุน ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้อง - แก้ไขอำนาจอนุมัติ - ควบรวมกิจการ - แก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผล - การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (นอกเหนือจากโครงการลงทุนของ บริษัท) ที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท 6.) กรณีขัดข้อตกลงระหว่างคู่สัญญา - ในกรณีที่มีการขัดข้อตกลงในการเพิ่มทุน จ่ายหนี้สิน หรือเหตุการณ์อื่นที่เป็น ขัดตกลงตามสัดส่วนการถือหุ้นระหว่างผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นฝั่งที่ไม่ขัดข้อตกลงมีสิทธิ์ เด็ดขาดทุกประการในสัญญาฉบับนี้ นอกจากนี้ข้อตกลงเพิ่มเติมเกี่ยวกับสิทธิ์ที่จะ ซื้อและสิทธิ์ที่จะขายหุ้นในกรณีที่เหตุการณ์ที่ทำให้ข้อตกลงจะมีผลบังคับใช้ ผู้ถือ หุ้นฝั่งที่ไม่ขัดข้อตกลงสามารถซื้อหุ้นของผู้ถือหุ้นฝั่งที่ขัดข้อตกลงได้ที่ราคาเท่ากับ มูลค่าตามบัญชีรวมกับเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากผู้ถือหุ้นดังกล่าว หรือผู้ ถือหุ้นฝั่งที่ไม่ขัดข้อตกลงมีสิทธิ์ที่จะขายหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนที่ขัดข้อตกลงเท่ากับ มูลค่ายุติธรรมรวมกับเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากผู้ถือหุ้นดังกล่าว
ผู้ลงนาม	BNEXT – นายนิพนธ์ อมรเทพารักษ์ และนายอัศวพงศ์ ดายานันดา PRE – นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ

5.4. สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

5.4.1. สัญญาความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ

คู่สัญญา	Taiwan Power Company (“Taipower”) และบริษัท เหนือ จำกัด (HW)
วันที่ลงนาม	12 พฤศจิกายน 2563
รายละเอียดความร่วมมือ	Taipower ตกลงให้ความร่วมมือในการรับซื้อไฟฟ้า จากโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ซึ่งพัฒนาโดยบริษัท HW
ระยะเวลา	20 ปีภายหลังตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ Taipower

5.4.2. สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา

ผู้รับจ้าง	Bor Jing Terng Company Limited
วันที่ลงนาม	29 พฤษภาคม 2563
ขอบเขตงานก่อสร้าง	ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า
ขอบเขตงานดำเนินการและซ่อมบำรุง	ดำเนินการโรงไฟฟ้าการบำรุงรักษาอุปกรณ์และการชำรุดของอุปกรณ์ตามระยะเวลาและในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น การแก้ไขและเปลี่ยนอุปกรณ์ การทำความสะอาดและการป้องกันสนิมของชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ การตรวจสอบและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
การรับประกันประสิทธิภาพของการดำเนินงาน	ผู้ว่าจ้างตกลงรับประกันความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าในแต่ละวันตามช่วงที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งหากความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโครงการต่ำกว่าที่ตกลงกัน ผู้ว่าจ้างสามารถชำระเงินค่าจ้างการดำเนินงานต่ำกว่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลาดำเนินการและซ่อมบำรุง	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 20 ปีนับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์
ค่าจ้าง และการชำระค่าจ้าง	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าจ้างตลอดอายุสัญญาไม่เกินวงเงินที่ระบุในสัญญา
การเลิกสัญญา	ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดกระทำผิดสัญญาในสาระสำคัญและมีได้แก้ไขการผิดสัญญา ดังกล่าว หลังจากได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีโดยแจ้งเป็นหนังสือไปยังคู่สัญญาฝ่ายที่กระทำผิดสัญญา

5.4.3. สัญญาการอนุญาตใช้ที่ดิน

โครงการที่ เช่า	He Wu
คู่สัญญา	Erling Elementary School
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นที่ติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
วันที่ลงนาม	10 สิงหาคม 2563
ระยะเวลา เช่า	20 ปี จนครบกำหนดระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยคู่สัญญามีสิทธิลำดับพิเศษ (Priority Rights) ในการต่อสัญญาออกไปหลังครบอายุสัญญา 20 ปี
การเลิก สัญญา	หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

5.4.4. สัญญาเงินกู้

โครงการ	He Wu
คู่สัญญา	Sinopac leasing
วงเงินกู้ยืม (ระยะเวลา)	6,760,000 NTD ระยะเวลา 9 เดือน
วันที่ลงนาม	22 ตุลาคม 2563
การเลิก สัญญา	บริษัทสินเชื่อสามารถยกเลิกวงเงินสินเชื่อที่ให้กับบริษัทได้เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของกฎหมาย กฎระเบียบ การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับวิธีการใช้เงินของผู้กู้ที่มีต่อสภาพการดำเนินงาน เช่น ผู้กู้ได้ทำการเช่าหรือขายหลักประกันให้กับบุคคลที่สาม

5.5. สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

5.5.1. สัญญาการซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

คู่สัญญา	การไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา (Electricite Du Cambodge (EDC)) และบริษัท PRAC
วันที่ลงนาม	30 มิถุนายน 2563
รายละเอียด ความร่วมมือ	EDC ตกลงในการรับซื้อไฟฟ้า จากโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ซึ่งพัฒนาโดยบริษัท PRAC
ระยะเวลา	20 ปีภายหลังจากตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ EDC

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

6.1. หลักการการกำกับกิจการ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส รัดกุม ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับการดำเนินงานของบริษัท สร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายสำคัญที่สุด คือการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล

6.2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสริมสร้างการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2562 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของ ก.ล.ต. เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีมาตรฐาน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

1. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และ
 - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

2. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัท และต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) เป็นต้น
4. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
2. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะกลางมีความสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ พร้อมทั้งมีการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่อง จำนวนกรรมการ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณา กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการอื่นเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
3. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคนมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
4. ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

5. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
6. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
7. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
9. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

1. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
4. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ซึ่งรวมถึง

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน
3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

4. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัท มุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่ง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้
 - คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และมีการกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงาน เพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสมกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
 - คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ
 - คณะกรรมการบริษัทได้มีการดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ในรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ซึ่งระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งระดับบริษัท หน่วยงาน ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ โดยพิจารณาถึงปัจจัยทั้งภายในและภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่า กิจการมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยง ที่ได้รับรู้ไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
 - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
 - คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในประเทศและในระดับสากล
2. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

4. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
5. คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ซึ่งรวมถึง (1) ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (2) แนวทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (3) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (4) การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง และ (5) ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งมีมากกว่า 1 ช่องทาง

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

1. คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
3. ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทสามารถทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
4. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
6. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
3. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6.3. โครงสร้างกรรมการของบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6.3.1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ บริษัทจึงกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- คณะกรรมการพึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจรรยาบรรณ
- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทรวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง
- กระบวนการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งมีความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก
- คณะกรรมการจะจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการได้อย่างชัดเจน เป็นต้น
- คณะกรรมการพึงเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ
- คณะกรรมการพึงปรับปรุงตัวเองให้มีความรู้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
- คณะกรรมการพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน
- คณะกรรมการพึงอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และเป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ
- คณะกรรมการจะไม่อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการเอง แต่จะจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสและขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ และจะหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินสมควร

6.3.1.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ และผลตอบแทนจากลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเชี่ยวชาญ และความมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก รวมถึงเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งผลงาน และผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
4. ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนธุรกิจ งบประมาณและธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ ตามคู่มือ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกระบบทั้งองค์กร เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท
6. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
7. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทนและบำเหน็จรางวัลของพนักงานบริษัท
8. ดำเนินการในฝ่ายบริหาร จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
9. พิจารณออนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ ก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัท ย่อย และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
10. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
11. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น โดยให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
13. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
14. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
16. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
17. แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
18. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับการอย่างน้อย 1 หลักสูตรเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน ปัจจุบันกรรมการบริษัททุกท่านได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้วอย่างน้อย 1 หลักสูตร

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการ กลไก และนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือ แต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติครบถ้วน หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (2) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)
- (4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (5) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (๑) ถึงข้อ (๘) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (6) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - 4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
 - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (7) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น กับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (9) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัท อันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของ

บริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

- (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่ง เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบโดย ครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัท กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัท ย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/ หรือ บริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

2. ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัท ย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/ หรือ บริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติ ใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนรวมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือ บริษัท ย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- (1) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (2) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (3) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนประกาศกำหนด

3. ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทกำหนด และ เข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัท ร้องขอ

4. ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
5. ต้องชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ในกรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ
6. ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัท มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
7. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรง และ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
8. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
9. ปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งโดยบริษัท จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัท จะเป็นเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของต่างประเทศ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้ หรืออาจจะไม่เป็นผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัท อาจจะมีเสียสิทธิประโยชน์ใด ๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในเอกสารฉบับนี้ได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ตั้งอยู่ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจะดำเนินการให้มีมาตรการอื่นที่เทียบเท่าเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท นั้น ให้มีความหมายตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พจ. 39/2559 และฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

6.3.1.2 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยต้องมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเพียงพอ โดยต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนด ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ควรเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน
- 3) คณะกรรมการบริษัท อาจเป็นผู้ถือหุ้น หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

คุณสมบัติกรรมการอิสระ มีดังนี้

- 1) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ
- 3) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 4) เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- 5) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- 7) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 8) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหั่นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 9) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 (สอง) ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปี
- 10) ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 11) ไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 12) เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 13) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
- 14) สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- 15) สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ เพื่อตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญของบริษัท และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- 16) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ตลอดจนภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6.3.1.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 4) ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6.3.1.4 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

6.3.1.5 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ กำหนดการประชุมอาจเปลี่ยนแปลงได้ และไม่รวมกรณีการประชุมในวาระพิเศษ นอกจากนี้บริษัท ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยกรรมการบริษัททุกคนมี

โอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

6.3.1.6 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ กรรมการใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศตามแผนพัฒนากรรมการ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง เงื่อนไขต่าง ๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับบริษัทจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอก่อนการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

6.3.2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตรวจสอบการเปิดเผยความครบถ้วนของข้อมูลและสาระสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณชน รวมถึงพิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

6.3.2.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอก
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท กรณีบริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อ ดังต่อไปนี้
- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้

6.3.2.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) กรรมการตรวจสอบ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

6.3.2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกกรรมการตรวจสอบ 1 คนให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) ให้เลขานุการของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

6.3.2.4 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- 3) ลาออก
- 4) เสียชีวิต
- 5) ถูกถอดถอน

การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

6.3.3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นส่วนหนึ่งของแนวปฏิบัติที่ดีในหลักกรกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรอง ทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการ สรรหาและการกำหนด

คำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส มีความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

6.3.3.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้
2. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวมในคณะกรรมการว่า คณะกรรมการต้องการกรรมการที่มีคุณสมบัติลักษณะใดบ้าง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่คาดหวัง
3. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่า กรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วนหรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่า จำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการอุทิสเวลาของกรรมการ หากเป็นกรรมการเดิม ควรอาศัยผลประเมินจาก Board Self-Assessment ประกอบการพิจารณาในการเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้ามาดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ ส่วนบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ควรพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัท

การสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
- 2) ดำเนินการพิจารณาชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- 3) ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่ถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 4) ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 5) เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
- 6) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะกรรมการผู้จัดการด้วยก็ได้

6.3.3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

การพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ถ้ามี)
- 2) พิจารณาข้อมูลหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ
- 4) ทบทวนรูปแบบหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งนี้ หลักการสำคัญในการพิจารณารูปแบบค่าตอบแทนแต่ละประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี เป็นต้น ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) เช่น ผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้กรรมการอาจได้รับค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนประจำและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
- 5) พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
- 6) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการ
- 7) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยควรดำเนินการ ดังนี้
 - (1) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้
 - (2) ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ควรพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการประกอบด้วย
 - (3) เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
 - (4) นำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ ช่วยจูงใจกรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันต้องไปสูงเกินไป และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบกรณีหากมีกรรมการหรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบดังกล่าว

6.3.3.3 องค์ประกอบของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) กรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ควรเป็นกรรมการที่มีผู้บริหารเพื่อให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ หากจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก็ควรจะประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารดังกล่าวไม่ควรร่วมพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
- 4) ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

6.3.3.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือก และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกบุคคลที่พิจารณาแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม

6.3.3.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำเนินงานคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ครบกำหนดตามวาระ
- 2) ลาออก
- 3) ตาย
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

6.3.3.6 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินที่ได้ให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไข รวมทั้ง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่างการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1) การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

(2) ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 มีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ	ผลการประเมินรายคณะ (%)
คณะกรรมการบริษัท	98.51
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.33
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	95.18

6.3.4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ขึ้นเพื่อ ระบุถึงขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติที่ดีเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้จะเป็นคณะกรรมการที่คอยให้คำชี้แนะและการตัดสินใจในการดำเนินการที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริหารมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย หรือ วัตถุประสงค์ รวมถึง การปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท

6.3.4.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) อำนาจจัดการกิจการและดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นเรื่องที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจไว้เป็นการเฉพาะ
- 2) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

- 3) ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 5) มีอำนาจตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- 6) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

6.3.4.2 การมอบหมายอำนาจ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

การอนุมัติรายการตามข้อความข้างต้น จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม

6.3.4.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

- 1) ให้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- 3) ให้กรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

6.3.5. กรรมการผู้จัดการใหญ่

6.3.5.1 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัท ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) เจาะและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
- 8) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
- 9) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- 10) ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 11) การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง การโยกย้าย การพ้นสภาพและอื่น ๆ ยกเว้นพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 12) การโยกย้ายพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยกเว้น การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การกำหนด การเลื่อน การลด การตัดเงินเดือนหรือค่าจ้างการพ้นสภาพ และอื่น ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 13) พิจารณามติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
- 14) ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท

การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้ง ต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis)

6.3.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณาค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมกับกรรมการผู้จัดการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่างการประเมินผลงานของ CEO ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งการประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความสำเร็จของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การพัฒนา CEO ทั้งนี้ การประเมิน หมวด 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน แบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ได้แก่

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99

6.3.6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่อย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาพัฒนาให้เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติงานที่ในฐานะกรรมการและเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

6.3.7. เลขานุการบริษัท

6.3.7.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังการรวมธุรกิจแล้วเสร็จที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติแต่งตั้งให้นาย เอกรัฐ เกิดประกอบ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - 1) ทะเบียนกรรมการ
 - 2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ
 - 1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - 4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ

(3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

6.3.7.2 หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่อกันในหน้าที่ของตน

6.3.7.3 กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร

6.4. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

6.4.1. หลักการของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคนจะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

6.4.2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานทุกหน่วยงานของบริษัทดังนี้

6.4.3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของบริษัททุกระดับทุกคน รวมทั้งผู้ทำหน้าที่ที่ปรึกษา ผู้กระทำการแทน หรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

- มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
- มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบที่รุนแรงต่อบริษัท
- ทำให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

- กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างมีความเป็นอิสระ
- ทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทอย่างเหมาะสม

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ติดตามการพัฒนาแนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณานุมัติกรอบและแผนการจัดการความเสี่ยง
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
- สื่อสารประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

4) ผู้บริหารระดับสูง

- ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญทั้งบริษัทและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

5) หน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง / คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- จัดทำกรอบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงให้กับหน่วยงานและเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติ
- ให้การสนับสนุน และแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท
- ศึกษาและให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแก่พนักงาน
- ปฏิบัติงานสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

6) หัวหน้างานและพนักงาน

- ระบุและรายงานความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเสนอผู้บังคับบัญชา
- ร่วมจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและนำแผนฯ ที่ได้รับอนุมัติแล้วไปปฏิบัติ

7) ผู้ตรวจสอบภายใน

- สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
- สื่อสาร ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อนำข้อมูลมาใช้วางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk Base Audit)
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและจัดการควบคุมความเสี่ยงมีการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบของบริษัท

8) บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น

- ให้ความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยง

6.4.4. ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน ดังนี้

1) กำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงานพึงกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือวัตถุประสงค์ของงานที่ทำให้ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2) ระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงทำความเข้าใจความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง และระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจเป็นเหตุการณ์ทั้งที่เป็นผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

3) ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงประเมินความเสี่ยงจาก 2 มิติ คือ ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) ที่มีผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ (Impact)

4) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ การตอบสนองความเสี่ยงอาจเลือกวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ คือ

- การหลีกเลี่ยง (Avoid)
- การกระจายหรือการถ่ายโอน (Share / Transfer)
- การลด (Reduce)
- การยอมรับ (Risk Acceptance)

5) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงพิจารณาการจัดการความเสี่ยง หรือกิจกรรมควบคุม คือนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่นำมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการจัดการความเสี่ยงตามสภาพแวดล้อมภายใน ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมของบริษัท

6) ติดตามและประเมินผล (Monitoring)

ผู้รับผิดชอบหน่วยงาน รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานพึงจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับของบริษัทอย่างเหมาะสม และความเสี่ยงที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ได้รับการรายงานต่อผู้รับผิดชอบ

6.5. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เนื่องจากกรรมการบาง ท่านต้องพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตามวาระหรือตามข้อกำหนด บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและกำหนดค่าตอบแทนก่อนการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งจะช่วยให้การประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและรวดเร็วขึ้น โดยบริษัทไม่ได้ปิดกั้นสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลอื่นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการแต่อย่างใด

6.5.1. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน คณะกรรมการควรต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลงบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคนใหม่ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการเป็นผู้มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ

6.6. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน จัดเป็นเครื่องมือพื้นฐานหลักสำคัญที่จะช่วยให้การบริหารจัดการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งเจ้าของธุรกิจ กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมีหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะหรือขนาดธุรกิจ และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.6.1. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักถึงการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งถือว่าเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอเหมาะสมกับลักษณะ ขนาดของธุรกิจหรือสภาพแวดล้อมเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง มีการรายงานที่น่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์ และมีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทจะให้ความสำคัญของการป้องกันความสูญเสียหรือความเสียหาย และการแก้ไขปรับปรุงมากกว่าการสืบสวนสอบสวนหลังจากเหตุการณ์เกิดขึ้นแล้ว

เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิผลเป็นไปตามวัตถุประสงค์ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนการจัดให้มีแก้ไข ปรับปรุง กระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รัดกุม ควบคุมและตรวจสอบได้ โดยบริษัทจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่างานหลักและกิจกรรมสำคัญได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความรัดกุมที่เพียงพอ

บริษัทยึดถือแนวปฏิบัติเพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกด้านตามประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- การจัดโครงสร้างขององค์กร แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน

- การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจนตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดทำนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อใช้เป็นหลักและแนวในการปฏิบัติงาน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายหรือละเว้นในการปฏิบัติงาน
- การจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทและของพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับชั้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้อง และเหมาะสม
- การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อให้เข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
- การจัดฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสิทธิภาพ

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ไม่พึงประสงค์จะให้เกิด แต่หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในหน่วยงานและจัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การตรวจสอบภายในของบริษัทจะเน้นตรวจสอบความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยทำการประเมินความเสี่ยงของงาน และคัดเลือกงานที่มีความเสี่ยงสูงนำมาวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ

3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเน้นกิจกรรมการควบคุมในลักษณะป้องกัน สืบค้นหา แก้ไข หรือทดแทน ซึ่งจะช่วยลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ การมอบอำนาจอนุมัติ ฯลฯ เป็นต้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือและถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ออกเป็นคำสั่งหรือประกาศโดยเคร่งครัด

4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- บริษัทจัดให้มีการใช้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ซึ่งต้องมีความถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และเป็นปัจจุบัน
- บริษัทจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน หรือระหว่างหน่วยงานด้วยกันเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และประสานการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

5) การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)

บริษัทจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานและหน่วยงาน เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทหากขึ้นตอนหรือการควบคุมมีจุดอ่อน ให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดมาตรการควบคุมและแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

6.7. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยให้ความระมัดระวังในการดำเนินการเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบาย แนวปฏิบัติเพื่อใช้ถือปฏิบัติ

6.7.1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล ด้วยความเป็นอิสระ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการทำรายการใด ๆ ที่บริษัททำกับผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้สามารถควบคุมการตัดสินใจของบริษัทได้ เช่น ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหาร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้ความสำคัญและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's length basis)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำการใด ๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทซึ่งอาจเกิดจาก

- การติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น
- การใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- การทำรายการกับบริษัท
- การทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัท

ซึ่งส่งผลให้บริษัทเสียผลประโยชน์ ในกรณีนี้ที่จำเป็นอย่างยิ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ต้องทำรายการนั้น บริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- บริษัทจะต้องไม่ให้กู้ยืม หรือค้ำประกันแก่กรรมการ หรือกิจการที่กรรมการผู้ถือหุ้นเกิน 50% เว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการของบริษัท
- กรรมการต้องไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- กรรมการและผู้บริหารต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการและผู้บริหารต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากจำเป็นต้องทำเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้กระทำรายการนั้นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis)
- กรรมการต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัททำขึ้นให้บริษัททราบ
- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีหรือเมื่อเกิดเหตุการณ์
- การทำรายการต่าง ๆ เช่น ซื้อ ขายสินค้า หรือทรัพย์สินอื่น เป็นต้น ของกรรมการกับบริษัทต้องแจ้งและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องมีกรรมการอิสระร่วมประชุมและพิจารณาทุกครั้ง
- กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทที่รับทราบข้อมูลภายใน พึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบ

6.8. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน และมีแผนจะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การเรียกรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด
- บริษัทจะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่ทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทและมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัท และจะไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการกระทำดังกล่าว

- จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าวให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และกระทำความผิดที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง
- จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับรู้และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม
- จัดให้มีการแจ้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ เพื่อนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ และเปิดเผยนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่บุคลากรและสาธารณชน
- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

6.9. นโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

ตามที่บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมั่นใจว่าบริษัทมีช่องทางและกระบวนการในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นธรรมต่อผู้แจ้งหรือร้องเรียน

6.9.1. ขอบเขตการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

เมื่อมีข้อสงสัย เชื่อว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดีในเรื่อง

- นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัท
- กฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ

6.9.2. บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

บุคลากรของบริษัททุกระดับ รวมถึงบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ทราบข้อสงสัยตามขอบเขตที่ระบุไว้ข้างต้น สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่อบริษัท

6.9.3. การให้ความคุ้มครอง

บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียนไว้เป็นความลับหรืออาจเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใด ๆ บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อร่วมกันพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียนด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัยหรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

6.9.4. การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการใด ๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเที่ยงธรรม

คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายหรือหน่วยงานของบริษัท 3 ฝ่าย คือ

- 1) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- 3) ฝ่ายหรือหน่วยงานอื่นที่มีความเป็นอิสระ เช่น ฝ่ายการเงินและการบัญชี เป็นต้น

6.9.5. ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- (1) บริษัทกำหนดช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

- 1) กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
- 2) การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
 - ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
 - เลขานุการบริษัท
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการบริษัท

- 3) ทางไปรษณีย์ :

- ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด

เลขที่ 1 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

อนึ่ง ในทุกช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ในการประสานงานรับ-ส่งเรื่อง ติดตามการสอบสวน และรวบรวมเรื่อง

(2) ขั้นตอนการดำเนินการ

- 1) กรณีเป็นการร้องทุกข์ของพนักงาน ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงานเรื่องการร้องทุกข์
- 2) กรณีเป็นการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามขอบเขตที่ระบุไว้ ให้เลขานุการบริษัทประสานงาน ดำเนินการดังนี้
 - ส่งเรื่องร้องเรียนแจ้งกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาสั่งการให้คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง
 - คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง ตรวจสอบข้อเท็จจริงและจัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและความเห็นหรือข้อเสนอแนะเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ
 - กรรมการผู้จัดการพิจารณาผลการตรวจสอบ กรณีไม่มีสาระสำคัญหรือไม่มีความเสียหายหรือเป็นข้อร้องเรียนที่ไม่ระบุชื่อและไม่สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ ส่งเรื่องแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล

6.9.6. ผลการสอบสวนการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- 1) กรณีผู้ถูกร้องเรียนไม่มีความผิด หรือเป็นเรื่องที่เกิดจากความเข้าใจผิดหรือได้ให้ข้อแนะนำแก่ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีการประพฤติหรือปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว และไม่มีการลงโทษใด ๆ ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) กรณีผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด และมีการลงโทษทางวินัยและหรือดำเนินคดีทางกฎหมาย (ถ้ามี) กรรมการผู้จัดการพิจารณาให้ความเห็นชอบให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้กรรมการสอบสวนฯ แจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบ และสรุปแนวทางการแก้ไขปรับปรุงเสนอกรรมการผู้จัดการ

6.9.7. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หรือจงใจกลั่นแกล้ง ใส่ร้าย บิดเบือนข้อเท็จจริง กรณีเป็นพนักงานจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงาน และระเบียบของบริษัท กรณีเป็นการกระทำโดยบุคคลภายนอกรวมถึงการกระทำโดยพนักงานบริษัท และทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจจะพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายตามแต่กรณี

6.10. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สิน

ทรัพย์สินของบริษัทถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายซึ่งต้องคำนึงถึงการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีประสิทธิภาพ และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพย์สินของบริษัทซึ่งเป็นทรัพยากรที่บริษัทจัดเตรียมไว้ให้ใช้งานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ และรับผิดชอบในการควบคุม ดูแล รักษาทรัพย์สินเยี่ยงวิญญูชนทั่วไป และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

ทรัพย์สินของทางบริษัทหมายถึงทรัพย์สินที่มีตัวตนและทรัพย์สินไม่มีตัวตน ทั้งที่ก่อให้เกิดรายได้และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งมีมูลค่า เช่น สหกรณ์ทรัพย์สินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูลเอกสาร สิทธิ สิทธิ สัมปทาน สิ่งประดิษฐ์ และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น

โดยแนวปฏิบัติในการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องกำกับ จัดการ ควบคุม ดูแล ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัท อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ โดยต้องบำรุงรักษา และใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินอย่างคุ้มค่าและเต็มความสามารถ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องยึดหลักของความประหยัด เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต รวมทั้งความสิ้นเปลืองโดยไม่จำเป็น
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องไม่นำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

6.11. นโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ โดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) มีการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรการ กลไก และนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจน

ประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) (แล้วแต่กรณี) ดังนี้

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อ หรือ แต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) ได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (2) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (จ)
- (4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี)
- (5) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (ถ้ามี) จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (จ) ถึงข้อ (ฉ) นี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้นก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (6) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - 4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
 - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
 - (7) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น กับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
 - (8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - (9) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) **เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ**
- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัท อันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

6.12. นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทและของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและทางด้านกฎหมาย บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้าไว้

6.12.1. นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทและของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและทางด้านกฎหมาย บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้าไว้

แนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลภายในมีดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานปฏิบัติงาน และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งในบางครั้งจะต้องทำงานกับข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลอื่นได้ หรือเป็นข้อมูลความลับทางการค้า เช่น ข้อมูล

- ภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล แผนงาน ตัวเลข การประดิษฐ์ คิดค้นต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัท การปกป้องข้อมูลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งความมั่นคงในการทำงานของบุคลากรทุกคน
- บุคลากรทุกระดับของบริษัทมีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็น ความลับ และเพื่อไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา
 - การแก้ไขคู่มือปฏิบัติการคัดเลือกคู่ค้าสินค้าและบริการ โดยระบุวิธีการจัดการเพื่อปกป้องข้อมูลความลับ ของคู่ค้าทางธุรกิจ มิให้มีการนำไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจ
 - การจัดทำข้อตกลงการปกป้องข้อมูลความลับทางการค้าระหว่างบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้า เช่น พนักงานที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น เพื่อป้องกันการเปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่แสดงหาผลประโยชน์จาก การเข้าถึงข้อมูล

6.12.2. ชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลลับทางการค้าซึ่งเป็นข้อมูลภายในของบริษัทต้องได้รับการปกปิดมิให้รั่วไหลออกไปสู่บุคคลภายนอกได้ ความลับของข้อมูลเหล่านั้นอาจแบ่งออกเป็นระดับชั้นตามความสำคัญจากน้อยไปหามาก ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผย สาธารณะได้ ข้อมูลใช้ภายใน ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ และข้อมูลลับมาก การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบตาม หน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

6.12.3. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

ข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยออกไปสู่ภายนอกบริษัทหรือสู่สาธารณชนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการ ผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สาธารณชนรวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR : Investor Relations) โดยจะประสานงานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียด เพื่อสรุป เป็นสารสนเทศ แล้วขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่

6.12.4. การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกบริษัท เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือ ได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่ขอให้ปฏิเสธการแสดงความเห็นต่าง ๆ ด้วยความสุภาพ และ แนะนำให้สอบถามจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรง

6.13. นโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

นโยบายการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่าง เหมาะสมและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธาน คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

เพื่อให้มั่นใจว่าการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงได้มีการจัดเตรียมบุคลากรทดแทน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

6.13.1 การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารมีแนวทางดังต่อไปนี้

ระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมา เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัท กำหนด โดยต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สัมภาษณ์วิสัยทัศน์ คัดเลือกและพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

6.13.2 ระดับผู้บริหาร

เมื่อระดับตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีกระบวนการดังนี้

- วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่พ้นสภาพ
- จัดทำแผนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณ หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนเวลา
- กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึงความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพและผลงานของพนักงาน โดยต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้ และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะมีพัฒนาการและสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง โดยหากไม่สามารถพัฒนาพนักงานดังกล่าวให้เป็นไปตามคาดหวังการเปลี่ยนตัวผู้สืบทอดตำแหน่งย่อมสามารถทำได้

6.14. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

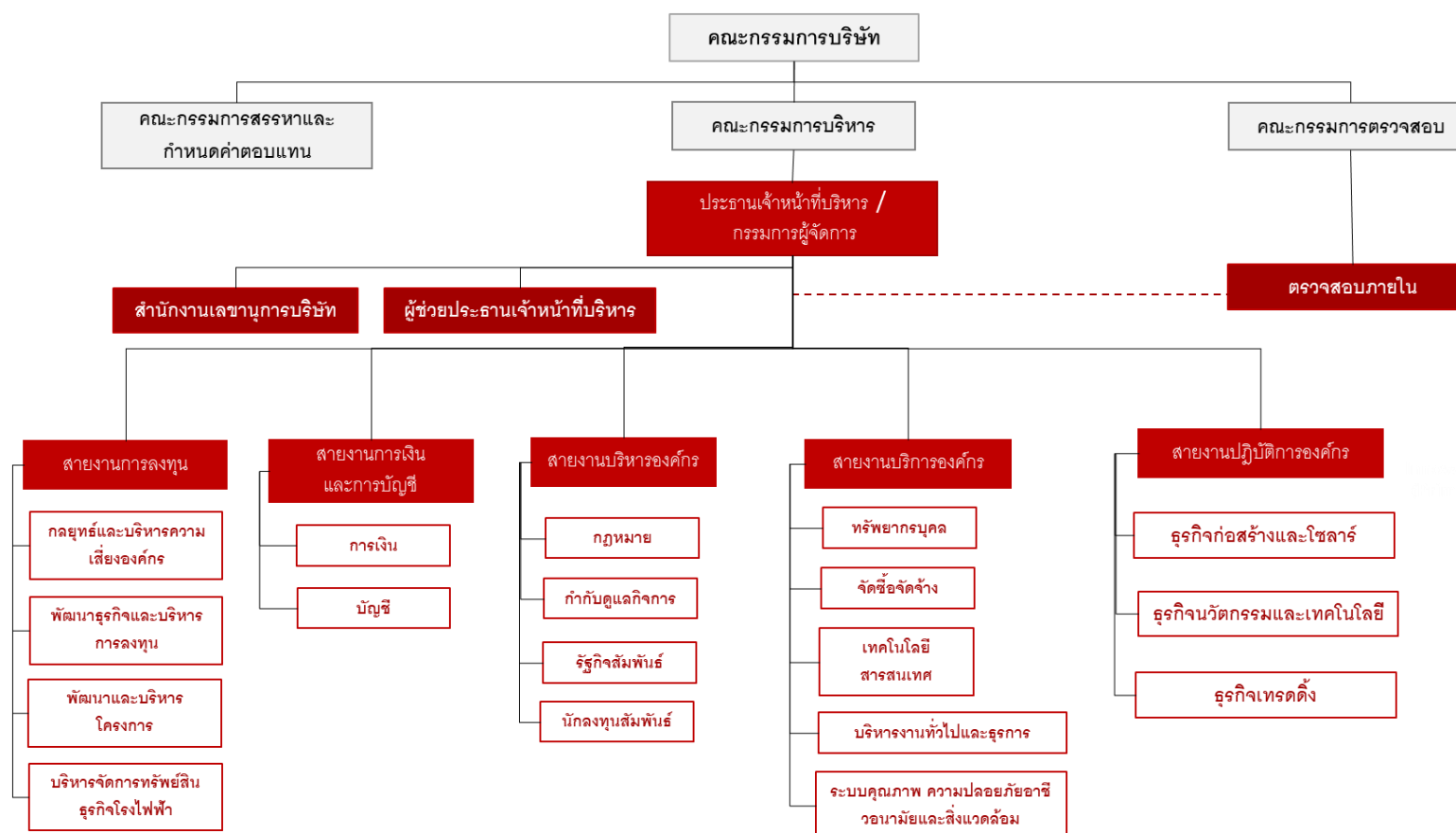
- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัทย่อย จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายในสามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และต้องรอ

อย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ตามโครงสร้างการบริหารงานดังนี้



7.1. คณะกรรมการบริษัท

7.1.1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน ทั้งนี้ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ทำให้ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทจึงจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน

รายชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	รองประธานกรรมการ
3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาติ ภูมิสุข	กรรมการอิสระ
5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. พลอากาศเอกสุศักดิ์ มีมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2565 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเป็นดังต่อไปนี้

กรรมการ	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	อัตราการเข้าร่วมประชุม (%)
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	30 กรกฎาคม 2562	7/7	100%
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	2 สิงหาคม 2562	7/7	100%
3. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์	31 สิงหาคม 2560	3/7	43%
4. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	2 สิงหาคม 2562	7/7	100%
5. พลอากาศเอกสุศักดิ์ มีมณี	30 กรกฎาคม 2562	7/7	100%
6. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	30 กรกฎาคม 2562	7/7	100%
7. นายอภิชาติ ภูมิสุข	2 สิงหาคม 2562	5/7	71%

บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 5 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งทำให้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ รองประธานกรรมการ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2. คณะกรรมการชุดย่อย

7.2.1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญประการหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ณ วันที่ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	อัตราการเข้าร่วมประชุม (%)
1. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3	100%
2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	กรรมการตรวจสอบ	3/3	100%
3. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	กรรมการตรวจสอบ	3/3	100%

หมายเหตุ : (1) นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และระดับปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- รองผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน จำกัด (พ.ศ. 2558 – 2561)

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบริหารเงินและต่างประเทศ กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน ธนาคารออมสิน จำกัด (พ.ศ. 2553 – 2558)

7.2.2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทเป็นสำคัญ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นส่วนหนึ่งของแนวปฏิบัติที่ดีในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรอง ทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการ สรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส มีความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	อัตราการเข้าร่วมประชุม (%)
1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	100%
2. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	100%
3. นายกำพล ปัญญาโกเมศ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	100%

7.3. ผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

7.3.1. ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะณ์	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริการองค์กร - รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการองค์กร
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ⁽¹⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารผู้จัดการอาวุโสสายการเงินและการบัญชี
3. นางสาวธนิดา แก้ววนศ์ศักดิ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. นายปิยะศักดิ์ ไชติพิฤกษ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบริหารองค์กร
5. นายเอกชัย กীরติภักดี	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการลงทุน

หมายเหตุ : (1) ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน

(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา และระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี, บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด, ประเทศไทย (พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2561 – 2562)
- หุ้นส่วนผู้จัดการ, Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan), ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2555 – 2559)
- กรรมการบริหาร, Redone Networks Berhad, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, Maybank Investment Bank, ประเทศมาเลเซีย (พ.ศ. 2549 – 2552)
- หัวหน้าฝ่าย Head Financial Institution Group (Southeast Asia), J.P. Morgan, ฮองกง/สิงคโปร์ (พ.ศ. 2539 – 2547)

นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ผ่านการอบรม CFO's orientation course ในวันที่ 4-5 กันยายน พ.ศ. 2561 เป็นเวลาอบรมรวม 16 ชั่วโมง โดยมีผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นสมุห์บัญชีของบริษัทภายใต้ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ คือ นางอำพร เพ็งศรี จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต โดยมีประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- ผู้จัดการแผนกระบบบัญชีและการเงิน สายงานการเงินและบัญชี, บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด, ประเทศไทย (พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (พ.ศ. 2557 – 2559)
- ผู้จัดการแผนกบัญชี โรงแรม สวิสโฮเต็ล ปาร์ค นายเลิศ (พ.ศ. 2556 – 2557)

นางอำพร เพ็งศรี ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นเวลาอบรมรวม 6 ชั่วโมงในรอบปีปฏิทิน 2562

7.3.2. คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบไปด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	กรรมการบริหาร
3. นายพิรุณ ชินวัตร	กรรมการบริหาร

7.4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.4.1. ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท / เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท / ครั้ง)
<u>คณะกรรมการบริษัท</u>		
ประธานกรรมการ	25,000	15,000
รองประธานกรรมการ	17,500	15,000
กรรมการ	12,500	15,000
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>		
ประธานกรรมการ	25,000	0
กรรมการ	15,000	0
<u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>		
ประธานกรรมการ	0	25,000
กรรมการ	0	20,000

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(3) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	ตำแหน่ง	รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		รอบปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รอบปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รอบสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2565
1. นายสมประสงค์ บัญจะลักษณะ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ	460,000	465,000	360,000

รายชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	ตำแหน่ง	รวมค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		รอบปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รอบปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2565
2. นายสุรเชษฐ ชัยปัทมา นนท์ ⁽²⁾	รองประธานกรรมการ	375,000	375,000	292,500
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ ⁽³⁾	กรรมการอิสระ	315,000	300,000	187,500
4. นายอภิชาติ ภูมิสุข ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ	315,000	315,000	217,500
5. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	635,000	705,000	512,500
6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	520,000	575,000	432,500
7. นายกำพล ปัญญา โกเมศ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	515,000	585,000	422,500

หมายเหตุ : (1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2562
(2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2562
(3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทในรูปตัวเงินตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งถูกสรุปไว้ในตารางในหน้าที่ 8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ (1) ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน โดยไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งค่าตอบแทนในรูปตัวเงิน หรือค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) นโยบายและวิธีกำหนดตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งด้านภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและแรงจูงใจให้สามารถนำพาทิศทางการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนประจำเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility)

ค่านิยามและความหมาย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) หมายถึง กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหารหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำของบริษัทฯ
- ผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเปรียบเทียบกับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า)
- ค่าตอบแทนประจำเดือน หมายถึง เงินเดือน และ เงินค่าตอบแทนอื่นๆ ที่บริษัท จ่ายให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) เป็นรายเดือน เพื่อตอบแทนการบริหารงานประจำของบริษัท

อัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือน

ในการกำหนดอัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ใช้ข้อมูลจากรายงานสรุปผลการสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นข้อมูลเผยแพร่ (เฉพาะค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจพลังงาน) และข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ (Survey) สำหรับประกอบการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลเฉลี่ยเฉพาะกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ Percentile 75 เพื่อให้สามารถดึงดูดและรักษานักวิชาการในตำแหน่งที่มีความสำคัญกับองค์กร

อนึ่ง หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนประจำเดือนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) ดังกล่าว พิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารเท่านั้น ดังนั้น กรรมการที่เป็นผู้บริหารยังคงมีสิทธิ์ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการอีกหน้าที่หนึ่ง หรือตามที่บริษัท จะกำหนดขึ้นในอนาคต

(2) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารของ PRG ที่เป็นตัวเงินซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าเบี่ยเลี้ยง ดังนี้

	ปี 2563	ปี 2564	30 ก.ย. 2565
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	7	7
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	11.77	10.52	7.8

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลประกอบการ รวมถึงโครงการใหม่ที่บริษัทได้มาในปีนั้นๆ

(3) คำตอบแทนอื่น

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) มีสิทธิได้รับคำตอบแทนอื่น ๆ ผลประโยชน์และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่าง ๆ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การพัฒนาและฝึกอบรม เป็นต้น

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทเดียวที่มีโครงสร้างการบริหารงานโดยผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารของ PRG จะมีขอบเขตหน้าที่ในการทำงานในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ในบริษัทย่อยด้วย

7.5. คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

7.5.1. คณะกรรมการของบริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

		นายสมประสงค์ ปัญญ	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	พลอากาศเอกสุทัศน์ มีมณี	นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	รศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ	นายอภิชาติ พุ่มสุข	นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	นางชิ่งใจ เกตุเรืองโรจน์	นางสาววิชุดา ประดิษฐ์	นางจุฑามณี ปัญจะลักษณ์	นางสาววิจิตติมา ตั้งอรัญวงศ์
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)		XY/	Y/	/	/	/	/	//				
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด	บริษัท ย่อย	/	/									
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปิตอล จำกัด		/						/				
บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด		Y///	Y// /					//				
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด								/		/		
บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด								/			/	
บริษัท ไฮดรีล โซลาร์ จำกัด		/						/				
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		/	/									
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด								/	/			
บริษัท 5 อมตะ จำกัด		/										/
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ กรีน โซลาร์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท Prime Solar Energy Corporation จำกัด			/									
He Wu Co.,Ltd (He Wu)			/									
Sheng Jiu Co.,Ltd (Sheng Jiu)								/				
Shin Shi Co.,Ltd (Shin Shi)		/										
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด		/	/									
บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด		/	/					/				
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ เคเอส จำกัด		/	/					/				

X = ประธานกรรมการ

Y = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร

/ = กรรมการบริษัท

// = ผู้บริหาร

7.5.2 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทย่อยของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า (Project Company) หรือบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยไม่ได้มีการดำเนินการอื่นใด (Holding Company) มีการว่าจ้างผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในการดำเนินงาน โดยที่ไม่มีการว่าจ้างผู้บริหารหรือพนักงานประจำในแต่ละบริษัทย่อยนั้น ๆ

7.6. บุคลากร

7.6.1. จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) เท่ากับ 64 คนโดยมีรายละเอียดของบุคลากรของบริษัทดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564
1. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	19	28
2. ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์	2	3
3. ฝ่ายกลยุทธ์	3	1
4. ฝ่ายการเงิน	3	4
5. ฝ่ายการบัญชี	10	9
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2
7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	4	4
8. ฝ่ายกฎหมายและบริหารสัญญา	7	7
9. ฝ่ายบริการองค์กร	12	19
10. ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	1	1
11. สำนักเลขานุการบริษัท	2	2
รวม	64	80
รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น	32,647,152 บาทต่อปี	56,000,000 บาทต่อปี

7.6.2. สวัสดิการพนักงาน

สวัสดิการด้านสุขภาพ และการรักษาพยาบาล

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยไม่รวมพนักงานใหม่ที่ได้ตรวจร่างกายไปแล้วก่อนการเริ่มทำงานภายในปีนั้น และจัดให้มีประกันสุขภาพกลุ่มสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิจะเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ตามจริง แต่ไม่เกินความคุ้มครองสูงสุดตามเงื่อนไขของบริษัทประกันสุขภาพ ซึ่งเป็นคู่สัญญาของบริษัท อีกทั้งในปี 2564 บริษัทได้เพิ่มประกันสุขภาพให้คุ้มครองในส่วนของโรค COVID-19 พร้อมทั้ง จัดหาวัคซีนซิโนฟาร์มเพื่อฉีดให้กับพนักงาน

สวัสดิการอื่น ๆ

- กองทุนประกันสังคม และเงินทดแทน ตามที่กฎหมายกำหนด
- การประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานของบริษัทในบางตำแหน่งงาน โดยวงเงินทุนประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เงินรางวัลประจำปี (Bonus) และ เงินรางวัลพิเศษอื่นๆ (Performance Incentive) ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- การฝึกอบรมและการพัฒนาศักยภาพ
- รถรับ-ส่งพนักงาน
- เครื่องแบบพนักงาน สำหรับพนักงานในหน่วยงานที่มีลักษณะงานที่ต้องสวมเครื่องแบบ เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย และความเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยพนักงานต้องแต่งเครื่องแบบให้เรียบร้อย และครบชุดตามที่บริษัทกำหนด
- สวัสดิการเงินกู้จากธนาคารที่มีข้อตกลงกับบริษัทในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ
- สวัสดิการส่วนลดสินค้าและบริการจากองค์กร หรือห้างร้านต่าง ๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับบริษัท
- กิจกรรมนันทนาการ เช่น การทัศนศึกษา ณ สถานที่ต่าง ๆ ในต่างจังหวัดเป็นครั้งคราว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ ทำกิจกรรมร่วมกัน และเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงาน
- เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะจัดส่งพวงหรีดในนามบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000 บาท และช่วยเหลือการจัดพิธีศพในวงเงิน 20,000 บาท
- ในกรณีพนักงานเสียชีวิตในต่างประเทศเนื่องจากการเดินทางไปปฏิบัติงานให้บริษัท บริษัทจะช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการนำศพกลับประเทศไทย หากมีความจำเป็นที่จะต้องจัดพิธีศพ ณ ต่างประเทศ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายมากกว่าเงินช่วยเหลือตามวรรคแรก บริษัทจะพิจารณาช่วยเหลือตามควรแก่กรณีไป
- ในกรณีบิดา มารดา ภรรยา/สามี บุตร ของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะจัดส่งพวงหรีดในนามบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000 บาท

7.6.3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีสหภาพแรงงาน

7.6.4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสูงสุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการสรรหาและส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ มีศักยภาพและมีความสามารถอย่างมืออาชีพ เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานและวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนการดูแลผลประโยชน์และจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อรักษาและสร้างความผูกพันของพนักงานในบริษัท ดังนี้

- การสรรหาและรับบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และพฤติกรรมที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท
- การกำหนดอัตราค่าจ้างตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาตามค่าของงาน ความรู้ ความสามารถและ ประสบการณ์ ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขัน กับธุรกิจประเภทเดียวกันได้
- การส่งเสริมพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ และความสามารถ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
- การส่งเสริมพนักงานได้ใช้ความรู้ ทักษะและพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานรายบุคคลด้วยการพัฒนาที่หลากหลายรูปแบบสำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อขยายศักยภาพของตนเองให้เพิ่มสูงขึ้น
- การจัดให้มีสภาพการจ้างและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- การจัดให้มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน
- การจัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมในหมู่พนักงาน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร
- การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม เท่าเทียมกัน โปร่งใส และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
- การเคารพและการคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการจ้างงาน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการขยายตัวของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปัจจุบันมีบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนโดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีหน้าที่ที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุน ในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	5
ตั้งแต่ 5 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี	6
ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป	7

7.6.5. นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงการดำเนินงานที่มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SHE : Safety , Health and Environment) ของพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554

บริษัทมีนโยบายการให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยเน้นการป้องกันไม่ให้เกิดภัยอันตราย เพื่อให้พนักงานและสถานประกอบการปลอดจากเหตุ อันจะทำให้เกิดภัยอันตรายจากการทำงาน

บริษัทจะดูแลพนักงานและจัดสถานประกอบกิจการ ให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้มีความปลอดภัยจากอันตราย

พนักงานทุกระดับมีหน้าที่ให้ความร่วมมือ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของทางการ มาตรฐานเรื่องความปลอดภัย และนโยบาย ระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ตลอดถึงมีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย โดยคำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมาตรฐานเรื่องความปลอดภัย อาชีว อนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่ทางการกำหนดอย่างเคร่งครัด
2. สนับสนุน ส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยจะจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและมีความเหมาะสม
3. ส่งเสริมด้านความปลอดภัย โดยจะจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ ทบทวนและฝึกซ้อม ตลอดจนจัดกิจกรรมรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานสถานประกอบการอย่างต่อเนื่องและมีการเตรียมพร้อมอยู่เสมอ
4. จัดเตรียม จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล ให้พนักงานได้ใช้หรือสวมใส่ป้องกันตามความเหมาะสมต่อลักษณะงานและการปฏิบัติงาน
5. จัดให้มีการสำรวจตรวจตราในเรื่องความปลอดภัย และเข้มงวดกวดขันให้พนักงานปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนการเอาใจใส่ ควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่และใช้อุปกรณ์ป้องกันตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด
6. ยกระดับพนักงานและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทฯ สถานที่ทำงาน ความสะอาดโดยรอบบริเวณบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อให้มีความปลอดภัย มีสภาพแวดล้อมที่ดีถูกสุขลักษณะ มีคุณภาพชีวิตการทำงาน และสุขภาพที่ดี
7. ให้ความสำคัญต่อการให้ความร่วมมือของพนักงานในการปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ความสำเร็จในการป้องกันอุบัติเหตุ โดยถือเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

8. กำหนดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนมีวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและมีความปลอดภัย โดยเป็นหน้าที่ของพนักงานและผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นที่จะต้องถือปฏิบัติและรับผิดชอบ
9. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องมีส่วนร่วมในการป้องกันภัยอันตรายจากการทำงาน และรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี โดยบริษัทฯ จะรับข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่าง ๆ ของพนักงาน และนำไปพิจารณาแก้ไขปรับปรุงจุดบกพร่องต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีแก่พนักงาน
10. ในกรณีพนักงานได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน บริษัทฯ จะให้การเอาใจใส่ดูแลและพิจารณาให้ความช่วยเหลือพนักงานผู้ได้รับอุบัติเหตุให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ตามสมควร

7.6.6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

▪ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบ บัญชี	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565
บริษัทและบริษัทย่อย	7,892,715.00 บาท

8. รายการระหว่างกัน

8.1. รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1.	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-	- กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 77.87
2.	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	- กรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการบริษัท - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 9.58
3	บริษัท เซ็นทรัล เวสท์วอเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("CWD")	ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ณ วันที่เข้าทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสนับสนุน มีกรรมการร่วมกันกับกรรมการของบริษัทย่อยของบริษัท 1 ท่าน คือ นางสาวฐณัฐภา วิศัลย์พงศ์ ทั้งนี้ นางสาวฐณัฐภา วิศัลย์พงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) โดยมีผล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นางสาวฐณัฐภา วิศัลย์พงศ์ มีการถือหุ้นใน CWD รวมทั้งสิ้นร้อยละ 99.99
4.	บริษัท แอคมี่ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("ACME")	ประกอบธุรกิจผลิต กระแสไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทน	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน คือ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ถือหุ้นใน ACME เป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99
5.	บริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด ("PRT")	ประกอบธุรกิจโดยการถือ หุ้นในบริษัทอื่น	PRT ถือหุ้นทางอ้อมในผู้ทำคำเสนอซื้อ ร้อยละ 48.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ

8.1.1. การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

(1) รายการเงินให้กู้ยืม

บริษัท คู่สัญญา	บริษัทหรือ บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	9 เดือนสิ้นสุด 30 ก.ย. 2565		
PRG	CWD	เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัทเกี่ยวข้อง กัน ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ยระหว่าง งวด	38.00	38.00	37.39	PRG และ PRE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ PRG ได้มีการ ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ CWD เป็นระยะเวลา 3 ปี ในการ ลงทุนในโครงการบ่อฝังกลบขยะที่จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็น โครงการที่บริษัทเห็นศักยภาพในการขยายธุรกิจได้ เนื่องจากสามารถต่อยอดนำเอาขยะมาเป็นเชื้อเพลิงใน การทำโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะในอนาคต ทั้งนี้ PRG และ PRE คิดอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าราคาตลาดที่ได้จาก สถาบันการเงินในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม PRG และ PRE มีสิทธิในการแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาต้นทุนในช่วง 1 ปีแรกนับจากวันที่ CWD ได้รับเงินกู้ และได้สิทธิที่จะได้ซื้อ โครงการ (Rights to Match) ภายหลังปีที่ 1 จนถึง 3 ปีนับ จากวันที่ CWD ได้รับเงินกู้ หากบริษัทเสนอราคาซื้อ โครงการบ่อฝังกลบขยะเทียบเท่ากับผู้ซื้อเจ้าอื่น ตาม บันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน กับ CWD	ความจำเป็นของการทำรายการ โครงการบ่อฝังกลบขยะ เป็นโครงการที่บริษัท เห็นศักยภาพและมีความสนใจที่จะลงทุน โดยเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายการลงทุน และต่อยอดธุรกิจในอนาคต ความสมเหตุสมผลของราคา การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลของราคา เนื่องจากผู้ให้กู้คิด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตรา ดอกเบี้ยที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ ร้อยละ 4.50 - 5.00 ซึ่งบริษัทย่อยของ PRG ได้รับ จากสถาบันการเงินในประเทศไทยในรูปแบบ สินเชื่อโครงการ (Project Finance)

บริษัท คู่สัญญา	บริษัทหรือ บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	9 เดือนสิ้นสุด 30 ก.ย. 2565		
PRE	CWD	เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัทเกี่ยวข้อง กัน ค่าให้จ่าย ดอกเบี้ยระหว่าง งวด	14.00	14.00	13.68	ลงวันที่ 1 มีนาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 PRG ได้มีการเข้าทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสนับสนุน (เพิ่มเติม) กับ CWD เพื่อปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง CWD และ PRG และ/หรือ บริษัทในเครือ โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเดิมที่ร้อยละ 1.0 ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ 5.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 จนกว่า CWD จะชำระหนี้กู้ยืมเงินและดอกเบี้ยครบถ้วน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของ CWD ได้นำหุ้นสามัญของ CWD จำนวน 99,998 หุ้นมาเป็นหลักประกันในการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว นอกจากนี้ ตามข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน (เพิ่มเติม) กับ CWD ได้มีการแก้ไขสิทธิที่จะได้ซื้อโครงการ (Rights to Match) ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการสนับสนุน กับ CWD ฉบับเดิม เป็นกรณีที่ CWD สามารถพัฒนา หรือได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน PRG จะมีสิทธิในการบริหารโครงการโรงไฟฟ้า	นอกจากนี้ หาก CWD สามารถพัฒนา หรือได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน PRG จะมีสิทธิที่บริหารจัดการโรงไฟฟ้างดังกล่าว รวมถึงจะได้รับ First Right to Match ในกรณีที่ CWD จะนำโครงการไปขายต่อบุคคลอื่น หรือในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ CWD จะขายหุ้นของ CWD ให้แก่บุคคลอื่น โดยในการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม และเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยของ

บริษัท คู่สัญญา	บริษัทหรือ บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	ปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	9 เดือนสิ้นสุด 30 ก.ย. 2565		
						พลังงานหมุนเวียนจากขยะ หรือโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอื่นใด โดย PRG จะมีสิทธิในการบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้นแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity) รวมถึงได้รับสิทธิ First Right to Match ในกรณีที่ CWD จะนำโครงการดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลอื่น หรือในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ CWD จะขายหุ้นของ CWD ออกไปให้บุคคลอื่น ทั้งนี้ สิทธิดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี นับแต่ CWD สามารถพัฒนาโครงการใดๆ เป็นกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากขยะมูลฝอยสำเร็จ หรือได้มาซึ่งกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	เงินให้กู้ยืมที่ปรับปรุงใหม่นั้นเป็นราคาที่เหมาะสมเหตุผล เนื่องจากเป็นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ PRG และบริษัทย่อยของ PRG ได้รับจากสถาบันการเงินในรูปแบบสินเชื่อโครงการ (Project Finance)

รายการเงินกู้ยืมจากกรรมการ

ผู้กู้	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ให้กู้)	ยอดยกมา 31 ธ.ค. 2564	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ดอกเบี้ยจ่ายงวดปี 2564	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2564	กู้เพิ่ม (ชำระคืน) ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 2565	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างงวด	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ
PAE	นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	5.99 ลบ.	-	59,900 บาท	5.99 ลบ.	-	5.99 ลบ.	44,801 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PED	นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	3.36 ลบ.	-	33,640 บาท	3.36 ลบ.	-	3.36 ลบ.	25,160 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น
PGS	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	0.72 ลบ.	-	5,400 บาท	0.72 ลบ.	-	0.72 ลบ.	4,038 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับกรรมการเพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อมกับเงินต้น

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา เนื่องจากการทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อนำมาใช้ในเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยของบริษัท โดยที่เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยของบริษัทได้รับ มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าต้นทุนที่บริษัทย่อยของบริษัทจ่ายในการออกตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.50 ต่อปี

รายการการกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ซึ่งหากบริษัทจำเป็นต้องมีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

(2) รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัท แอคมี่ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“ACME”)

PEC มีการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินจาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่ดินจาก ACME ได้รับการประเมินโดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565			
2.08	2.08	1.56	ESPP	ESPP เช่าที่ดินที่ ตำบล สระสมิง อำเภอ วารินชำราบ จังหวัด อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 240-2-24.2 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท ESPP ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่า รวมทั้งสิ้น 173,884 บาทต่อเดือน หรือ 1.81 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาค่าเช่าที่ 1.81 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.09 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
3.28	3.28	2.46	NWS	NWS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พวานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 165-1-89 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท NWS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดย	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาค่าเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565			
				บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 496,418 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 248,208 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	แนวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
4.58	4.58	3.43	BSS	BSS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 190-3-39 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท BSS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 763,390 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 381,695 บาทต่อเดือน หรือ 5.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 5.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
2.09	2.09	1.57	GLS	GLS เช่าที่ดินที่ ตำบล หาดเสี้ยว อำเภอ ศรีสะเกษ จังหวัด สุโขทัย เนื้อที่รวม 70-3-99 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u>

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565			
				เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท GLS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 174,371 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อ เดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่า ตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.47 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่ง ได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความ เหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความ สมเหตุสมผลของราคา
2.24	2.24	1.68	STE	STE เช่าที่ดินที่ อำเภอ พรานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 104-2-82 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท STE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่า ที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 374,120 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 187,060 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็น รายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่า ตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับ การประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความ เหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความ สมเหตุสมผลของราคา

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565			
2.99	2.99	2.24	NAS	NAS เช่าที่ดินที่ อำเภอ พวานกระต่าย จังหวัด กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 150-3-30 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้ เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท NAS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ทั้งหมดสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้า เป็นเงิน 498,360 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 249,180 บาทต่อเดือน หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดย ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่า ตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับ การประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความ เหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความ สมเหตุสมผลของราคา
3.84	3.84	2.88	IAC	IAC เช่าที่ดินที่ ตำบล วังหมั่น อำเภอ สามเงา จังหวัด ตาก เนื้อที่รวม 204-3-99 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท IAC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดสัญญาเช่า ที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 670,652 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 307,496 บาทต่อเดือน	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่า ตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.11 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับ การประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ล้านบาท)			บริษัท คู่สัญญา	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	ความสมเหตุสมผลของรายการ
งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2565			
				หรือ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
2.88	2.88	2.16	CRE	CRE เช่าที่ดินที่ ตำบล สระสมิง อำเภอ วารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี เนื้อที่รวม 97-0-75 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท CRE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดย บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 455,122 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือนที่ 240,061 บาทต่อเดือน หรือ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	<u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> ราคาค่าเช่าที่ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 4.74 บาทต่อตารางวาต่อเดือนซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

รายการเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วมของ PRA ซึ่งเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวตั้งแต่ปี 2555 ก่อนที่ PRA จะเข้าจดทะเบียนโดยอ้อมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนการจะให้โครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตของบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(3) รายการเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทร่วมของ PEC

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด (“PEC”) ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว จำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 PEC ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่า เงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัท	อายุตัว	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2564	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 2565	รายได้ดอกเบี้ย ระหว่างงวด
บริษัท บิงสามพัน โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,415,242.04	25,605,095.55	189,853.51
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	24,541,821.78	24,725,150.79	183,329.00
บริษัท โนน์ เอ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	26,375,600.90	26,572,628.35	197,027.45
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,255,036.98	25,443,693.74	188,656.77
บริษัท โกลเด้น โลท์ โซล่า จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	31,094,846.31	31,327,126.83	232,280.52
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคปปิตอล จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,065,606.64	30,290,198.67	224,592.04
บริษัท เชียงใหม่ วินิเวเนเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,309,072.35	30,535,483.09	226,410.74
บริษัท อีเอสพีที จำกัด	10 ปี 10 เดือน	3 ส.ค. 2570	39,464,140.39	39,758,940.09	294,799.69
บริษัท อีเอสพีที จำกัด	100 ปี	2 ธ.ค. 2659	87,164,403.72	87,815,527.48	651,123.76
รวม			319,685,771.11	322,073,844.59	2,388,073.49

ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถโอนแต่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ โดยมีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอนในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี

8.2. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับ นโยบายการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของ รายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขโดยละเอียด ให้เป็นไปตามลักษณะของอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับ ราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการ ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุก ราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำ รายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการ ระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรายงานประจำปี และ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

8.3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทพร้อมที่จะเปิดเผยข้อมูลเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการ กำกับกิจการที่ดีและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ โดยเน้นในการกำหนดให้กรรมการและ ผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการและผู้บริหาร จำเป็นต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือมีเงื่อนไขทางการค้าแตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไปหรือบุคคลภายนอก หากรายการดังกล่าวเป็น รายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

อย่างไรก็ดี หากเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือ เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันขนาดเล็กแต่มีการนำเสนอเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการบริษัท การเข้าทำรายการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทจะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและไม่มีส่วน ได้เสียกับเรื่องที่พิจารณา ทั้งนี้จะต้องไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติ

รายการนั้น และรายการดังกล่าวต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใด แล้วแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และบริษัทจะกำหนดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรู้ถึงรายการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

8.4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังต่อไปนี้ จะยังคงมีต่อไปในอนาคต

1. รายการเงินให้กู้ยืมจาก PRG และ PRE แก่ CWD
2. รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทร่วมดำเนินโครงการของบริษัทกับ ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
3. รายการเงินให้กู้ยืมจากบริษัทร่วมดำเนินโครงการของบริษัทกับ PEC
4. รายการกู้ยืมเงินจากกรรมการเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทตามความจำเป็น

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

PRIME ROAD POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 3.4

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปงบการเงิน

1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัท

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี	รายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3445 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	วิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3977 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับงวด เก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564	วิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3977 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสรุปไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับงวด เก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565	วิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3977 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสรุปไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของผู้สอบบัญชี

ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		30 กันยายน 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	217.59	3.73	288.33	4.47	644.97	7.26
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการเบิกใช้	1.09	0.02	-	-	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	-	-	-	0.77	0.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	197.12	3.38	188.52	2.92	341.58	3.85
สินค้าคงเหลือ	19.14	0.33	4.62	0.07	111.79	1.26
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3.87	0.07	25.65	0.27	44.13	0.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	17.71	0.40	17.67	0.20
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	24.75	0.42	24.62	0.38	24.62	0.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20.04	0.34	115.19	1.79	142.87	1.61
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	643.18	11.02	549.97	8.53	-	-
สินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	627.23	10.74	149.72	2.32	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,754.01	30.04	1,364.33	21.15	1,328.40	14.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	224.03	3.84	298.28	4.62	285.68	3.22
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,173.04	20.09	972.71	15.08	1,109.67	12.49
เงินให้กู้ระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	52.00	0.89	52.00	0.81	51.08	0.58
เงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,912.50	32.76	2,940.63	45.59	4,571.56	51.47
สินทรัพย์สิทธิการใช้	117.35	2.01	117.24	1.82	110.07	1.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	589.53	10.10	617.47	9.57	608.15	6.85
ค่าความนิยม	-	-	23.61	0.37	23.61	0.27
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.86	0.07	5.14	0.08	5.97	0.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11.63	0.20	58.65	0.91	91.67	1.03
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	549.97	6.19
สินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	146.58	1.65
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,083.94	69.96	5,085.73	78.85	7,554.01	85.04
รวมสินทรัพย์	5,837.95	100.00	6,450.06	100.00	8,882.41	100.00

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		30 กันยายน 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	186.09	3.19	146.21	2.27	542.07	6.10
หนี้สินตามสัญญา (Contract liability)	9.02	0.15	6.64	0.10	8.84	0.10
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.74	0.06	3.91	0.06	4.05	0.05
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	147.05	2.52	529.75	8.21	937.20	10.55
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	59.93	0.93	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	497.08	5.60
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	-	-	-	45.00	0.51
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5.23	0.09	7.46	0.12	8.08	0.09
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	0.20	0.00	0.20	0.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6.31	0.10	6.31	0.07
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.18	0.11	10.86	0.17	12.33	0.14
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.07	0.02	2.78	0.04	3.76	0.04
หนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	693.57	11.88	102.74	1.59	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,052.15	18.02	876.79	13.59	2,064.72	23.25
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	156.09	2.67	152.18	2.36	149.12	1.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,463.86	25.07	1,476.52	22.89	1,836.70	20.68
ตัวแลกเงิน	-	-	-	-	40.40	4.45
หุ้นกู้	-	-	494.84	7.67	990.71	11.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.07	0.17	10.07	0.16	10.07	0.11
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	120.13	2.06	119.69	1.86	115.14	1.30
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	188.54	3.23	196.83	3.05	203.31	2.29
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2.66	0.05	3.49	0.05	3.26	0.04
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.49	0.11	7.23	0.11	8.33	0.09
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20.98	0.36	26.35	0.41	38.70	0.44
หนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	99.59	1.12
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,968.82	33.72	2,487.20	38.56	3,495.33	39.35
รวมหนี้สิน	3,020.97	51.75	3,363.99	52.15	5,560.05	62.60
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	25,514.28	437.04	5,530.00	85.74	5,530.00	62.26
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,017.94	291.51	4,254.49	65.96	4,254.49	47.90
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	(12,423.10)	(212.80)	(1,559.62)	(24.18)	(1,559.62)	(17.56)
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	17.19	0.29	17.19	0.27	17.19	0.19
ยังไม่ได้จัดสรร	394.44	6.76	2,424.79	37.59	2,526.47	28.44

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(2,452.14)	(42.00)	(2,452.14)	(38.02)	(2,452.14)	(27.61)
อื่นๆ	148.57	2.54	281.31	4.36	380.29	4.28
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,702.90	46.30	2,966.02	45.98	3,166.68	35.65
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	114.08	1.95	120.05	1.86	155.68	1.75
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,816.98	48.25	3,086.07	47.85	3,322.36	37.40

งบกำไรขาดทุนของบริษัท

งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		30 กันยายน 2564		30 กันยายน 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้								
รายได้จากการขาย	368.96	45.75	421.89	45.89	316.36	44.63	328.14	50.72
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	125.72	15.59	145.95	15.87	127.01	17.92	85.24	13.17
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	306.42	38.00	325.17	35.37	255.97	36.11	219.00	33.85
รายได้อื่น	5.37	0.67	26.83	2.87	9.49	1.34	14.62	2.26
รายได้รวม	806.46	100.00	919.84	100.00	708.83	100.00	647.00	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	280.21	56.64	343.16	60.43	264.85	59.74	244.51	59.15
กำไรขั้นต้น	214.47	43.36	224.68	39.57	178.52	40.27	168.85	40.85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(127.76)	(25.55)	(212.52)	(35.77)	(132.92)	(29.35)	(157.13)	(36.71)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินทางการเงิน	-	-	(106.99)	(18.51)	-	-	-	-
(ขาดทุน)กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	4.54	0.91	(0.53)	(0.09)	(4.13)	(0.91)	0.98	0.23
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	407.58	50.54	256.11	27.86	306.94	43.30	246.32	38.07
ต้นทุนทางการเงิน	(98.76)	(19.75)	(113.66)	(19.13)	(81.31)	(17.95)	(128.88)	(30.11)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	304.28	37.73	142.98	15.55	225.65	36.06	117.44	18.15
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(0.98)	(0.20)	(2.66)	(0.29)	(4.26)	(0.60)	(7.26)	(1.12)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	303.29	37.61	140.32	15.25	221.38	31.23	110.19	17.03

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	ข้อมูลทางการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	304.27	142.98	225.64	117.44
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	109.52	118.92	85.12	88.49
ค่าตัดจำหน่าย				
(สำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	26.96	29.59	27.56	30.79
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนในการออกหุ้นกู้	-	0.89	0.12	4.44
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.83	10.99	2.46	0.90
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนเงินกู้ยืม	3.17	5.31	4.53	5.96
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	306.42	325.17	(255.97)	(219.00)
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.00	1.12	0.76	1.10
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์อนุพันธ์	-	-	-	(0.76)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(4.50)	0.01	5.40	(1.52)
ขาดทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
กำไรจากการต่อราคาซื้อ	-	(0.95)	(2.01)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ	5.00	-	-	0.99
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4.78)	(5.46)	(4.08)	(4.91)
ต้นทุนทางการเงิน	95.60	108.34	76.78	122.93
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	106.99		-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(104.11)	36.12	(194.72)	(149.67)
สินค้าคงเหลือ	(19.14)	14.52	(6.91)	(107.17)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(3.87)	(21.78)	(10.66)	(18.49)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.01	(85.21)	(56.54)	(19.23)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8.87)	(47.00)	(53.61)	(33.01)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	99.41	(153.77)	98.20	99.17
หนี้สินตามสัญญา	9.02	(2.38)	0.27	2.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.40	3.67	4.72	1.48
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	0.97	-

งบกระแสเงินสด	ข้อมูลทางการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	212.50	(62.27)	(51.97)	(77.87)
บวก เงินสดรับดอกเบี้ย	2.03	2.75	2.49	1.91
หัก เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(83.15)	(91.55)	(63.18)	(99.46)
หัก เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2.06)	(5.34)	(3.79)	(11.39)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	129.32	(156.41)	(116.45)	(186.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	15.81	(73.15)	(12.70)	12.60
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(16.49)	(1.33)	(1.32)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2.23)	(0.36)	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36.46	3.07	2.03	0.03
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1.56)	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.96	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
- สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(18.18)	(18.18)	(0.89)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	(0.26)	(0.26)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	95.23	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	1.45	1.45	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	-	0.92
เงินสดรับจากขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.77	2.42	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(103.43)	(956.40)	(641.59)	(1,398.04)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.38)	(5.76)	(3.29)	(3.81)
เงินปันผลรับ	253.50	406.15	197.81	124.76
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	185.24	(548.99)	(477.01)	(1,264.43)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชี(ลดลง)เพิ่มขึ้น	1.23	(0.02)	2.39	(29.94)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	-	-

งบกระแสเงินสด	ข้อมูลทางการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	-	(0.20)
เงินสดรับจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	189.86	189.86	45.00
เงินสดจ่ายคืนตัวแลกเงิน	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อคืนตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	(189.86)	-	-
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	-	-	-	39.94
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	493.95	494.00	988.50
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1.30	0.58	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(0.75)	(0.03)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกับกรรมการเดิมจากการซื้อธุรกิจ	-	(50.44)	(50.44)	-
จ่ายเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11.01)	(12.36)	(9.62)	(9.69)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
- สุทธิจากเงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	5.57	643.59	481.77	1,055.58
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(143.56)	(301.20)	(243.93)	(345.89)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	1.84	0.07	0.07	27.12
เงินสดจ่ายสำหรับการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(3.00)	(3.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(145.93)	771.14	861.65	1,770.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	168.63	65.74	268.19	319.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	44.64	217.59	217.59	288.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทภายใต้				
บัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	-	1.00	0.01	(1.14)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	4.32	4	5.30	38.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	217.59	288.33	491.09	644.97

อัตราส่วนทางการเงิน

งบการเงินรวม	งวด 9 เดือน สิ้นสุด 30 กันยายน 2565	2564	2563
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	40.85	39.57	43.36
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	17.03	15.26	37.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ^{1/} (ร้อยละ)	6.12	8.70	15.64
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ^{2/} (ร้อยละ)	2.56	4.18	15.64
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.64	1.56	1.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.59	1.55	1.04
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR) ^{3/} (เท่า)	2.84	3.56	5.46
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) ^{4/} (เท่า)	0.24	0.68	3.66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.67	1.09	1.07
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสถิติ) ^{5/} (เท่า)	1.06	0.67	0.44
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.37	0.90	0.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงิน ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ^{6/} (เท่า)	13.01	6.85	3.35
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (เท่า)	38.90	24.93	10.42
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ)	32.53	21.49	8.14
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	60.74	74.47	89.01
อัตราส่วนตราสารหนี้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	38.90	24.93	10.42
อัตราส่วนหนี้สินอื่นๆ ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	0.36	0.60	0.57

หมายเหตุ :

*ปรับเป็นอัตราส่วนเต็มปีด้วยตัวเลข 12 เดือนย้อนหลัง

^{1/} สูตรการคำนวณ : กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี / ผู้ถือหุ้นรวม (เฉลี่ย)

^{2/} สูตรการคำนวณ : กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

^{3/} สูตรการคำนวณ : กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย

^{4/} สูตรการคำนวณ : กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนด ภายใน 1 ปี)

^{5/} อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 3.00 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้น

หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินที่มีการระบุดอกเบี้ย (Interest Bearing Debts) ตามที่ปรากฏในการเงินรวมรายไตรมาสหรือการเงินประจำปีของผู้ถือหุ้นที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ของผู้ถือหุ้นแล้ว โดยไม่รวมหนี้สินที่ไม่มีการระบุดอกเบี้ย (Non-interest Bearing Debts) หัก ด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ เงินลงทุนระยะสั้น และ/หรือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า และ/หรือ หนี้สินตามสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงข้อสงสัยในการตีความ หนี้สินสุทธิไม่รวมถึง เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า หนี้สินตามสัญญาเช่า ผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชี หรือ หนี้ใด ๆ ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย

^{6/} สูตรการคำนวณ : หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย